

**VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
OPĆINA KLENOVNIK**



**STRATEGIJA UPRAVLJANJA
NEKRETNINAMA I POKRETNINAMA U
VLASNIŠTVU OPĆINE KLENOVNIK
ZA RAZDOBLJE OD 2027. DO 2035. GODINE**

Klenovnik, travanj 2026.

Sadržaj

POPIS TABLICA	3
1. UVOD	4
1.1. Svrha i obuhvat Strategije upravljanja i raspolaganja nekretninama i pokretninama	5
1.2. Metodološka i planska polazišta	6
1.3. Značenje pojmova	6
1.4. Vizija i načela upravljanja imovinom	8
1.4.1. Vizija i misija upravljanja nekretninama i pokretninama	9
1.4.2. Načela upravljanja imovinom Općine Klenovnik	9
2. NORMATIVNI I INSTITUCIONALNI OKVIR	10
2.1. Važeći propisi u području upravljanja i raspolaganja imovinom	11
2.2. Opći akti Općine Klenovnik relevantni za upravljanje imovinom	12
2.3. Nadležnosti tijela Općine Klenovnik u upravljanju imovinom	14
3. ANALIZA STANJA IMOVINE U VLASNIŠTVU OPĆINE KLENOVNIK	19
3.1. Evidencija i informacijska osnova za upravljanje imovinom	20
3.2. Analiza nekretnina u vlasništvu Općine Klenovnik	22
3.2.1. Zemljišta	22
3.2.2. Zgrade i građevine	25
3.2.3. Komunalna infrastruktura	29
3.4.1. Pokretna imovina (vozila, strojevi i oprema)	36
3.4.2. Imovinska prava i udjeli u trgovačkim društvima	36
3.5. Planirana ulaganja i projekti povezani s upravljanjem imovinom	37
3.6. Analiza upravljanja imovinskopravnim odnosima	40
3.7. Analiza upravljačkih, organizacijskih i administrativnih kapaciteta	42
3.8. Zaključci analize stanja	43
4. SWOT ANALIZA	47
5. STRATEŠKI OKVIR	48
5.1. Opći cilj	48
5.2. Posebni ciljevi	48
5.3. Mjere za ostvarenje posebnih ciljeva	49
5.4. Horizontalne mjere	71
6. PROVEDBENI OKVIR	73
7. DOPRINOS POSEBNIH CILJEVA PROVEDBI STRATEGIJE UPRAVLJANJA NEKRETNINAMA I POKRETNINAMA U VLASNIŠTVU REPUBLIKE HRVATSKE ZA RAZDOBLJE 2026.-2035.	86
8. OPIS OKVIRA ZA PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE	92
9. IZVORI PODATAKA	94

POPIS TABLICA

<i>Tablica 1. Upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik</i>	17
<i>Tablica 2. Klasifikacija portfelja imovine Općine Klenovnik</i>	19
<i>Tablica 3. Pregled osnovne dokumentacije i evidencija potrebnih za upravljanje nekretninama i pokretninama</i>	20
<i>Tablica 4. Pregled građevinskog zemljišta u vlasništvu Općine Klenovnik</i>	23
<i>Tablica 5. Pregled šuma i šumskog zemljišta u vlasništvu Općine Klenovnik</i>	24
<i>Tablica 6. Sažetak poslovnih prostora</i>	26
<i>Tablica 7. Vatrogasni domovi na području Općine Klenovnik</i>	27
<i>Tablica 8. Sportske građevine na području Općine Klenovnik</i>	28
<i>Tablica 9. Nerazvrstane ceste na području Općine Klenovnik</i>	30
<i>Tablica 10. Dječja igrališta</i>	31
<i>Tablica 11. Sustav javne rasvjete</i>	33
<i>Tablica 12. Groblja i mrtvačnice</i>	34
<i>Tablica 13. Evidencije i akti upravljanja grobljima</i>	34
<i>Tablica 14. Drugi objekti komunalne infrastrukture</i>	35
<i>Tablica 15. knjigovodstvena vrijednost pokretne imovine</i>	36
<i>Tablica 16. Trgovačka društva u (su)vlasništvu Općine Klenovnik</i>	37
<i>Tablica 17. Popis projekata/aktivnosti planiranih uz upravljanje imovinom</i>	38
<i>Tablica 18. Intervencijska logička matrica</i>	46
<i>Tablica 19. Popis posebnih ciljeva i pripadajućih mjera</i>	49
<i>Tablica 20. Posebni cilj 1 – Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta</i>	51
<i>Tablica 21. Prijedlog ABC klasifikacije portfelja imovine Općine Klenovnik</i>	52
<i>Tablica 22. Posebni cilj 2 – Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik</i>	55
<i>Tablica 23. Posebni cilj 3 – Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene</i>	59
<i>Tablica 24. Posebni cilj 4 – Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik</i>	64
<i>Tablica 25. Posebni cilj 5 – Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga</i>	68
<i>Tablica 26. Popis horizontalnih mjera</i>	71
<i>Tablica 27. Pregled posebnih ciljeva i mogućih provedbenih mehanizama</i>	74
<i>Tablica 28. Provedbeni okvir po posebnim ciljevima i mjerama</i>	79
<i>Tablica 29. Indikativni financijski okvir za provedbu posebnih ciljeva</i>	84
<i>Tablica 30. Doprinos posebnih ciljeva Strategije provedbi ciljeva održivog razvoja</i>	87

1. UVOD

Strategiju upravljanja i raspolaganja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik za razdoblje 2027.–2035. godine (u daljnjem tekstu: Strategija) donosi Općinsko vijeće Općine Klenovnik kao temeljni srednjoročni akt kojim se utvrđuju ciljevi, smjernice i prioritete upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

U smislu ove Strategije pojam imovina koristi se kao krovni termin koji obuhvaća nekretnine i pokretnine u vlasništvu Općine Klenovnik. Nekretnine osobito uključuju zemljišta, građevinska zemljišta, poslovne prostore, objekte javne i društvene namjene, objekte komunalne infrastrukture te druge nekretnine u vlasništvu Općine Klenovnik, dok pokretnine obuhvaćaju opremu, vozila, radne strojeve i drugu pokretnu imovinu kojom Općina Klenovnik raspolaže. Radi preglednosti i jasnoće, u daljnjem tekstu Strategije koristi se zajednički izraz imovina, osim kada je potrebno posebno razlikovati pojedine kategorije.

U skladu s odredbama Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi, jedinice lokalne samouprave, osim financijskim sredstvima, upravljaju i raspolažu pokretninama i nekretninama u svojem vlasništvu, uključujući upravne zgrade, poslovne prostore, objekte komunalne infrastrukture, objekte javne i društvene namjene, zemljišta, javne površine te druge oblike imovine. Pritom su dužne svojom imovinom upravljati pažnjom dobrog gospodara.

Strategija predstavlja nastavak sustavnog uređenja upravljanja općinskom imovinom te se nadovezuje na prethodni ciklus upravljanja imovinom Općine Klenovnik. Njezin je smisao uspostaviti jasan i usmjeren okvir za učinkovito, transparentno i održivo upravljanje imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik, uz povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim potrebama lokalne zajednice, unapređenjem javnih usluga i jačanjem kvalitete života stanovništva.

Temeljno polazište ove Strategije jest da imovina Općine Klenovnik predstavlja važan razvojni resurs. Stoga upravljanje imovinom podrazumijeva pronalaženje optimalnih rješenja za njezino korištenje, održavanje, obnovu, stavljanje u funkciju i raspolaganje, uz očuvanje njezine vrijednosti i stvaranje novih razvojnih mogućnosti. Učinkovito upravljanje imovinom obuhvaća sve aktivnosti vezane uz planiranje, korištenje, održavanje, raspolaganje i razvoj svih oblika imovine kojima Općina Klenovnik raspolaže.

Vlasnik općinske imovine je Općina Klenovnik kao jedinica lokalne samouprave. Sukladno odredbama Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima, vlasništvo je stvarno pravo koje ovlašćuje nositelja prava da sa stvari i koristima od nje čini što ga je volja te da svakoga drugoga od toga isključi, ako to nije protivno tuđim pravima i

zakonskim ograničenjima. Vlasništvo obuhvaća pravo posjedovanja, uporabe, korištenja i raspolaganja stvari.

Upravljanje imovinom obuhvaća sustavne i koordinirane aktivnosti kojima Općina Klenovnik upravlja svojom fizičkom imovinom i povezanim rizicima, troškovima i koristima tijekom njezina životnog ciklusa, radi ostvarivanja razvojnih, organizacijskih i javnih ciljeva. Jedno od ključnih opredjeljenja Općine Klenovnik u narednom razdoblju jest daljnje jačanje učinkovitog i transparentnog sustava integralnog upravljanja imovinom.

1.1. Svrha i obuhvat Strategije upravljanja i raspolaganja nekretninama i pokretninama

Svrha ove Strategije je uspostaviti cjelovit i operativan okvir za upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, kako bi se osiguralo njihovo učinkovito, odgovorno, transparentno i održivo korištenje u funkciji javnog interesa i razvoja lokalne zajednice.

Strategijom se utvrđuju prioriteti i smjerovi djelovanja u području evidencije imovine, uređenja imovinskopravnih odnosa, planiranja korištenja i raspolaganja imovinom, održavanja i obnove nekretnina i pokretnina, upravljanja objektima javne i društvene namjene, komunalnom infrastrukturom, poslovnim prostorima, zemljištem, opremom i drugom imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik.

Obuhvat Strategije uključuje sve relevantne pojavne oblike općinske imovine, osobito zemljišta, poslovne prostore, stanove i druge objekte, objekte javne i društvene namjene, objekte i dijelove komunalne infrastrukture, kao i pokretnu imovinu poput vozila, radnih strojeva, uredske i druge opreme. Strategija obuhvaća i pitanja koja su povezana s evidentiranjem imovine, procjenom njezina stanja i funkcionalnosti, vrednovanjem razvojnog potencijala te utvrđivanjem modela upravljanja koji pridonose učinkovitijem korištenju općinskih resursa.

Svrha Strategije nije samo urediti postojeće stanje, nego i osigurati pretpostavke za aktiviranje nedovoljno iskorištene imovine, povećanje učinkovitosti upravljanja, donošenje kvalitetnijih odluka te povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima Općine Klenovnik. U tom smislu imovina se promatra kao resurs koji, uz odgovorno upravljanje, može pridonijeti razvoju lokalnog gospodarstva, jačanju investicijskog potencijala, unapređenju infrastrukture i kvalitetnijem pružanju javnih usluga.

Važan preduvjet ostvarivanja svrhe ove Strategije jest donošenje odgovarajućih općih i provedbenih akata, uspostava i redovito ažuriranje evidencija, jačanje administrativnih i stručnih kapaciteta te kontinuirano praćenje učinaka upravljanja i raspolaganja općinskom imovinom.

1.2. Metodološka i planska polazišta

Metodološka polazišta za izradu ove Strategije temelje se na važećem normativnom okviru kojim se uređuje upravljanje i raspolaganje imovinom u vlasništvu jedinica lokalne samouprave, kao i na općim načelima dobrog upravljanja javnom imovinom. Pri izradi Strategije posebno se polazilo od načela zakonitosti, odgovornosti, transparentnosti, učinkovitosti, ekonomičnosti, predvidljivosti i jednakog postupanja u istim ili sličnim slučajevima.

U metodološkom smislu Strategija se temelji na pristupu prema kojem upravljanje imovinom podrazumijeva sustavno evidentiranje, analizu, vrednovanje, planiranje korištenja, održavanje, stavljanje imovine u funkciju te praćenje učinaka upravljanja. Izrada i redovito ažuriranje evidencije imovine predstavlja osnovni preduvjet za učinkovito upravljanje, dok procjena razvojnog potencijala i vrijednosti pojedinih oblika imovine omogućuje donošenje utemeljenih upravljačkih odluka.

Pri izradi ovog dokumenta uzeta su u obzir i načela te određena metodološka rješenja primijenjena u dokumentima više razine koji uređuju upravljanje javnom imovinom, osobito u dijelu koji se odnosi na transparentnost, odgovorno upravljanje, planiranje i izvještavanje. Istodobno, Strategija je sadržajno i konceptualno prilagođena ulozi i nadležnostima Općine Klenovnik kao jedinice lokalne samouprave te se oblikuje kao srednjoročni akt usmjeren na provedive prioritete i mjere u području upravljanja općinskom imovinom.

Planska polazišta ove Strategije proizlaze iz potrebe da se upravljanje nekretninama i pokretninama poveže s razvojnim potrebama Općine Klenovnik, prostorno-planskom dokumentacijom, proračunskim mogućnostima, godišnjim planiranjem te drugim relevantnim općinskim aktima i programima. Strategija se stoga ne promatra izolirano, nego kao dokument koji usmjerava postupanje Općine Klenovnik u području upravljanja imovinom i osigurava podlogu za donošenje godišnjih planova, pojedinačnih odluka, programa ulaganja i drugih provedbenih akata.

U ostvarivanju ciljeva utvrđenih ovom Strategijom Općina Klenovnik vodit će se preporukama nadležnih institucija, važećim propisima i dobrim praksama upravljanja javnom imovinom, s ciljem daljnjeg unapređenja sustava upravljanja i raspolaganja nekretninama i pokretninama u svom vlasništvu.

1.3. Značenje pojmova

Pojedini pojmovi koji se koriste u ovoj Strategiji imaju sljedeće značenje:

Imovina je krovni pojam koji u smislu ove Strategije obuhvaća nekretnine i pokretnine u vlasništvu Općine Klenovnik, kao i druga imovinska prava i oblike imovine kojima Općina Klenovnik upravlja ili raspolaze u okviru svojih zakonskih ovlasti, kada je to primjenjivo.

Nekretnine obuhvaćaju zemljišta, građevinska zemljišta, poslovne prostore, objekte javne i društvene namjene, objekte komunalne infrastrukture, javne površine te druge nepokretne stvari u vlasništvu Općine Klenovnik.

Pokretnine obuhvaćaju vozila, radne strojeve, uredsku, tehničku i drugu opremu, inventar te druge pokretne stvari u vlasništvu Općine Klenovnik koje služe za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga ili za potrebe funkcioniranja općinskih tijela i javnih sadržaja.

Upravljanje imovinom podrazumijeva skup sustavnih, planskih i koordiniranih aktivnosti koje uključuju evidentiranje, pravno i stvarno uređenje statusa imovine, analizu i vrednovanje, planiranje korištenja, održavanje, obnovu, stavljanje u funkciju, raspolaganje, praćenje učinaka i izvještavanje o imovini u vlasništvu Općine Klenovnik.

Raspolaganje imovinom podrazumijeva pravne i stvarne radnje kojima se imovina otuđuje, opterećuje, daje na uporabu, korištenje, zakup, najam, koncesiju, privremeno korištenje ili na drugi dopušteni način stavlja u funkciju, u skladu sa zakonom i općim aktima Općine Klenovnik.

Korištenje imovine označava uporabu imovine za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga Općine Klenovnik, za potrebe rada općinskih tijela, ustanova, pravnih osoba i drugih korisnika, kao i za ostvarivanje javnih, društvenih, komunalnih, gospodarskih i razvojnih funkcija.

Evidencija imovine označava sustavno prikupljanje, vođenje, ažuriranje i povezivanje podataka o pojavnim oblicima imovine, njihovim obilježjima, pravnom statusu, načinu korištenja, vrijednosti, stanju i drugim relevantnim podacima potrebnima za učinkovito upravljanje.

Imovinskopravno uređenje podrazumijeva aktivnosti usmjerene na utvrđivanje, zaštitu i usklađivanje vlasničkog pravnog statusa imovine, uključujući usklađivanje podataka s katastrom i zemljišnim knjigama, rješavanje spornih odnosa, upis prava vlasništva i drugih stvarnih prava te poduzimanje drugih potrebnih pravnih radnji.

Aktiviranje imovine označava stavljanje neiskorištene ili nedovoljno iskorištene imovine u funkciju javnih, društvenih, gospodarskih, komunalnih ili razvojnih potreba Općine Klenovnik, vodeći računa o zakonskim ograničenjima, prostorno-planskoj dokumentaciji i javnom interesu.

Objekti javne namjene jesu objekti i prostori koji služe za obavljanje djelatnosti od javnog interesa i za zadovoljavanje potreba lokalnog stanovništva, uključujući upravne, društvene, kulturne, sportske, vatrogasne, odgojno-obrazovne i druge slične sadržaje, kada su u vlasništvu Općine Klenovnik ili se njima upravlja u okviru njezinih nadležnosti.

Komunalna infrastruktura podrazumijeva građevine i uređaje komunalne infrastrukture te druge povezane objekte i sustave koji služe obavljanju komunalnih djelatnosti i osiguravanju komunalnog standarda na području Općine Klenovnik, sukladno posebnim propisima.

Poslovni prostori jesu poslovne zgrade, poslovne prostorije i drugi prostori namijenjeni obavljanju gospodarske ili druge dopuštene djelatnosti, a koji su u vlasništvu Općine Klenovnik ili se daju na korištenje, zakup ili drugi odgovarajući oblik raspolaganja.

Načelo pažnje dobrog gospodara znači obvezu da Općina Klenovnik svojom imovinom upravlja odgovorno, racionalno, ekonomično i svrhovito, uz očuvanje vrijednosti imovine i zaštitu javnog interesa.

Javni interes, u smislu ove Strategije, označava usmjerenost upravljanja imovinom prema ostvarivanju potreba lokalne zajednice, kvalitetnijem pružanju javnih usluga, razvoju infrastrukture, poticanju društvenog i gospodarskog razvoja te očuvanju općinske imovine za sadašnje i buduće potrebe.

1.4. Vizija i načela upravljanja imovinom

Učinkovito upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik predstavlja važan preduvjet za ostvarivanje razvojnih ciljeva Općine Klenovnik, osiguravanje kvalitetnih javnih usluga te odgovorno i održivo upravljanje javnim resursima. Imovina Općine Klenovnik, kao vrijedan resurs lokalne zajednice, treba se koristiti na način koji omogućuje očuvanje njezine vrijednosti, racionalno i svrhovito korištenje te stvaranje dodatnih društvenih, gospodarskih i razvojnih učinaka.

Polazeći od toga, ovom se Strategijom utvrđuje vizija upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, kao i temeljna načela na kojima se zasniva sustav upravljanja općinskom imovinom. Vizija izražava željeno stanje kojemu Općina Klenovnik teži u području upravljanja imovinom, dok načela upravljanja predstavljaju temeljna usmjerenja za odgovorno, transparentno, učinkovito i usklađeno postupanje s imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik.

Vizija upravljanja imovinom Općine Klenovnik usmjerena je na uspostavu učinkovitog, transparentnog i održivog sustava upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, u funkciji razvoja lokalne zajednice, kvalitetnog pružanja javnih usluga i stvaranja preduvjeta za bolje korištenje općinskih resursa.

Upravljanje imovinom Općine Klenovnik temelji se na načelima zakonitosti, odgovornosti, javnosti, ekonomičnosti, predvidljivosti, učinkovitosti i zaštite javnog interesa, uz primjenu standarda dobrog gospodarenja javnom imovinom. Primjena navedenih načela omogućuje sustavan pristup upravljanju imovinom te doprinosi tome da se imovina koristi u skladu s potrebama lokalne zajednice, razvojnim prioritetima Općine Klenovnik i obvezom očuvanja vrijednosti javne imovine.

1.4.1. Vizija i misija upravljanja nekretninama i pokretninama

Vizija razvoja upravljanja nekretninama i pokretninama Općine Klenovnik temelji se na stvaranju sustava koji omogućuje učinkovito, odgovorno i transparentno upravljanje imovinom, uz njezino aktivno korištenje u svrhu poticanja lokalnog razvoja i jačanja društvenog standarda.

Misija upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik jest učinkovito i odgovorno upravljanje imovinom radi očuvanja njezine vrijednosti, aktiviranja razvojnih potencijala te osiguravanja njezine funkcije u ostvarivanju javnih i razvojnih interesa lokalne zajednice.

Upravljanje imovinom Općine Klenovnik u narednom će se razdoblju osobito usmjeriti na učinkovito i transparentno upravljanje nekretninama i pokretninama, aktiviranje neiskorištenih i nedovoljno iskorištenih potencijala općinske imovine, racionalno korištenje i održavanje imovine, jačanje učinaka upravljanja imovinom u funkciji javnog interesa te stavljanje imovine u funkciju razvoja lokalne zajednice i gospodarskih aktivnosti, kada je to u skladu s njezinom namjenom i razvojnim prioritetima Općine Klenovnik.

Ovakav pristup upravljanju imovinom pridonosi jačanju institucionalnih kapaciteta Općine Klenovnik, učinkovitijem korištenju javnih resursa te stvaranju preduvjeta za dugoročni gospodarski i društveni razvoj lokalne zajednice.

1.4.2. Načela upravljanja imovinom Općine Klenovnik

Upravljanje imovinom Općine Klenovnik temelji se na načelima zakonitosti, odgovornosti, transparentnosti, javnosti, ekonomičnosti, učinkovitosti, predvidljivosti i zaštite javnog interesa. Primjena navedenih načela osigurava sustavan i usklađen pristup upravljanju općinskom imovinom te pridonosi jačanju institucionalnih kapaciteta, boljem korištenju javnih resursa i stvaranju pretpostavki za održivi razvoj Općine Klenovnik.

Načelo odgovornosti

Načelo odgovornosti osigurava se jasnim propisivanjem ovlasti i dužnosti nositelja funkcija upravljanja i raspolaganja imovinom, nadzorom nad upravljanjem imovinom, izvješćivanjem o postignutim ciljevima i učincima upravljanja te poduzimanjem odgovarajućih mjera u slučaju nepridržavanja propisa.

Načelo javnosti

Načelo javnosti osigurava transparentnost upravljanja imovinom kroz donošenje jasnih i preglednih pravila i kriterija upravljanja imovinom, njihovu javnu objavu te

redovito informiranje javnosti o aktivnostima i odlukama vezanim uz upravljanje i raspolaganje imovinom Općine Klenovnik.

Načelo ekonomičnosti

Imovinom Općine Klenovnik upravlja se sukladno načelu ekonomičnosti radi ostvarivanja gospodarskih, infrastrukturnih, socijalnih i drugih javnih ciljeva te racionalnog korištenja javnih resursa.

Načelo predvidljivosti

Upravljanje i raspolaganje imovinom mora biti predvidljivo i temeljiti se na načelu jednakog postupanja u istim ili sličnim slučajevima, uz jasno definirane postupke i kriterije odlučivanja.

Načelo učinkovitosti (pažnje dobrog gospodara)

Načelo učinkovitosti podrazumijeva sustavno i odgovorno upravljanje svim pojavnim oblicima imovine Općine Klenovnik, uz nastojanje da se imovina stavi u funkciju gospodarskog razvoja, javnih potreba i stvaranja dodatne vrijednosti za lokalnu zajednicu.

Osnovna pretpostavka učinkovitog upravljanja imovinom jest osiguravanje pouzdanog i ažurnog uvida u opseg, strukturu i vrijednost imovine kojom Općina Klenovnik raspolaže. To zahtijeva vođenje sveobuhvatne i redovito ažurirane evidencije svih pojava oblika imovine, kao i razvoj odgovarajućih organizacijskih, stručnih i tehničkih kapaciteta za upravljanje imovinom.

U tom smislu Općina Klenovnik teži uspostaviti sustav upravljanja imovinom koji će omogućiti učinkovito planiranje, praćenje i vrednovanje korištenja općinske imovine te njezino stavljanje u funkciju održivog gospodarskog i društvenog razvoja.

2. NORMATIVNI I INSTITUCIONALNI OKVIR

Upravljanje, korištenje i raspolaganje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik uređeno je relevantnim zakonima i podzakonskim propisima Republike Hrvatske koji određuju pravni okvir upravljanja javnom imovinom. Tim se propisima uređuju pitanja vlasništva i drugih stvarnih prava, prostornog uređenja, gradnje, komunalnog gospodarstva, upravljanja i raspolaganja zemljištem, zakupa i najma prostora, proračunskog poslovanja te druga područja koja su neposredno ili posredno povezana s upravljanjem imovinom jedinica lokalne samouprave.

Normativni okvir predstavlja temelj za zakonito, odgovorno, transparentno i učinkovito upravljanje imovinom te osigurava jasna pravila i postupke u stjecanju, korištenju, održavanju i raspolaganju nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik. Ujedno, on utvrđuje nadležnosti općinskih tijela u području upravljanja imovinom te daje pravni okvir za donošenje općih i pojedinačnih akata kojima se uređuju pojedini oblici upravljanja i raspolaganja općinskom imovinom.

Institucionalni okvir upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik temelji se na nadležnostima tijela Općine Klenovnik utvrđenima važećim propisima Republike Hrvatske i općim aktima Općine Klenovnik. U tom okviru osobitu ulogu imaju Općinsko vijeće, općinski načelnik i upravno tijelo odnosno službe nadležne za obavljanje stručnih, administrativnih, pravnih i tehničkih poslova u području upravljanja imovinom. Njihove nadležnosti proizlaze iz zakona kojima se uređuje lokalna i područna (regionalna) samouprava, vlasništvo i druga stvarna prava, upravljanje javnom imovinom te drugih posebnih propisa koji se odnose na pojedine oblike imovine i načine njihova korištenja.

2.1. Važeći propisi u području upravljanja i raspolaganja imovinom

Pravni okvir za upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik čine Ustav Republike Hrvatske, zakoni i podzakonski propisi kojima se uređuju vlasničkopravni odnosi, evidentiranje i usklađivanje podataka o nekretninama, prostorno uređenje, gradnja, komunalno gospodarstvo, upravljanje zemljištem, zakup i najam prostora, procjena vrijednosti nekretnina, javna nabava, proračunsko poslovanje te strateško planiranje. Navedeni propisi predstavljaju temelj za zakonito, uređeno i učinkovito upravljanje općinskom imovinom te za donošenje akata i odluka u području njezina korištenja i raspolaganja.

U nastavku se navode najvažniji propisi koji čine normativnu osnovu za upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

Ustav i zakoni

- Ustav Republike Hrvatske (»Narodne novine«, br. 56/90, 135/97, 08/98, 113/00, 124/00, 28/01, 41/01, 55/01, 76/10, 85/10, 05/14)
- Zakon o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi (»Narodne novine«, br. 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19, 144/20)
- Zakon o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (»Narodne novine«, br. 91/96, 68/98, 137/99, 22/00, 73/00, 129/00, 114/01, 79/06, 141/06, 146/08, 38/09, 153/09, 143/12, 152/14, 81/15, 94/17)
- Zakon o zemljišnim knjigama (»Narodne novine«, br. 63/19, 128/22, 155/23, 127/24)
- Zakon o državnoj izmjeri i katastru nekretnina (»Narodne novine«, br. 112/18, 39/22, 152/24)
- Zakon o upravljanju nekretninama i pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske (»Narodne novine«, br. 155/23)
- Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (»Narodne novine«, br. 50/20)
- Zakon o prostornom uređenju (»Narodne novine«, br. 153/13, 65/17, 114/18, 39/19, 98/19, 67/23)

- Zakon o gradnji (»Narodne novine«, br. 153/13, 20/17, 39/19, 125/19, 145/24)
- Zakon o komunalnom gospodarstvu (»Narodne novine«, br. 68/18, 110/18, 32/20, 145/24)
- Zakon o cestama (»Narodne novine«, br. 84/11, 22/13, 54/13, 148/13, 92/14, 110/19, 144/21, 114/22, 04/23, 133/23)
- Zakon o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora (»Narodne novine«, br. 125/11, 64/15, 112/18, 123/24)
- Zakon o najmu stanova (»Narodne novine«, br. 91/96, 48/98, 66/98, 22/06, 68/18, 105/20)
- Zakon o procjeni vrijednosti nekretnina (»Narodne novine«, br. 78/15)
- Zakon o poljoprivrednom zemljištu (»Narodne novine«, br. 20/18, 115/18, 98/19, 57/22)
- Zakon o šumama (»Narodne novine«, br. 68/18, 115/18, 98/19, 32/20, 145/20, 101/23, 36/24)
- Zakon o koncesijama (»Narodne novine«, br. 67/17, 107/20)
- Zakon o javnoj nabavi (»Narodne novine«, br. 120/16, 114/22)
- Zakon o proračunu (»Narodne novine«, br. 144/21)
- Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (»Narodne novine«, br. 123/17, 151/22)

Podzakonski propisi

- Pravilnik o metodama procjene vrijednosti nekretnina (»Narodne novine«, br. 105/15)
- Pravilnik o geodetskim elaboratima (»Narodne novine«, br. 59/18)
- Pravilnik o katastarskoj izmjeri (»Narodne novine«, br. 59/20)
- Pravilnik o jednostavnim i drugim građevinama i radovima (»Narodne novine«, br. 112/17, 34/18, 36/19, 98/19, 31/20, 74/22, 155/23)
- Uredba o Središnjem registru državne imovine (»Narodne novine«, br. 03/20)
- Uredba o masovnoj procjeni vrijednosti nekretnina (»Narodne novine«, br. 28/19)

Navedeni propisi čine temeljni normativni okvir za uređivanje vlasničkopravnog statusa imovine, vođenje i usklađivanje evidencija, planiranje korištenja i raspolaganja, održavanje, vrednovanje i stavljanje imovine u funkciju javnog interesa i razvoja lokalne zajednice. Uz navedene propise, u provedbi ove Strategije primjenjivat će se i drugi važeći propisi te opći akti Općine Klenovnik koji uređuju pojedina pitanja upravljanja i raspolaganja općinskom imovinom.

2.2. Opći akti Općine Klenovnik relevantni za upravljanje imovinom

Uz zakone i podzakonske propise Republike Hrvatske, važan dio normativnog okvira za upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama čine i opći akti Općine

Klenovnik. Tim se aktima na lokalnoj razini pobliže uređuju postupci, nadležnosti, uvjeti i način postupanja u području stjecanja, korištenja, održavanja, raspolaganja, evidentiranja i zaštite općinske imovine.

Opći akti Općine Klenovnik relevantni za upravljanje imovinom obuhvaćaju osobito statut, poslovnik predstavničkog tijela, odluke, pravilnike, programe, planove i druge akte koje donosi Općinsko vijeće ili općinski načelnik u okviru svojih nadležnosti. Njima se detaljnije uređuju pojedina pitanja koja se odnose na raspolaganje zemljištem, zakup i korištenje poslovnih prostora, najam stanova, upravljanje objektima javne i društvene namjene, održavanje komunalne infrastrukture, evidentiranje imovine, planiranje ulaganja, provođenje postupaka otuđenja ili davanja imovine na korištenje te druga pitanja od značaja za upravljanje općinskom imovinom.

U provedbi ove Strategije osobito su relevantni oni opći akti kojima se uređuju:

- ustrojstvo i nadležnosti tijela Općine Klenovnik
- upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik
- zakup, najam, korištenje i dodjela poslovnih prostora, stanova i drugih nekretnina
- upravljanje, održavanje i razvoj komunalne infrastrukture i objekata javne namjene
- planiranje i izvršavanje proračuna te financiranje programa i projekata vezanih uz imovinu
- vođenje evidencija i dokumentacije o općinskoj imovini
- provedba postupaka nabave, ulaganja, održavanja i obnove općinske imovine.

Osobito relevantni su sljedeći mogući akti:

- Statut Općine Klenovnik
- Poslovnik Općinskog vijeća
- Odluka o uvjetima, načinu i postupku gospodarenja nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik
- Odluka o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora u vlasništvu Općine Klenovnik,
- Odluka o namjeni poslovnog prostora, vrijednost boda i početnoj zakupnini,
- Odluka o komunalnom redu
- Odluka o komunalnim djelatnostima
- Izmjena Odluke o popisu nerazvrstanih cesta u Općini Klenovnik,
- Odluka o donošenju Analize upravljanja komunalnom infrastrukturom u vlasništvu Općine Klenovnik
- Odluka o grobljima
- Pravilnik o unutarnjem redu Jedinog upravnog odjela
- Pravilnik o provedbi postupaka jednostavne nabave
- Plan upravljanja imovinom ili godišnji plan upravljanja nekretninama i pokretninama,

- Program održavanja komunalne infrastrukture,
- Program građenja komunalne infrastrukture,
- Proračun Općine Klenovnik
- Odluka o izvršavanju proračuna Općine Klenovnik
- Plan nabave
- drugi opći i provedbeni akti kojima se uređuje evidentiranje, korištenje, održavanje, davanje na korištenje, zakup, najam, obnova, zaštita i raspolaganje imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik.

Opći akti Općine Klenovnik imaju važnu ulogu u osiguravanju zakonitog, transparentnog i učinkovitog upravljanja imovinom jer omogućuju da se zakonski okvir prilagodi konkretnim uvjetima, potrebama i organizacijskim mogućnostima Općine Klenovnik. Njihova međusobna usklađenost, ažurnost i provedivost važan su preduvjet za učinkovito upravljanje imovinom i ostvarivanje ciljeva utvrđenih ovom Strategijom.

U narednom razdoblju, prema potrebi, pristupit će se donošenju novih te izmjenama i dopunama postojećih općih akata Općine Klenovnik kako bi se dodatno unaprijedio normativni okvir za upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama te osigurala bolja usklađenost s važećim propisima, razvojnim potrebama i organizacijskim zahtjevima upravljanja općinskom imovinom.

2.3. Nadležnosti tijela Općine Klenovnik u upravljanju imovinom

Upravljanje imovinom Općine Klenovnik provodi se kroz sustav nadležnosti općinskih tijela i upravnih struktura koje sudjeluju u donošenju odluka, provedbi postupaka upravljanja i raspolaganja imovinom te u nadzoru nad korištenjem imovine.

U okviru institucionalnog sustava upravljanja imovinom ključnu ulogu imaju Općinsko vijeće Općine Klenovnik, općinski načelnik te upravna tijela Općine Klenovnik.

Općinsko vijeće Općine Klenovnik

Općinsko vijeće Općine Klenovnik predstavničko je tijelo jedinice lokalne samouprave koje donosi odluke i opće akte kojima se uređuje upravljanje i raspolaganje imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik.

U okviru svojih nadležnosti Općinsko vijeće osobito:

- donosi Strategiju upravljanja i raspolaganja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik
- donosi opće akte kojima se uređuje upravljanje, korištenje i raspolaganje imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik,
- donosi odluke o stjecanju, otuđenju i raspolaganju nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik u slučajevima propisanim zakonom, statutom i općim aktima Općine

- donosi odluke o davanju nekretnina u zakup, najam, koncesiju ili drugi oblik korištenja kada je to propisano zakonom ili općim aktima Općine
- razmatra izvješća o upravljanju imovinom Općine Klenovnik i donosi druge odluke iz svoje nadležnosti vezane uz upravljanje općinskom imovinom.

Općinski načelnik

Općinski načelnik izvršno je tijelo Općine Klenovnik koje upravlja općinskom imovinom i odgovoran je za zakonito, učinkovito i svrhovito raspolaganje imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik.

U okviru svojih nadležnosti općinski načelnik osobito:

- predlaže Općinskom vijeću donošenje strategije i drugih akata vezanih uz upravljanje imovinom
- provodi odluke Općinskog vijeća koje se odnose na upravljanje i raspolaganje imovinom
- donosi pojedinačne odluke o raspolaganju imovinom u okviru ovlasti propisanih zakonom i općim aktima Općine
- osigurava vođenje evidencije imovine Općine Klenovnik
- poduzima mjere za učinkovito upravljanje, održavanje i korištenje općinske imovine
- predlaže projekte i aktivnosti kojima se povećava gospodarska i razvojna vrijednost općinske imovine.

Jedinstveni upravni odjel Općine Klenovnik

Jedinstveni upravni odjel Općine Klenovnik obavlja stručne, administrativne i tehničke poslove vezane uz upravljanje i raspolaganje imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik.

Njihove zadaće osobito uključuju:

- vođenje evidencije i registra imovine Općine Klenovnik
- pripremu prijedloga akata i odluka vezanih uz upravljanje imovinom
- provedbu postupaka davanja u zakup, najam ili drugi oblik korištenja općinske imovine
- praćenje korištenja i održavanja imovine
- vođenje imovinskopravnih postupaka
- sudjelovanje u postupcima stjecanja, otuđenja ili zamjene nekretnina
- izradu analiza, izvješća i prijedloga vezanih uz upravljanje općinskom imovinom.

Pravne osobe u vlasništvu ili suvlasništvu Općine

U slučajevima kada su određeni oblici imovine povjereni na upravljanje pravnim osobama u vlasništvu ili suvlasništvu Općine Klenovnik (npr. komunalnim društvima ili drugim ustanovama), te pravne osobe upravljaju tom imovinom u skladu s posebnim propisima, aktima osnivanja i odlukama Općine Klenovnik.

Općina Klenovnik kao osnivač ili suvlasnik osigurava nadzor nad upravljanjem takvom imovinom kroz svoje predstavnike u upravljačkim tijelima tih pravnih osoba.

Tablica 1. Upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik

VRSTA IMOVINE	NADLEŽNO TIJELO	DJELOKRUG UPRAVLJANJA	ODLUKA	PRIHOD
ZEMLJIŠTA				
Poljoprivredno zemljište	Općina Klenovnik / Republika Hrvatska	Raspolaganje i davanje u zakup sukladno Zakonu o poljoprivrednom zemljištu	Općinsko vijeće	Prihod proračuna Općine Klenovnik odnosno državnog proračuna
Građevinsko zemljište	Općina Klenovnik	Upravljanje, raspolaganje, davanje u zakup, najam ili pravo građenja	Općinsko vijeće / općinski načelnik sukladno Statutu i općim aktima	Prihod proračuna Općine Klenovnik
Šume i šumsko zemljište	Republika Hrvatska / Hrvatske šume d.o.o. (ako nisu u vlasništvu Općine)	Gospodarenje šumama i šumskim zemljištem sukladno posebnom zakonu	Nadležna tijela	Prihod prema posebnom zakonu
ZGRADE I GRAĐEVINE				
Poslovni prostori	Općina Klenovnik	Upravljanje, davanje u zakup i raspolaganje poslovnim prostorima	Općinsko vijeće / općinski načelnik	Prihod proračuna Općine Klenovnik
Društveni i javni objekti	Općina Klenovnik	Korištenje za javne, kulturne, sportske i društvene aktivnosti	Općinsko vijeće	Javna funkcija

KOMUNALNA INFRASTRUKTURA				
Komunalna infrastruktura	Općina Klenovnik / komunalno društvo	Upravljanje i održavanje komunalne infrastrukture	Općina Klenovnik	Javna funkcija
POKRETNIA IMOVINA I IMOVINSKA PRAVA				
Pokretnine (vozila, strojevi, oprema)	Općina Klenovnik	Korištenje, održavanje i raspolaganje pokretnom imovinom	Općinski načelnik / Općinsko vijeće	Prihod proračuna Općine Klenovnik
Ostali oblici imovine (udjeli i prava)	Općina Klenovnik	Upravljanje vlasničkim udjelima, osnivačkim pravima i drugim imovinskim pravima	Općinsko vijeće	Prihod proračuna Općine Klenovnik

Navedeni pojavni oblici imovine čine temelj za sustavno upravljanje portfeljem nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik te predstavljaju osnovu za analizu postojećeg stanja i planiranje budućih aktivnosti upravljanja imovinom.

3. ANALIZA STANJA IMOVINE U VLASNIŠTVU OPĆINE KLENOVNIK

Analiza stanja imovine u vlasništvu Općine Klenovnik predstavlja temelj za sagledavanje postojećeg portfelja nekretnina i pokretnina, načina njihova korištenja, stupnja iskorištenosti te mogućnosti njihova daljnjeg aktiviranja u funkciji javnog interesa i razvoja lokalne zajednice.

U ovom se poglavlju razmatraju osnovni pojavni oblici imovine u vlasništvu Općine Klenovnik, uključujući zemljište, zgrade i građevine, komunalnu infrastrukturu, pokretnu imovinu te druga imovinska prava. Analiza obuhvaća pregled strukture i opsega imovine, njezinu funkcionalnu namjenu, stanje korištenja te upravljački i organizacijski okvir u kojem se upravljanje imovinom provodi.

Posebna pozornost usmjerena je na sustav evidentiranja imovine, usklađenost evidencija s javnim registrima, stupanj uređenosti imovinskopravnih odnosa, kao i na utvrđivanje neiskorištene ili nedovoljno iskorištene imovine. Ujedno se razmatraju razvojne potrebe Općine Klenovnik i mogućnosti stavljanja pojedinih oblika imovine u funkciju gospodarskog, društvenog i infrastrukturnog razvoja.

Analiza stanja obuhvaća i sagledavanje postojećeg modela upravljanja imovinom, uključujući nadležnosti općinskih tijela, administrativne kapacitete, način planiranja i praćenja upravljanja imovinom te povezanost upravljanja imovinom s provedbom razvojnih projekata i korištenjem dostupnih izvora financiranja.

Rezultati provedene analize predstavljaju osnovu za prepoznavanje ključnih izazova, razvojnih potreba i potencijala te za utvrđivanje posebnih ciljeva i mjera upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik u razdoblju provedbe ove Strategije.

Tablica 2. Klasifikacija portfelja imovine Općine Klenovnik

GLAVNA SKUPINA	PODSKUPINE / POJAVNI OBLICI
Zemljište	poljoprivredno zemljište, građevinsko zemljište, šume i šumsko zemljište
Zgrade i građevine	poslovni prostori, vatrogasni domovi, kulturni objekti, sportske građevine i drugi objekti javne i društvene namjene
Komunalna infrastruktura	nerazvrstane ceste, javne površine, trgovci, dječja igrališta, javna parkirališta, javna rasvjeta, groblja, mrtvačnice i druga komunalna infrastruktura
Pokretna imovina i imovinska prava	Pokretna imovina (vozila, strojevi i oprema), imovinska prava i udjeli u trgovačkim društvima

Portfelj imovine Općine Klenovnik obuhvaća različite kategorije nekretnina, pokretnina i drugih imovinskih prava kojima Općina raspolaže u svrhu ostvarivanja javnih funkcija, gospodarskog razvoja i poboljšanja kvalitete života stanovnika. Radi učinkovitijeg upravljanja, imovina Općine Klenovnik razvrstava se u četiri osnovne

skupine: zemljište, zgrade i građevine, komunalnu infrastrukturu te pokretnu imovinu i druga imovinska prava. Ovakva klasifikacija omogućuje sustavan pristup evidentiranju, analizi i upravljanju imovinom tijekom cijelog životnog ciklusa pojedine vrste imovine.

3.1. Evidencija i informacijska osnova za upravljanje imovinom

Učinkovito upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik pretpostavlja postojanje cjelovite, ažurne i funkcionalne evidencije imovine koja omogućuje donošenje kvalitetnih upravljačkih odluka. Evidencija imovine ne predstavlja samo administrativni ili knjigovodstveni pregled, nego i temeljnu informacijsku osnovu za planiranje korištenja, održavanja, aktiviranja i raspolaganja općinskom imovinom.

Općina Klenovnik raspolaže osnovnom dokumentacijom i evidencijama potrebnima za upravljanje imovinom, pri čemu su pojedini dijelovi sustava u cijelosti uspostavljeni, dok su pojedini elementi djelomično uspostavljeni ili ih je potrebno dodatno razviti. Trenutačno se kao temeljna evidencijska osnova koriste evidencija imovine, zemljišnoknjižni i katastarski podaci, posjedovni listovi, prostorno-planska dokumentacija, odluke o raspolaganju imovinom, ugovori o zakupu, najmu i korištenju imovine te evidencije sudskih i imovinskopravnih postupaka.

Uspostavljena je Evidencija imovine, odnosno registar imovine. Njezina daljnja nadogradnja omogućit će objedinjavanje podataka o nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik na jednom mjestu, uključujući podatke o vrsti imovine, lokaciji, površini, pravnom statusu, knjigovodstvenoj vrijednosti, korisnicima, namjeni, ugovorima, ulaganjima i mogućnostima daljnjeg upravljanja. Time će se postojeći sustav praćenja imovine postupno nadograditi iz pretežito knjigovodstvene i dokumentacijske osnove u cjelovitiji upravljački alat.

U dijelu zemljišnoknjižnih izvadaka, katastarskih podataka i posjedovnih listova, prostorno-planske dokumentacije, odluka o raspolaganju imovinom, ugovora o zakupu, najmu i korištenju imovine te evidencije sudskih i imovinskopravnih postupaka, dokumentacijska osnova je uspostavljena. Ti podaci omogućuju utvrđivanje vlasničkog statusa, osnovnih obilježja čestica, namjene prostora, pravnih osnova korištenja i postojanja eventualnih postupaka koji mogu utjecati na upravljanje pojedinom imovinom.

ABC klasifikacija portfelja imovine nije uspostavljena. Njezino uvođenje omogućilo bi razvrstavanje imovine prema upravljačkoj funkciji, odnosno razlikovanje obvezne imovine potrebne za obavljanje javnih funkcija, diskrecijske imovine od društvenog ili razvojnog interesa te imovine koja može imati prihodovni potencijal.

Tablica 3. Pregled osnovne dokumentacije i evidencija potrebnih za upravljanje nekretninama i pokretninama

VRSTA DOKUMENTACIJE / EVIDENCIJE	SVRHA I SADRŽAJ	PRAVNI / INSTITUCIONALNI TEMELJ	STATUS U OPĆINI KLENOVNIK*
---	------------------------	--	---

Evidencija imovine (registar imovine)	Jedinstvena evidencija svih nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine	Uredba o Središnjem registru državne imovine (NN 03/20)	Uspostavljeno
ABC klasifikacije portfelja imovine	Razvrstavanje portfelja imovine Općine Klenovnik prema ABC klasifikaciji, koja omogućuje razlikovanje obvezne imovine, diskrecijske imovine i imovine za ostvarenje prihoda.	N/P	Potrebno uspostaviti
Zemljišnoknjižni izvadci	Dokaz vlasništva i drugih stvarnih prava na nekretninama	Zakon o zemljišnim knjigama	Uspostavljeno
Katastarski podaci i posjedovni listovi	Podaci o katastarskim česticama, površini i načinu uporabe zemljišta	Zakon o državnoj izmjeri i katastru nekretnina	Uspostavljeno
Procjene vrijednosti nekretnina	Procjena tržišne vrijednosti nekretnina za potrebe raspolaganja imovinom	Zakon o procjeni vrijednosti nekretnina (NN 78/15)	Potrebno uspostaviti
Knjigovodstvena evidencija imovine	Evidencija vrijednosti imovine u proračunskom računovodstvu	Propisi o proračunskom računovodstvu i Državnoj riznici	Uspostavljeno
Odluke o raspolaganju imovinom	Opći akti koji uređuju postupke prodaje, zakupa, najma i drugih oblika raspolaganja imovinom	Statut Općine i odluke Općinskog vijeća	Uspostavljeno
Ugovori o zakupu, najmu i korištenju imovine	Uređuju korištenje općinske imovine od strane trećih osoba	Zakon o obveznim odnosima i opći akti Općine	Uspostavljeno
Prostorno-planska dokumentacija	Određuje namjenu prostora i mogućnosti korištenja zemljišta	Zakon o prostornom uređenju	Uspostavljeno
Evidencija sudskih i imovinskopravnih postupaka	Praćenje sporova i neriješenih imovinskopravnih odnosa	Relevantni zakoni i upravni postupci	Uspostavljeno
Dokumentacija o ulaganjima u imovinu	Evidencija investicija, rekonstrukcija i održavanja objekata	Proračunski i investicijski dokumenti	Djelomično uspostavljeno

*Status: može se naknadno označiti kao **uspostavljeno** / **djelomično uspostavljeno** / **potrebno uspostaviti**.

Slijedom navedenoga, Općina Klenovnik raspolaže osnovnom dokumentacijskom i evidencijskom infrastrukturom za upravljanje imovinom. Najveći dio temeljnih evidencija i dokumentacije je uspostavljen, dok je dokumentacija o ulaganjima djelomično uspostavljena. Kao element koji je potrebno uspostaviti izdvaja se ABC klasifikacija portfelja imovine, kojom bi se omogućilo funkcionalno razvrstavanje imovine prema njezinoj svrsi i upravljačkom značaju i procjena vrijednosti nekretnina.

3.2. Analiza nekretnina u vlasništvu Općine Klenovnik

Analiza nekretnina u vlasništvu Općine Klenovnik obuhvaća pregled osnovnih pojavnih oblika nepokretne imovine, način njihova korištenja, stupanj funkcionalnosti i iskorištenosti te njihovu važnost za obavljanje javnih poslova, pružanje javnih usluga i ostvarivanje razvojnih potreba lokalne zajednice. U okviru ove cjeline razmatraju se zemljišta, poslovni prostori, objekti javne i društvene namjene, komunalna infrastruktura i druge nekretnine u vlasništvu Općine Klenovnik, s ciljem sagledavanja njihova postojećeg stanja, upravljačke funkcije i mogućnosti daljnjeg stavljanja u funkciju javnog interesa i razvoja Općine Klenovnik.

3.2.1. Zemljišta

Zemljište predstavlja jedan od najvažnijih oblika imovine u vlasništvu Općine Klenovnik te značajan razvojni resurs lokalne zajednice. Portfelj zemljišta obuhvaća više pojavnih oblika, uključujući poljoprivredno zemljište, građevinsko zemljište, turističko zemljište, zemljište posebne namjene te šume i šumsko zemljište.

Upravljanje zemljištem u vlasništvu Općine Klenovnik obuhvaća niz aktivnosti koje uključuju raspolaganje, korištenje i stavljanje zemljišta u funkciju razvoja lokalne zajednice. Te aktivnosti osobito uključuju prodaju zemljišta, davanje zemljišta u zakup ili najam, osnivanje prava građenja ili služnosti, rješavanje imovinskopravnih odnosa te stjecanje zemljišta kada je to u interesu Općine Klenovnik.

Cilj upravljanja zemljištem jest osigurati racionalno korištenje zemljišnih resursa, aktivirati neiskorištene razvojne potencijale te stvoriti preduvjete za gospodarski i infrastrukturni razvoj Općine Klenovnik.

3.2.1.1. Građevinsko zemljište

Građevinsko zemljište predstavlja važan razvojni potencijal Općine Klenovnik, osobito u kontekstu razvoja gospodarstva, poduzetništva, stanovanja i izgradnje javne i komunalne infrastrukture. Učinkovito upravljanje građevinskim zemljištem omogućuje stvaranje preduvjeta za gospodarski razvoj, privlačenje investicija te planirani razvoj prostora u skladu s prostorno-planskom dokumentacijom.

Građevinsko zemljište obuhvaća zemljište koje je izgrađeno, uređeno ili prostornim planom namijenjeno za građenje građevina ili uređenje površina javne namjene. Namjena

i uvjeti korištenja građevinskog zemljišta određuju se dokumentima prostornog uređenja donesenim sukladno Zakonu o prostornom uređenju, a na području Općine Klenovnik uređeni su Prostornim planom uređenja Općine Klenovnik.

Upravljanje građevinskim zemljištem u vlasništvu jedinica lokalne samouprave provodi se kroz različite oblike raspolaganja i korištenja imovine, uključujući prodaju zemljišta, davanje u zakup, osnivanje prava građenja i prava služnosti, rješavanje imovinskopravnih odnosa te stjecanje zemljišta u svrhu realizacije razvojnih projekata i izgradnje infrastrukture. Postupci raspolaganja nekretninama provode se sukladno važećim zakonskim propisima i općim aktima jedinice lokalne samouprave.

Za potrebe upravljanja zemljištem jedinice lokalne samouprave vode odgovarajuće evidencije o nekretninama kojima raspolažu. Podaci o nekretninama vode se u zemljišnim knjigama i katastarskim evidencijama nadležnih tijela, dok su jedinice lokalne samouprave dužne voditi i vlastitu evidenciju imovine. Evidencija imovine ustrojava se sukladno Uredbi o Središnjem registru državne imovine (NN 03/20) te predstavlja jedinstveni pregled nekretnina i pokretnina u vlasništvu jedinice lokalne samouprave.

U svrhu osiguravanja transparentnosti upravljanja javnom imovinom, podaci o imovini jedinica lokalne samouprave mogu biti dostupni javnosti putem službenih internetskih stranica ili drugih javno dostupnih evidencija, u skladu s načelom javnosti upravljanja imovinom.

Podaci o građevinskom zemljištu u vlasništvu Općine Klenovnik vode se u evidenciji imovine Općine, dok se podaci o katastarskim česticama i pravnom statusu nekretnina vode u službenim evidencijama nadležnih tijela.

Tablica 4. Pregled građevinskog zemljišta u vlasništvu Općine Klenovnik

Kategorija	Vrijednost
Ukupna površina građevinskog zemljišta	7.427 m ²
Broj katastarskih čestica	21
Lokacije građevinskog zemljišta	k.o. Klenovnik
Dio zemljišta u poduzetničkim zonama	0

3.2.1.2. Poljoprivredno zemljište

Poljoprivredno zemljište predstavlja važan resurs za razvoj poljoprivrede, ruralnog prostora i lokalnog gospodarstva na području Općine. Održivo upravljanje ovom vrstom zemljišta važno je radi očuvanja proizvodnog potencijala tla, poticanja poljoprivredne djelatnosti i stvaranja pretpostavki za dugoročni razvoj ruralnog prostora.

Upravljanje i raspolaganje poljoprivrednim zemljištem uređeno je odredbama Zakona o poljoprivrednom zemljištu, kojim se propisuju uvjeti i postupci raspolaganja poljoprivrednim zemljištem, kao i obveze nadležnih tijela u pogledu planiranja, evidencije i nadzora nad korištenjem zemljišta. U tom smislu važno je osigurati da podaci o

poljoprivrednom zemljištu budu ažurni, međusobno usklađeni i povezani s evidencijama o korištenju, zakupu i drugim oblicima raspolaganja.

Upravljanje poljoprivrednim zemljištem uključuje i rješavanje imovinskopravnih odnosa, usklađivanje podataka između katastarskih i zemljišnoknjižnih evidencija te vođenje odgovarajuće dokumentacije o korištenju zemljišta. Za kvalitetno upravljanje nije dovoljno raspolagati samo podacima o površini i broju čestica, nego je potrebno postupno osigurati i podatke o stvarnoj namjeni, načinu korištenja, zakupnim odnosima, prihodima, stanju uređenosti i mogućnostima daljnjeg aktiviranja zemljišta.

Prema trenutno raspoloživim podacima Općina Klenovnik nema poljoprivrednog zemljišta u svom vlasništvu.

3.2.1.3. Prirodno neplodno zemljište

Prirodno neplodno zemljište predstavlja posebnu kategoriju zemljišta koja prema svojim prirodnim obilježjima i stvarnim mogućnostima korištenja u pravilu nema neposrednu poljoprivrednu, građevinsku ni drugu gospodarsku funkciju u užem smislu.

S aspekta upravljanja imovinom, prirodno neplodno zemljište ima prvenstveno značaj u smislu uređenosti evidencija, pravne sigurnosti vlasništva i usklađenosti podataka s katastrom i zemljišnim knjigama. Iako ova kategorija zemljišta u pravilu ne generira izravne prihode niti predstavlja prioritetan resurs za razvojne ili investicijske projekte, potrebno je osigurati da podaci o njemu budu ažurni i povezani s prostorno-planskom dokumentacijom te drugim relevantnim evidencijama.

Prema trenutno raspoloživim podacima, u evidenciji imovine Općine Klenovnik ne postoji evidentirano prirodno neplodno zemljište.

3.2.1.4. Šume i šumsko zemljište

Šume i šumsko zemljište predstavljaju prirodni resurs od posebnog značaja za očuvanje okoliša, zaštitu prirode, održivo gospodarenje prirodnim resursima te razvoj ruralnog prostora. Osim gospodarske funkcije, šume imaju i važnu ekološku, zaštitnu i društvenu ulogu, osobito u pogledu očuvanja bioraznolikosti, zaštite tla i voda te ublažavanja klimatskih promjena.

Tablica 5. Pregled šuma i šumskog zemljišta u vlasništvu Općine Klenovnik

Kategorija	Vrijednost
Ukupna površina šuma i šumskog zemljišta	12.727 m ²
Broj katastarskih čestica	3
Lokacije šumskog zemljišta	Klenovnik
Način upravljanja	Općina Klenovnik

Prema raspoloživim podacima, u (su) vlasništvu Općine Klenovnik evidentirano je ukupno 12.727 m² šuma i šumskog zemljišta, raspoređenih na 3 katastarske čestice na području naselja Klenovnik.

Upravljanje šumama i šumskim zemljištem uređeno je odredbama Zakona o šumama, kojim se propisuje način gospodarenja šumama, zaštita šumskih ekosustava te nadležnosti tijela uključenih u upravljanje šumskim resursima. U slučaju šuma i šumskog zemljišta u vlasništvu jedinica lokalne samouprave, upravljanje obuhvaća vođenje evidencije nekretnina, praćenje korištenja zemljišta te osiguravanje usklađenosti s propisima koji uređuju šumarstvo, zaštitu prirode i prostorno planiranje.

Zaseban model upravljanja šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Općine Klenovnik nije posebno iskazan. U postojećem stanju ova se kategorija imovine prati u okviru općeg sustava upravljanja nekretninama, kroz evidenciju imovine, katastarske i zemljišnoknjižne podatke.

S aspekta upravljanja imovinom, šume i šumsko zemljište ne treba promatrati isključivo kroz moguću gospodarsku vrijednost, nego i kroz njihovu zaštitnu, ekološku i prostornu funkciju. Ovisno o obilježjima pojedinih čestica, ova kategorija imovine može imati značaj u očuvanju okoliša, zaštiti prirodnih vrijednosti, sprečavanju erozije, održavanju krajobraza, rekreacijskom korištenju i drugim oblicima javne funkcije prostora.

Za cjelovitije sagledavanje ove kategorije imovine potrebno je u daljnjem razdoblju provjeriti prostorni i pravni status pojedinih čestica, njihovu stvarnu uporabu, pristupačnost, stanje na terenu te eventualna ograničenja korištenja. Time će se omogućiti jasnije utvrđivanje uloge šuma i šumskog zemljišta u ukupnom portfelju nekretnina Općine Klenovnik.

3.2.2. Zgrade i građevine

Zgrade i građevine u vlasništvu Općine Klenovnik obuhvaćaju različite vrste objekata koji služe za obavljanje javnih, društvenih, administrativnih i drugih funkcija od interesa za lokalnu zajednicu. Ova kategorija imovine ima važnu ulogu u funkcioniranju lokalne samouprave, osiguravanju javnih usluga te stvaranju prostornih pretpostavki za obavljanje odgojnih, društvenih i drugih aktivnosti na području Općine Klenovnik.

Upravljanje zgradama i građevinama obuhvaća aktivnosti održavanja, korištenja, obnove, davanja na korištenje ili u zakup, kao i donošenje odluka o aktiviranju pojedinih nekretnina u razvojne, društvene ili druge svrhe. Za kvalitetno upravljanje ovom kategorijom imovine nije dovoljno raspolagati samo podacima o broju nekretnina i njihovoj površini, nego je potrebno osigurati i podatke o pravnom statusu, stvarnoj namjeni, korisnicima, stupnju iskorištenosti, stanju održavanosti, ulaganjima i mogućnostima daljnje funkcionalne uporabe.

S obzirom na raznolikost evidentiranih nekretnina, u daljnjoj razradi korisno je dodatno razvrstati ovu kategoriju prema funkcionalnoj namjeni, primjerice na objekte javne i društvene namjene, stambene objekte, pomoćne objekte te nekretnine koje se mogu koristiti za druge potrebe ili razvojne projekte. Time bi se omogućilo preciznije sagledavanje njihove uloge u sustavu općinske imovine, lakše određivanje prioriteta održavanja i ulaganja te donošenje odluka o daljnjem korištenju ili aktiviranju pojedinih nekretnina.

Posebno je važno utvrditi koje se nekretnine koriste za obavljanje javnih funkcija, koje su dane na korištenje ili u zakup, koje zahtijevaju ulaganja ili obnovu te koje imaju potencijal za drukčije korištenje u skladu s razvojnim potrebama Općine Klenovnik.

Za učinkovitije upravljanje nekretninama potrebno je osigurati daljnju funkcionalnu klasifikaciju, cjelovitiji uvid u način korištenja i stanje pojedinih objekata te, prema potrebi, planirati mjere održavanja, obnove, aktiviranja ili drugih oblika upravljanja u skladu s javnim interesom i razvojnim prioritetima Općine.

3.2.2.1. Poslovni prostori

Poslovni prostori u vlasništvu Općine Klenovnik čine dio portfelja nekretnina namijenjenih obavljanju javnih funkcija te korištenju od strane udruga, političkih stranaka i drugih organizacija koje djeluju na području Općine. Ovi prostori imaju važnu ulogu u osiguravanju uvjeta za rad općinske uprave te za djelovanje subjekata koji pridonose društvenom i javnom životu lokalne zajednice.

Tablica 6. Sažetak poslovnih prostora

Pokazatelj	Vrijednost
Ukupan broj poslovnih prostora	1
Ukupna površina poslovnih prostora	533,00 m ²
Površina koja se koristi	172,44 m ²

Prema raspoloživim podacima, Općina Klenovnik vlasnik je poslovnog prostora koji se nalazi na katastarskoj čestici br. 52/3 k.o. Klenovnik (poslovni prostor je u zakupu) i suvlasnik 7/100 dijela etaže poslovnog prostora koji se nalazi na katastarskoj čestici br. 522/1, k.o. Ivanec.

Upravljanje poslovnim prostorom usmjereno je na učinkovito i racionalno korištenje prostora, povećanje njegove iskorištenosti te očuvanje vrijednosti kroz redovito održavanje i planiranje ulaganja. Raspolaganje i upravljanje poslovnim prostorom provodi se sukladno odredbama Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora te općim aktima Općine Klenovnik kojima se uređuju uvjeti korištenja, davanja u zakup i druga pitanja upravljanja ovom vrstom nekretnina.

Za kvalitetno upravljanje poslovnim prostorom važno je raspolagati cjelovitim podacima o načinu korištenja svakog pojedinog prostora, korisnicima, površini, pravnom

statusu, trajanju korištenja, eventualnim naknadama, stanju održavanosti i potrebama za ulaganjima. Takvi podaci omogućuju preglednije upravljanje, lakše planiranje troškova održavanja i ulaganja te donošenje odluka o daljnjem korištenju pojedinih prostora.

Slijedom navedenoga, može se ocijeniti da poslovni prostor u vlasništvu Općine Klenovnik predstavljaju funkcionalno važan dio nekretninskog portfelja, ponajprije u službi obavljanja javnih poslova i podrške lokalnoj zajednici. U narednom razdoblju korisno je dodatno unaprijediti pregled korištenja prostora kako bi se osiguralo što učinkovitije i transparentnije upravljanje ovom kategorijom imovine.

3.2.2.2. Vatrogasni domovi

Vatrogasni domovi predstavljaju objekte od posebnog značaja za sustav zaštite od požara i sustav civilne zaštite na području Općine Klenovnik. Ovi objekti služe za smještaj vatrogasne opreme i vozila, rad i djelovanje dobrovoljnih vatrogasnih društava te za provedbu aktivnosti zaštite i spašavanja, zbog čega čine važan dio infrastrukture sigurnosti na području Općine.

Tablica 7. Vatrogasni domovi na području Općine Klenovnik

Naziv objekta	Lokacija	Površina	Vlasništvo
Vatrogasni dom	Klenovnik 7, k.č.br. 52/1, k.o. Klenovnik	224,00 m ²	DVD Klenovnik

Prema raspoloživim podacima, na području Općine Klenovnik nalazi se Vatrogasni dom koji je u vlasništvu DVD-a Klenovnik. Vatrogasni dom nalazi se na katastarskoj čestici br. 52/1, k.o. Klenovnik. Ukupna površina zgrade Vatrogasnog doma je 224 m².

Vatrogasni domovi predstavljaju važan dio infrastrukture na području Općine Klenovnik koja omogućuje učinkovito djelovanje operativnih snaga u slučaju požara, prirodnih nepogoda i drugih izvanrednih situacija.

3.2.2.3. Kulturni objekti

Kulturni objekti predstavljaju važan dio javne infrastrukture koji doprinosi očuvanju kulturne baštine, razvoju kulturnih aktivnosti i jačanju identiteta lokalne zajednice. Ovi objekti mogu služiti za održavanje kulturnih događanja, rad kulturnih udruga, organizaciju manifestacija te provedbu drugih aktivnosti koje pridonose razvoju kulturnog života lokalne zajednice.

Upravljanje kulturnim objektima obuhvaća aktivnosti redovitog i investicijskog održavanja objekata, osiguravanje uvjeta za održavanje kulturnih programa i događanja te planiranje ulaganja u obnovu i unaprjeđenje infrastrukture. Kulturni objekti često se koriste za potrebe kulturnih udruga, organizaciju javnih događanja, izložbi, radionica i drugih kulturnih sadržaja, zbog čega je važno da njihovo upravljanje bude usmjereno na funkcionalnost, dostupnost i očuvanje vrijednosti objekta.

Prema trenutno raspoloživim podacima, Općina Klenovnik nema u svom vlasništvu kulturne objekte.

3.2.2.4. Sportske građevine

Sportske građevine predstavljaju dio javne infrastrukture namijenjene razvoju sporta, rekreacije i zdravog načina života stanovništva na području Općine Klenovnik. Ovi objekti imaju važnu ulogu u stvaranju prostornih uvjeta za sportske aktivnosti, djelovanje sportskih udruga i klubova te organizaciju rekreativnih i društvenih sadržaja u lokalnoj zajednici.

Tablica 8. Sportske građevine na području Općine Klenovnik

Naziv objekta	Lokacija	Površina	Korisnik
Nogometno igralište (sportski objekt + zgrada)	Klenovnik	13674 m ²	NK Klenovnik
Malonogometno igralište s umjetnom travom	Lipovnik	3.266 m ²	Lokalno stanovništvo

Prema raspoloživim podacima, na području Općine Klenovnik evidentirano je nogometno igralište ukupne površine 13.674 m² (sportski objekt i zgrada), koje koristi NK Klenovnik, te malonogometno igralište u Lipovniku ukupne površine 3.266 m². Navedeni podaci upućuju na to da navedene sportske građevine imaju konkretnu funkciju u sustavu lokalne sportske infrastrukture te su izravno povezane s potrebama sportskog kluba koji djeluje na području Općine, kao i stanovništva.

Upravljanje sportskim građevinama obuhvaća aktivnosti redovitog i investicijskog održavanja objekata i sportskih površina, organizaciju i koordinaciju korištenja sportskih prostora te planiranje ulaganja u obnovu i razvoj sportske infrastrukture. U konkretnom slučaju, sportska građevina služi kao potpora sportskim aktivnostima i radu korisnika, zbog čega je važno osigurati njezinu funkcionalnost, sigurnost i primjerenost namjeni.

Upravljanje i korištenje sportskih građevina provodi se sukladno odredbama Zakona o sportu, Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima te općim aktima Općine Klenovnik kojima se uređuje korištenje i upravljanje sportskom infrastrukturom. Za kvalitetno upravljanje ovom kategorijom nekretnina važno je osigurati urednu evidenciju o objektu, korisniku, stanju infrastrukture, načinu korištenja, izvršenim ulaganjima i potrebama za daljnjim održavanjem ili obnovom.

U okviru sustava upravljanja imovinom sportske građevine zahtijevaju redovito praćenje njihove funkcionalne iskorištenosti i usklađenosti s potrebama korisnika i lokalne zajednice. Takvi podaci predstavljaju važnu osnovu za planiranje ulaganja, održavanje postojećih kapaciteta i eventualno daljnje unaprjeđenje sportske infrastrukture na području Općine Klenovnik.

Slijedom navedenoga, može se ocijeniti da sportske građevine predstavljaju važan element razvoja sporta i rekreacije te doprinose unapređenju kvalitete života

stanovništva i razvoju društvenih aktivnosti na području Općine Klenovnik. Stoga je važno osigurati kontinuirano i plansko upravljanje ovom kategorijom imovine u skladu s potrebama korisnika i razvojnim prioritetima lokalne zajednice.

3.2.3. Komunalna infrastruktura

Komunalna infrastruktura predstavlja skup objekata i uređaja namijenjenih obavljanju komunalnih djelatnosti i osiguravanju osnovnih uvjeta za život i rad stanovništva na području Općine Klenovnik. U komunalnu infrastrukturu ubrajaju se nerazvrstane ceste, javne površine, parkovi, dječja igrališta, javna rasvjeta, groblja, mrtvačnice te drugi objekti i uređaji komunalne infrastrukture.

Upravljanje komunalnom infrastrukturom provodi se sukladno Zakonu o komunalnom gospodarstvu te drugim relevantnim propisima i općim aktima Općine Klenovnik. Komunalna infrastruktura u pravilu je u vlasništvu Općine Klenovnik te je namijenjena općoj uporabi i korištenju svih građana.

Općina Klenovnik ustrojila je Evidenciju komunalne infrastrukture koja obuhvaća podatke o komunalnoj infrastrukturi u vlasništvu Općine, uključujući javne građevine, javne zelene površine, nerazvrstane ceste, groblja i javnu rasvjetu. Evidencija je objavljena na službenoj stranici Općine.

Upravljanje ovom vrstom imovine obuhvaća aktivnosti izgradnje, održavanja, modernizacije i razvoja komunalne infrastrukture s ciljem osiguravanja kvalitetnih komunalnih usluga, sigurnosti prometa, zaštite okoliša te povećanja kvalitete života stanovništva.

Općinski načelnik 25. svibnja 2023. godine donio je Odluku o donošenju Analize upravljanja komunalnom infrastrukturom u vlasništvu Općine Klenovnik („Službeni vjesnik Varaždinske županije“, broj 48/23). Analiza je objavljena na službenoj stranici Općine.

Analiza stanja komunalne infrastrukture u ovom poglavlju obuhvaća pregled osnovnih kategorija komunalne infrastrukture na području Općine Klenovnik te identifikaciju postojećih kapaciteta i potreba za daljnjim razvojem i unaprjeđenjem infrastrukture.

3.2.3.1. Nerazvrstane ceste

Nerazvrstane ceste predstavljaju važan dio prometne infrastrukture na području Općine Klenovnik te omogućuju pristup naseljima, stambenim i gospodarskim objektima, javnim sadržajima i poljoprivrednim površinama. Ove ceste imaju važnu ulogu u svakodnevnom funkcioniranju lokalne zajednice jer osiguravaju prometnu povezanost prostora i dostupnost različitih sadržaja od lokalnog značaja.

Prema raspoloživim podacima, na području Općine Klenovnik evidentirano je 108 nerazvrstanih cesta ukupne duljine 67.643 m.

Upravljanje nerazvrstanim cestama obuhvaća aktivnosti redovitog i izvanrednog održavanja, rekonstrukcije i modernizacije cesta te osiguravanje sigurnog odvijanja prometa. U okviru upravljanja provode se i aktivnosti planiranja ulaganja u prometnu infrastrukturu, kao i praćenje stanja cesta radi osiguravanja njihove funkcionalnosti, sigurnosti i dostupnosti za sve korisnike.

Upravljanje nerazvrstanim cestama provodi se sukladno odredbama Zakona o cestama, kojim je propisano da nerazvrstane ceste predstavljaju javno dobro u općoj uporabi u vlasništvu jedinice lokalne samouprave na čijem se području nalaze. Općina Klenovnik nadležna je za upravljanje, građenje, rekonstrukciju i održavanje nerazvrstanih cesta na svom području te za vođenje odgovarajućih evidencija o toj infrastrukturi.

Općina Klenovnik vodi Evidenciju komunalne infrastrukture – nerazvrstane ceste koja sadrži oznaku, naziv nerazvrstane ceste, naselje u kojem se nalazi, broj katastarske čestice na kojoj se nalazi, katastarsku općinu u kojoj se nalazi, vlasništvo nad nerazvrstanom cestom, i naziv upravitelja.

Općinski načelnik Općine Klenovnik donio je Odluku o popisu nerazvrstanih cesta na području Općine koja je objavljena u „Službenom vjesniku Varaždinske županije“, broj 19/24, 50/24, 52/24.

Slijedom navedenoga, može se ocijeniti da nerazvrstane ceste predstavljaju jedan od ključnih oblika komunalne infrastrukture u vlasništvu Općine Klenovnik. Za njihovo učinkovito i plansko upravljanje važno je osigurati cjelovite i ažurne podatke o duljini cesta, vrsti kolnika, stanju prometnica i potrebama za održavanjem, kako bi se prometna infrastruktura razvijala u skladu s potrebama stanovništva i razvojnim prioritetima Općine.

Tablica 9. Nerazvrstane ceste na području Općine Klenovnik

Pokazatelj	Vrijednost
Ukupna duljina nerazvrstanih cesta	67.643 m
Broj nerazvrstanih cesta	108
Duljina asfaltiranih cesta	37.028 m
Duljina makadamskih cesta	30.615 m

3.2.3.2. Dječja igrališta

Dječja igrališta predstavljaju važan dio javne i komunalne infrastrukture na području Općine Klenovnik te imaju značajnu ulogu u uređenju naselja, kvaliteti života stanovništva i dostupnosti prostora za boravak, druženje, rekreaciju i igru na otvorenom. Ove površine doprinose funkcionalnosti i vizualnoj kvaliteti prostora te imaju važnu društvenu i komunalnu vrijednost.

Prema raspoloživim podacima, na području Općine evidentirana su 3 dječja igrališta, dječje igralište na lokaciji Dubravec (k.č.br. 1119/2 k.o. Klenovnik), malonogometno igralište u Lipovniku (k.č. br. 7285/8 i 7285/9 k.o. Klenovnik) i dječje igralište kod vidikovca Vukovoj (k.č.br. 4090/14) ukupne površine 13.652 m².

Dječja igrališta imaju posebnu funkciju u osiguravanju sigurnog i poticajnog prostora za igru djece i boravak obitelji. Zbog njihove javne funkcije važno je osigurati da budu uredno evidentirani, održavani i dostupni korisnicima u skladu s komunalnim standardima i potrebama lokalne zajednice.

Upravljanje dječjim igralištima obuhvaća aktivnosti redovitog i izvanrednog održavanja, uređenja, čišćenja i kontrole sigurnosti opreme i prostora, kao i planiranje ulaganja u obnovu i razvoj ove vrste infrastrukture. Posebno je važno osigurati sigurnost, funkcionalnost i primjerenost korištenju prostora namijenjenih svakodnevnom boravku stanovništva.

Upravljanje ovom kategorijom komunalne infrastrukture provodi se sukladno odredbama Zakona o komunalnom gospodarstvu, kao i drugim propisima i općim aktima Općine Klenovnik kojima se uređuje komunalni red, održavanje javnih površina i sigurnost javnih prostora. Za kvalitetno upravljanje važno je osigurati cjelovite podatke o broju objekata i površina, njihovoj lokaciji, opremljenosti, stanju održavanosti i potrebama za ulaganjima.

Općina Klenovnik vodi Evidenciju komunalne infrastrukture – javne zelene površine koja sadrži oznaku, naziv, naselje u kojem se nalazi, broj katastarske čestice na kojoj se nalazi, katastarsku općinu u kojoj se nalazi, vlasništvo i naziv upravitelja.

Općinsko vijeće Općine Klenovnik usvojilo je Odluku o komunalnom redu na području Općine Klenovnik kojom se propisuje komunalni red i mjere na javnim zelenim površinama i ostalim javnim površinama i objektima. Odluka je objavljena u „Službenom vjesniku Varaždinske županije“, broj 81/24.

Slijedom navedenoga, može se ocijeniti da dječja igrališta predstavljaju važan segment javnog prostora i komunalne infrastrukture Općine Klenovnik. Stoga je važno osigurati njihovo uredno evidentiranje, redovito održavanje i plansko unaprjeđenje kako bi se doprinijelo kvaliteti života stanovništva, sigurnosti korisnika i uređenju prostora na području Općine Klenovnik.

Tablica 10. Dječja igrališta

Vrsta objekta	Broj	Katastarska čestica/katastarska Općina	Lokacija	Površina
Dječja igrališta	3	k.č.br. 1119/2 k.o. Klenovnik	Lipovnik, Dubravec i	13.652 m ²

		k.č. br. 7285/8 i 7285/9 k.o. Klenovnik	vidikovac Vukovoj	
		kč.br. 4090/14 Klenovnik		

3.2.3.3. Javna rasvjeta

Javna rasvjeta predstavlja važan element komunalne infrastrukture koji doprinosi sigurnosti prometa, sigurnosti javnih površina i kvaliteti života stanovništva na području Općine Klenovnik. Učinkovit i funkcionalan sustav javne rasvjete važan je za svakodnevno korištenje prometnica, pješačkih komunikacija i drugih javnih prostora, osobito u naseljima i zonama većeg intenziteta korištenja.

Prema raspoloživim podacima, ukupan broj rasvjetnih tijela na području općine iznosi 96. Navedeni podatak predstavlja osnovu za sagledavanje opsega i tehničke strukture sustava javne rasvjete te je važan za planiranje održavanja, modernizacije i mjera energetske učinkovitosti.

Upravljanje sustavom javne rasvjete obuhvaća aktivnosti održavanja rasvjetnih tijela, stupova i pripadajuće električne infrastrukture, planiranje modernizacije sustava rasvjete te provođenje mjera usmjerenih na povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje troškova rada sustava. Posebno je važno osigurati funkcionalnost i ispravnost rasvjete na lokacijama od značaja za sigurnost prometa i kretanje stanovništva.

Upravljanje javnom rasvjetom provodi se sukladno odredbama Zakona o komunalnom gospodarstvu, Zakona o energiji i drugih propisa koji uređuju područje energetike i komunalne infrastrukture. Za kvalitetno upravljanje ovom vrstom infrastrukture važno je osigurati urednu evidenciju o rasvjetnim tijelima, njihovoj lokaciji, tehničkim obilježjima, vrsti izvora svjetlosti, stanju opreme i načinu održavanja.

U okviru sustava upravljanja komunalnom infrastrukturom javna rasvjeta zahtijeva kontinuirano praćenje, redovito održavanje i plansko ulaganje u obnovu i modernizaciju sustava. Podaci o udjelu LED rasvjete osobito su važni za procjenu razine energetske učinkovitosti sustava i planiranje budućih zahvata usmjerenih na smanjenje potrošnje energije i unaprjeđenje kvalitete rasvjete.

Općina Klenovnik vodi Evidenciju komunalne infrastrukture – javna rasvjeta koja sadrži oznaku, naziv, naselje u kojem se nalazi, broj katastarske čestice na kojoj se nalazi, katastarsku općinu u kojoj se nalazi, vlasništvo i naziv upravitelja.

Općinsko vijeće Općine Klenovnik usvojilo je Plan rasvjete Općine Klenovnik koji je objavljen u „Službenom vjesniku Varaždinske županije“, broj 109/25.

Slijedom navedenoga, može se ocijeniti da javna rasvjeta predstavlja važan segment komunalne infrastrukture Općine Klenovnik. Stoga je važno osigurati njezino uredno evidentiranje, redovito održavanje i plansko unaprjeđenje, kako bi sustav javne rasvjete odgovarao sigurnosnim, funkcionalnim i energetskim zahtjevima lokalne zajednice.

Tablica 11. Sustav javne rasvjete

Pokazatelj	Vrijednost
Ukupan broj rasvjetnih tijela	96
Broj LED rasvjetnih tijela	76
Duljina mreže javne rasvjete	-

3.2.3.4. Groblja i mrtvačnice

Groblja i mrtvačnice predstavljaju važan dio komunalne infrastrukture i imaju posebnu javnu i društvenu funkciju na području Općine Klenovnik. Upravljanje ovom kategorijom imovine zahtijeva osiguravanje dostojanstvenog održavanja prostora, uredno vođenje propisanih evidencija, usklađenost općih akata sa zakonskim okvirom te odgovarajuću dostupnost podataka korisnicima i javnosti.

Prema raspoloživim podacima, na području Općine Klenovnik evidentirano je groblje i mrtvačnica u naselju Klenovnik, ukupne površine od 8.078 m².

Upravljanje grobljem na području Općine Klenovnik provodi se sukladno odredbama Zakona o komunalnom gospodarstvu, Zakona o grobljima te pripadajućih podzakonskih propisa. Upravljanje ovom kategorijom imovine obuhvaća donošenje i usklađivanje općih akata, uređivanje načina upravljanja i korištenja groblja, uvjeta dodjele i korištenja grobnih mjesta, način održavanja groblja te druga pitanja od značaja za njihovo funkcioniranje.

Prema raspoloživim podacima, položajni plan je izrađen i donesena je nova Odluka o grobljima (»Službeni vjesnik Varaždinske županije«, broj 37/26).

Radi osiguravanja urednog vođenja podataka o grobljima i grobnim mjestima vode se propisane evidencije. Prema dostavljenim podacima, registar umrlih osoba je dostupan, a cjenik grobnih mjesta i usluga također je dostupan. Istodobno, grobni očevidnik nije javno dostupan, dok je javna dostupnost podataka djelomična. Navedeno pokazuje da su pojedini elementi sustava evidencija i transparentnosti uspostavljeni, ali i da postoji prostor za daljnje unaprjeđenje javne dostupnosti podataka u dijelu u kojem je to propisano i primjenjivo.

Upravljanje grobljima provodi se na način koji treba osigurati dostojanstveno održavanje groblja, uredno vođenje evidencija te transparentno određivanje i primjenu naknada za korištenje grobnih mjesta i drugih usluga povezanih s upravljanjem grobljima. U okviru sustava upravljanja komunalnom infrastrukturom posebna se pažnja posvećuje i planiranju razvoja i održivog upravljanja grobljima, što uključuje praćenje raspoloživih

kapaciteta grobnih mjesta, planiranje proširenja groblja ili uređenja novih grobnih polja te ulaganja u prateću infrastrukturu.

Slijedom navedenoga, može se ocijeniti da groblja i mrtvačnica predstavljaju važan i osjetljiv segment komunalne infrastrukture Općine Klenovnik, koji zahtijeva visoku razinu organiziranosti, normativne uređenosti i transparentnosti.

Tablica 12. Groblja i mrtvačnice

Naziv Katastarske Općine	Broj katastarske čestice	Površina (m ²)	Kultura
Klenovnik	1973	7474	Groblje
Klenovnik	1987/2	230	Groblje
Klenovnik	1984/2	183	Groblje
Klenovnik	1973	126	Mrtvačnica
Klenovnik	1973	65	Pomoćna zgrada

Tablica 13. Evidencije i akti upravljanja grobljima

Element upravljanja	Status
Položajni plan	Izrađen
Odluka o upravljanju grobljima	Usvojena i usklađena
Grobni očevidnik	Dostupan
Registar umrlih osoba	Dostupan
Cjenik grobnih mjesta i usluga	Općina nema cjenik usluga
Javna dostupnost podataka	Djelomično

3.2.3.5. Druga komunalna infrastruktura

Osim navedenih kategorija, komunalna infrastruktura može obuhvaćati i druge objekte, uređaje i sustave koji služe za obavljanje komunalnih djelatnosti i održavanje javnog prostora. To uključuje različite infrastrukturne elemente poput sustava oborinske odvodnje, komunalne opreme na javnim površinama (klupe, koševi za otpad, nadstrešnice i sl.), kao i druge objekte i uređaje koji doprinose funkcionalnosti i uređenosti javnog prostora.

Upravljanje ovim elementima komunalne infrastrukture obuhvaća aktivnosti redovitog održavanja, nadzora nad stanjem infrastrukture te planiranja ulaganja u njihovu obnovu i unaprjeđenje. Navedene aktivnosti provode se s ciljem osiguravanja funkcionalnosti, sigurnosti i urednosti javnih površina na području Općine Klenovnik.

Općina Klenovnik vodi Evidenciju komunalne infrastrukture – javne građevine koja sadrži oznaku, naziv, naselje u kojem se nalazi, broj katastarske čestice na kojoj se nalazi, katastarsku općinu u kojoj se nalazi, vlasništvo i naziv upravitelja.

Upravljanje ovom infrastrukturom provodi se sukladno odredbama Zakona o komunalnom gospodarstvu te općim aktima Općine Klenovnik kojima se uređuje održavanje i razvoj komunalne infrastrukture.

Tablica 14. Drugi objekti komunalne infrastrukture

Vrsta infrastrukture	Lokacija	Namjena
Građevine javne namjene	Klenovnik	Autobusna stanica - Centar
Građevine javne namjene	Lipovnik	Autobusna stanica Lipovnik - Dubrava 1
Građevine javne namjene	Lipovnik	Autobusna stanica Lipovnik - Dubrava 2
Građevine javne namjene	Lipovnik	Autobusna stanica Lipovnik Donji
Građevine javne namjene	Lipovnik	Autobusna stanica Lipovnik kod kružnog toka
Građevine javne namjene	Dubravec	Autobusna stanica Dubravec Donji
Građevine javne namjene	Dubravec	Autobusna stanica Dubravec Gornji

3.4. Analiza pokretne imovine u vlasništvu Općine Klenovnik

Pokretna imovina i imovinska prava čine važan dio ukupnog portfelja imovine Općine Klenovnik te predstavljaju resurs koji omogućuje učinkovito obavljanje poslova iz djelokruga lokalne samouprave, kao i sudjelovanje Općine u obavljanju pojedinih javnih i komunalnih djelatnosti. U ovu skupinu imovine ubrajaju se pokretne stvari u vlasništvu Općine, poput službenih vozila, radnih strojeva, opreme i druge materijalne imovine, ali i imovinska prava koja Općina ostvaruje kroz vlasničke udjele u trgovačkim društvima i drugim pravnim osobama.

Pokretna imovina koristi se prvenstveno za potrebe rada općinskih tijela i službi, održavanje komunalne infrastrukture te obavljanje drugih poslova od javnog interesa. Upravljanje ovom imovinom obuhvaća njezino evidentiranje, održavanje, racionalno korištenje te planiranje obnove ili zamjene opreme sukladno potrebama rada i raspoloživim financijskim sredstvima.

S druge strane, imovinska prava Općine Klenovnik, osobito vlasnički udjeli u trgovačkim društvima, predstavljaju poseban oblik imovine putem kojeg Općina sudjeluje u upravljanju i razvoju djelatnosti od javnog i komunalnog značaja. Upravljanje tim pravima provodi se u skladu s relevantnim zakonodavnim okvirom i općim aktima Općine, uz cilj osiguravanja stabilnog i učinkovitog funkcioniranja sustava komunalnih i javnih usluga.

Analiza u ovom poglavlju obuhvaća pregled pokretne imovine u vlasništvu Općine Klenovnik te pregled vlasničkih udjela i drugih imovinskih prava kojima Općina raspolaže,

uz naglasak na način upravljanja i njihovu ulogu u ostvarivanju javnih funkcija i lokalnog razvoja.

3.4.1. Pokretna imovina (vozila, strojevi i oprema)

Pokretna imovina Općine Klenovnik obuhvaća službena vozila, radne strojeve, informatičku opremu te drugu opremu koja se koristi za obavljanje poslova iz djelokruga Općine i za funkcioniranje sustava komunalne infrastrukture i javnih usluga. Ova imovina predstavlja važan operativni resurs koji omogućuje učinkovito obavljanje poslova lokalne samouprave i pružanje javnih usluga stanovništvu.

Upravljanje pokretnom imovinom obuhvaća aktivnosti vođenja evidencije imovine, redovitog održavanja i praćenja stanja opreme, kao i planiranje zamjene i nabave nove opreme u skladu s potrebama rada općinskih službi i drugih korisnika općinske imovine.

Evidencija pokretne imovine vodi se u okviru računovodstvenog sustava Općine Klenovnik sukladno odredbama Zakona o proračunu, Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu te drugih propisa koji uređuju financijsko poslovanje u javnom sektoru. Podaci o pokretnoj imovini redovito se ažuriraju kroz postupke godišnjeg popisa imovine i obveza (inventure).

Detaljni podaci o vrsti, količini i vrijednosti pokretne imovine evidentiraju se u evidenciji dugotrajne imovine Općine Klenovnik, koja predstavlja temelj za praćenje stanja imovine, planiranje ulaganja te učinkovito upravljanje pokretnom imovinom u vlasništvu Općine.

Tablica 15. knjigovodstvena vrijednost pokretne imovine

Kategorija pokretne imovine	Knjigovodstvena vrijednost
Vozila i strojevi	11.938,26
Informatička oprema	3867,16
Ostala oprema	7922,00
Ukupno	

3.4.2. Imovinska prava i udjeli u trgovačkim društvima

Osim nekretnina i pokretne imovine, dio imovinskog portfelja Općine Klenovnik čine i udjeli u trgovačkim društvima te druga imovinska prava. Ova imovina predstavlja poseban oblik financijske i upravljačke imovine putem koje Općina sudjeluje u radu trgovačkih društava od javnog interesa za lokalnu zajednicu.

Sudjelovanje Općine Klenovnik u trgovačkim društvima najčešće je povezano s obavljanjem komunalnih i infrastrukturnih djelatnosti, poput opskrbe vodom, gospodarenja otpadom ili drugih komunalnih usluga koje su od značaja za stanovnike i gospodarski razvoj područja Općine.

Upravljanje udjelima u trgovačkim društvima provodi se sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, kao i drugim propisima koji uređuju financijsko poslovanje i upravljanje imovinom u javnom sektoru. Kao suvlasnik trgovačkih društava, Općina Klenovnik sudjeluje u radu skupština društava, prati poslovanje društava te ostvaruje svoja vlasnička prava u skladu s udjelom u temeljnom kapitalu.

Postupanje Općine Klenovnik kao (su)vlasnika trgovačkih društava uređeno je relevantnim zakonskim i podzakonskim propisima, osobito:

- Zakonom o trgovačkim društvima
- Zakonom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru
- Zakonom o upravljanju nekretninama i pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske
- općim aktima Općine Klenovnik koji uređuju upravljanje imovinom.

U okviru upravljanja udjelima u trgovačkim društvima Općina Klenovnik prati poslovanje društava, sudjeluje u radu njihovih upravljačkih tijela te ostvaruje svoja vlasnička prava u skladu s propisima i udjelom u vlasništvu.

Dugoročna očekivanja od trgovačkih društava u (su)vlasništvu Općine Klenovnik određuju se kroz planiranje razvoja komunalnih i infrastrukturnih djelatnosti te kroz godišnje planove upravljanja imovinom, uzimajući u obzir strategiju poslovanja i razvoja pojedinog društva, kapitalnu strukturu društava, mogućnosti financiranja te planirana ulaganja u komunalnu infrastrukturu i javne usluge.

Podaci o financijskom poslovanju i broju zaposlenih u trgovačkim društvima mogu se, prema potrebi, dodatno analizirati na temelju dostupnih financijskih izvještaja i javno objavljenih podataka.

Tablica 16. Trgovačka društva u (su)vlasništvu Općine Klenovnik

Trgovačko društvo	Temeljni kapital (EUR)	Udio Općine Klenovnik
VARKOM d.o.o.	33.991.590,00	0,67%
ČISTOĆA d.o.o.	1.746.393,26	0,67%
IVKOM d.o.o.	1.420.650,00	4,2%

3.5. Planirana ulaganja i projekti povezani s upravljanjem imovinom

Upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik usko je povezano s planiranjem i provedbom ulaganja i projekata koji doprinose unaprjeđenju javne, društvene, komunalne i administrativne infrastrukture. Imovina u vlasništvu Općine predstavlja važan resurs za provedbu aktivnosti koje uključuju rekonstrukciju, održavanje, uređenje, opremanje i razvoj objekata i prostora od interesa za lokalnu zajednicu.

Razvojni projekti mogu obuhvaćati različite oblike ulaganja u općinsku imovinu, poput izgradnje ili rekonstrukcije javnih objekata, uređenja javnih površina, razvoja poduzetničkih zona, ulaganja u prometnu i komunalnu infrastrukturu te drugih projekata od značaja za razvoj Općine Klenovnik.

Planiranje i provedba razvojnih projekata provodi se u skladu s važećim razvojnim dokumentima Općine Klenovnik, prostornim planovima te drugim strateškim i planskim dokumentima na lokalnoj i nacionalnoj razini. U provedbi projekata Općina može koristiti različite izvore financiranja, uključujući sredstva državnog proračuna, fondove Europske unije te druge dostupne izvore financiranja.

U okviru sustava upravljanja imovinom važno je osigurati pregled planiranih i provedenih projekata koji uključuju korištenje općinske imovine, kako bi se omogućilo učinkovitije planiranje ulaganja, praćenje realizacije projekata te usmjeravanje razvoja imovine u skladu s razvojnim potrebama Općine Klenovnik.

U daljnjoj razradi korisno je pratiti stupanj realizacije pojedinih projekata, izvore financiranja, učinke ulaganja te njihovu povezanost s prioritetima upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

Tablica 17. Popis projekata/aktivnosti planiranih uz upravljanje imovinom

Naziv projekta/ aktivnosti	Vrsta ulaganja	Lokacija	Status projekta	Vrijednost projekta/aktivnosti
A1002 04 Procjembeni elaborati za prodaju zemljišta	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi/planirano	3.000,00
A1003 03 Održavanje računalne opreme, mreže, hardvera i softvera	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi/planirano	2.500,00
K1003 01 - Oprema za rad Jedinstvenog upravnog odjela	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	2.500,00
K1003 02 Obnavljanje odmarališta u Selcu	Kapitalni projekt	Selce	Planirano	15.000,00
K1003 03 Obnova i opremanje općinske zgrade	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	5.000,00
K1003 04 Nabava službenog vozila za komunalnu djelatnost	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	25.000,00
K1003 05 Nabava kombi vozila	Kapitalni projekt	Klenovnik	Planirano	35.000,00

K1005 01 Oprema za rad Vlastitog pogona	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	1.500,00
K1006 01 Oprema za rad groblja	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	2.000,00
K1006 02 Otkup zemljišta - Groblje Klenovnik	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	15.000,00
A1007 03 Održavanje nerazvrstanih cesta	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi	50.000,00
A1007 04 Održavanje radnog stroja - traktor	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi	4.000,00
A1007 05 Održavanje javnih površina	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi	3.000,00
A1007 08 Održavanje dječjih igrališta	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi	1.500,00
A1025 01 Stručni nadzor nad asfaltiranjem nerazvrstanih cesta	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	2.000,00
K1025 01 Asfaltiranje nerazvrstanih cesta	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	80.000,00
K1029 01 Uređenje platoa uz centralni križ na groblju	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	10.000,00
K1030 01 Izgradnja javne rasvjete	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi/planirano	5.000,00
A1032 01 Kupnja strojeva za održavanje javnih površina	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi/planirano	5.000,00
K1034 01 Izgradnja komunalnog objekta	Kapitalni projekt	Klenovnik	Planirano	250.000,00
A1036 01 Izrada geodetske podloge za izradu projekta rekonstrukcije ceste	Aktivnost	Klenovnik	Planirano	3.000,00
A1036 02 Izrada glavnog projekta za rekonstrukciju ceste	Aktivnost	Klenovnik	Planirano	10.000,00
K1036 01 Gradnja ceste Pintarići	Kapitalni projekt	Klenovnik	Planirano	200.000,00

A1037 01 Izrada geodetske podloge i projekta za izgradnju autobusne nadstrešnice	Aktivnost	Klenovnik	Planirano	2.000,00
K1037 01 Kupnja zemljišta za izgradnju nadstrešnica	Kapitalni projekt	Klenovnik	Planirano	1.500,00
K1037 02 Izgradnje autobusne nadstrešnice	Kapitalni projekt	Klenovnik	Planirano	6.500,00
K1010 01 Sufinanciranje kupnje vozila DVD - u Klenovnik	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi /planirano	50.000,00
K1500 01 Opremanje dječjeg vrtića	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi /planirano	10.000,00
A1011 01 Uređenje dječjeg igrališta	Aktivnost	Klenovnik	U provedbi/planirano	1.000,00
K1011 01 Opremanje dječjeg igrališta	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi /planirano	5.000,00
K1012 01 Otkup zemljišta uz dječji vrtić	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi /planirano	2.500,00
K1026 01 Kupnja zemljišta	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi /planirano	15.000,00
K1038 01 Izgradnja doma za starije	Kapitalni projekt	Klenovnik	Planirano	1.500.000,00
K1020 01 Rekonstrukcija nogometnog igrališta	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi /Planirano	450.000,00
K1027 01 Izgradnja svlačionica	Kapitalni projekt	Klenovnik	U provedbi /Planirano	300.000,00

3.6. Analiza upravljanja imovinskopravnim odnosima

Upravljanje imovinskopravnim odnosima predstavlja jednu od ključnih pretpostavki učinkovitog upravljanja nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik. Uređeni vlasnički i drugi stvarnopravni odnosi omogućuju zakonito korištenje, održavanje, ulaganje, raspolaganje i stavljanje nekretnina u funkciju javnog interesa i lokalnog razvoja. Bez jasno utvrđenog pravnog statusa pojedine nekretnine otežano je plansko upravljanje imovinom, donošenje odluka o korištenju i raspolaganju, provedba ulaganja te priprema i realizacija razvojnih projekata. Temeljni normativni okvir za to područje čine Zakon o vlasništvu i drugim stvarnim pravima, kojim se uređuje sadržaj i

ostvarivanje prava vlasništva i drugih stvarnih prava, Zakon o zemljišnim knjigama, kojim se uređuje vođenje zemljišnih knjiga kao mjerodavne evidencije o pravnom stanju nekretnina, te Zakon o državnoj izmjeri i katastru nekretnina, kojim se uređuju katastar nekretnina i drugi službeni prostorni podaci.

Upravo iz tog normativnog okvira proizlazi da učinkovito upravljanje nekretninama zahtijeva usklađenost pravnog i stvarnog stanja nekretnina. Zemljišne knjige mjerodavne su za pravni promet i upis prava vlasništva te drugih stvarnih prava, dok katastar nekretnina osigurava podatke o katastarskim česticama, njihovim granicama, obliku, načinu uporabe i drugim tehničkim obilježjima. Kada podaci iz zemljišnih knjiga, katastra i internih evidencija nisu usklađeni, nastaju ograničenja u raspolaganju nekretninama, otežava se provedba ulaganja i povećava pravna nesigurnost u upravljanju općinskom imovinom.

Za jedinice lokalne samouprave dodatno je važna i usklađenost imovinskopravno uređenih podataka s evidencijskim sustavom javne imovine. Zakon o Središnjem registru državne imovine propisuje da su jedinice lokalne samouprave obveznici dostave i unosa podataka u Središnji registar, da su dužne voditi svoju evidenciju pojava oblika imovine kojom upravljaju, raspoložu ili se njome koriste te da promjene podataka moraju dostaviti bez odgađanja, a najkasnije u roku od 60 dana od nastale promjene. Pravilnik o tehničkoj strukturi podataka i načinu upravljanja Središnjim registrom dodatno potvrđuje potrebu redovitog ažuriranja, provjere i standardiziranog unosa podataka. To znači da uređenost imovinskopravnih odnosa nije samo pravno pitanje, nego i preduvjet za točnu i uporabivu evidenciju imovine.

U kontekstu Općine Klenovnik može se ocijeniti da je normativna osnova za upravljanje imovinskopravnim odnosima prepoznata, ali da daljnje usklađivanje treba ostati jedno od prioritetnih područja upravljanja imovinom. Iz dosadašnjeg sadržaja nacrtu proizlazi da se kao važne zadaće već prepoznaju usklađivanje internih evidencija s podacima zemljišnih knjiga, katastra i drugih službenih izvora, vođenje imovinskopravnih postupaka te unaprjeđenje dokumentacijske osnove za upravljanje nekretninama. Ujedno je i u ranijem strateškom ciklusu za Klenovnik bilo naglašeno da uređeni imovinskopravni odnosi predstavljaju osnovu učinkovitog upravljanja nekretninama, osobito u dijelu koji se odnosi na neusklađenost zemljišnoknjižnog i katastarskog stanja, neriješene vlasničke odnose i postojanje sporova ili zabilježbi sporova.

S obzirom na važeću regulativu i sadržaj dosad oblikovanog dokumenta, može se zaključiti da je usklađenost Općine Klenovnik s normativnim zahtjevima u ovom području moguće ocijeniti kao djelomično uspostavljenu. Normativni okvir i institucionalne nadležnosti postoje, a u nacrtu Strategije već su prepoznate potrebe za sređivanjem i usklađivanjem pravnog statusa zemljišta i nekretnina, provedbom aktivnosti radi rješavanja neriješenih vlasničkih, suvlasničkih i drugih pravnih odnosa te redovitom provjerom i dopunom podataka u internim evidencijama. Međutim, sama činjenica da je takve aktivnosti potrebno posebno planirati upućuje na to da usklađenost nije potpuna,

nego zahtijeva daljnji operativni rad na sređivanju vlasničkog stanja, povezivanju evidencija i jačanju dokumentacijske osnove.

U analitičkom smislu, ključni izazovi za Općinu Klenovnik u području upravljanja imovinskopravnim odnosima mogu se prepoznati u nekoliko međusobno povezanih područja: usklađivanje podataka između zemljišnih knjiga, katastra i internih evidencija; rješavanje otvorenih vlasničkih, suvlasničkih i drugih stvarnopravnih odnosa; evidentiranje i praćenje sudskih i upravnih postupaka povezanih s nekretninama; osiguravanje potpune dokumentacije za pojedine nekretnine; te povezivanje imovinskopravno uređenih nekretnina s prostorno-planskom dokumentacijom i razvojnim prioritetima Općine Klenovnik. Dok ti elementi nisu sustavno uređeni, pojedine nekretnine mogu ostati izvan pune funkcije upravljanja, razvoja ili raspolaganja.

Slijedom navedenoga, unaprjeđenje upravljanja imovinskopravnim odnosima u Općini Klenovnik treba usmjeriti na sustavno sređivanje vlasničkog pravnog statusa nekretnina, provedbu upisa i usklađenja u zemljišnim knjigama i katastru, uspostavu ažurne evidencije sporova i drugih otvorenih pravnih pitanja, jačanje administrativne i stručne potpore u vođenju imovinskopravnih postupaka te povezivanje pravno uređenih podataka s evidencijom imovine i obvezama prema Središnjem registru državne imovine. Tek se na tako uređenoj osnovi mogu osigurati zakonito, transparentno i razvojno usmjereno upravljanje nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

3.7. Analiza upravljačkih, organizacijskih i administrativnih kapaciteta

Učinkovito upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, uz uređene evidencije i imovinskopravne odnose, u velikoj mjeri ovisi i o upravljačkim, organizacijskim i administrativnim kapacitetima Općine. Ti kapaciteti obuhvaćaju jasno definirane nadležnosti općinskih tijela, odgovarajuću organizaciju poslova upravljanja imovinom, dostupnost stručnih i administrativnih resursa, kvalitetu internih procedura te sposobnost planiranja, praćenja i izvještavanja o upravljanju imovinom.

Upravljački okvir u Općini Klenovnik temelji se na nadležnostima Općinskog vijeća i općinskog načelnika, kao i na poslovima koje obavljaju nadležne upravne i stručne službe u okviru općinske uprave. Takav okvir osigurava formalnu osnovu za donošenje odluka o stjecanju, raspolaganju, korištenju, održavanju i evidentiranju imovine, ali učinkovitost sustava upravljanja ovisi i o njegovoj operativnoj provedivosti, odnosno o tome u kojoj su mjeri poslovi upravljanja imovinom jasno raspoređeni, međusobno koordinirani i administrativno podržani.

U organizacijskom smislu, upravljanje imovinom u jedinicama lokalne samouprave često nije objedinjeno u jednoj specijaliziranoj funkciji, nego je raspodijeljeno između više poslova i službi, uključujući pravne, administrativne, financijske, komunalne i tehničke poslove. Takav model moguć je i funkcionalan, ali zahtijeva dobru unutarnju koordinaciju,

jasno određene odgovornosti te redovitu razmjenu podataka između službi koje sudjeluju u evidentiranju, održavanju, raspolaganju i planiranju korištenja imovine. U protivnom postoji rizik da se upravljanje imovinom svodi na parcijalno rješavanje pojedinačnih slučajeva, bez cjelovitog pregleda i dugoročnijeg planskog pristupa.

Administrativni kapaciteti posebno su važni u dijelu koji se odnosi na vođenje i ažuriranje evidencija, pripremu odluka i akata, provedbu postupaka raspolaganja, praćenje ugovornih odnosa, usklađivanje podataka s vanjskim evidencijama, praćenje stanja imovine i pripremu podloga za razvojne projekte. Kvaliteta tih poslova izravno utječe na mogućnost učinkovitog upravljanja imovinom, pravodobnog donošenja odluka i transparentnog postupanja u raspolaganju općinskom imovinom.

U kontekstu Općine Klenovnik može se ocijeniti da upravljački i institucionalni okvir za upravljanje imovinom postoji, ali da daljnje jačanje organizacijskih i administrativnih kapaciteta predstavlja važan preduvjet za unaprjeđenje sustava upravljanja imovinom. To se osobito odnosi na potrebu sustavnijeg povezivanja pravnih, evidencijskih, financijskih i tehničkih aspekata upravljanja imovinom, jačanja unutarnje koordinacije, standardizacije postupanja te osiguravanja kontinuiteta u vođenju podataka i pripremi upravljačkih odluka.

Za unaprjeđenje kapaciteta upravljanja imovinom osobito je važno osigurati jasnije definiranje poslova i odgovornosti, uspostavu preglednih internih procedura, redovito ažuriranje evidencija, bolje povezivanje podataka o imovini s proračunskim planiranjem i razvojnim projektima te jačanje stručnih i administrativnih znanja u području upravljanja nekretninama i pokretninama. Važan element predstavlja i digitalizacija podataka te razvoj evidencija koje omogućuju ne samo popisivanje imovine, nego i praćenje njezine funkcije, stanja, troškova, razvojne važnosti i modela korištenja.

Slijedom navedenoga, može se zaključiti da su upravljački, organizacijski i administrativni kapaciteti Općine Klenovnik važna osnova za provedbu ove Strategije, ali istodobno i jedno od područja koje zahtijeva daljnje unaprjeđenje. Jačanje tih kapaciteta nužno je radi uspostave učinkovitijeg, preglednijeg, odgovornijeg i razvojno usmjerenog sustava upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

3.8. Zaključci analize stanja

Na temelju provedene analize stanja nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik može se ocijeniti da Općina raspolaže raznolikim i funkcionalno važnim portfeljem imovine koji obuhvaća zemljišta različitih namjena i poslovne prostore, objekte javne namjene, komunalnu infrastrukturu, javne površine te drugu imovinu od značaja za obavljanje javnih poslova i razvoj lokalne zajednice. Analiza je pokazala da ova imovina predstavlja važan resurs za osiguravanje javnih usluga, održavanje komunalnog standarda, razvoj društvenih sadržaja i provedbu razvojnih ulaganja na području Općine Klenovnik.

Istodobno, analiza upućuje na potrebu daljnjeg unaprjeđenja sustava upravljanja imovinom, osobito u dijelu koji se odnosi na cjelovitost i funkcionalnu vrijednost evidencija, usklađenost podataka između različitih izvora, sustavno praćenje načina korištenja i stupnja iskorištenosti pojedinih oblika imovine te jačanje planskog pristupa upravljanju. U više analiziranih područja utvrđeno je da osnovna evidencijska i dokumentacijska osnova postoji, ali da ju je potrebno dodatno dopuniti i povezati s podacima relevantnima za upravljačko odlučivanje, kao što su podaci o stvarnoj namjeni, korisnicima, vrijednosti, ulaganjima, stanju održavanosti, prihodima, razvojnom potencijalu i mogućim modelima korištenja.

Posebno važnim pokazuje se daljnje uređenje i ažuriranje evidencije nekretnina i pokretnina, uključujući povezivanje pravnih, katastarskih, zemljišnoknjižnih, knjigovodstvenih i prostornih podataka. U tom kontekstu potrebno je dodatno razvijati evidencijski sustav tako da, uz osnovnu identifikaciju imovine, omogući i funkcionalnu klasifikaciju portfelja, praćenje iskorištenosti i kvalitetnije planiranje održavanja, ulaganja, aktiviranja i raspolaganja imovinom. Takav pristup predstavlja važan preduvjet za prelazak s pretežito administrativnog evidentiranja na aktivnije, plansko i razvojno usmjereno upravljanje općinskom imovinom.

Analiza je pokazala da imovina Općine Klenovnik u manjoj mjeri ima izraženu javnu i komunalnu funkciju. U tom kontekstu izdvajaju se jedan poslovni prostor te groblje s mrtvačnicom. Općina raspolaže i većim brojem nerazvrstanih cesta te s tri dječja igrališta.

Upravljanje ovim dijelom imovine i dalje zahtijeva redovito održavanje, praćenje funkcionalnosti i planiranje potrebnih ulaganja, iako je opseg takvih aktivnosti ograničen u odnosu na razvijenije sustave. Također, uočena je potreba za unaprjeđenjem normativnog okvira, dostupnosti podataka i potpunosti evidencija kako bi se osiguralo učinkovitije upravljanje imovinom.

S druge strane, analiza ukazuje na ograničene razvojne potencijale koji proizlaze iz zemljišnih i prostornih resursa Općine Klenovnik. Općina ne raspolaže značajnijim površinama poljoprivrednog niti građevinskog zemljišta, a ni ostali oblici imovine nisu u većoj mjeri razvojno aktivirani.

Unatoč tome, postojeća imovina, uključujući pojedine objekte i raspoložive prostorne resurse, može poslužiti kao osnova za manje razvojne, društvene i infrastrukturne aktivnosti, ovisno o njihovim stvarnim mogućnostima korištenja. U tom je kontekstu važno usmjeriti daljnje aktivnosti na precizno utvrđivanje potencijala postojeće imovine te njezino usklađivanje s razvojnim potrebama Općine Klenovnik.

Dodatnu potvrdu razvojne uloge općinske imovine daju i planirana ulaganja i projekti, koji su povezani s održavanjem, obnovom, rekonstrukcijom, opremanjem i daljnjim razvojem objekata i infrastrukture u vlasništvu Općine. Navedena ulaganja pokazuju da imovina nije samo predmet evidencije i raspolaganja, nego i važan

instrument za unaprjeđenje javnih usluga, komunalne opremljenosti, društvenih sadržaja i kvalitete života stanovništva.

Slijedom svega navedenoga, može se zaključiti da su među ključnim potrebama u narednom razdoblju osobito važne: daljnje unaprjeđenje evidencije i informacijskog sustava upravljanja imovinom, uređenje i usklađivanje imovinskopravnih i evidencijskih podataka, plansko upravljanje zemljištem i nekretninama, sustavno održavanje i obnova objekata i komunalne infrastrukture, unaprjeđenje upravljanja pokretnom imovinom i opremom te jačanje povezanosti upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima Općine Klenovnik.

Zaključci analize stanja predstavljaju polazište za definiranje posebnih ciljeva i mjera Strategije upravljanja i raspolaganja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik. Na temelju utvrđenih obilježja postojećeg stanja, razvojnih potreba i prepoznatih potencijala u nastavku dokumenta razrađuje se strateški okvir upravljanja kojim će se usmjeriti daljnje unaprjeđenje sustava upravljanja općinskom imovinom u funkciji javnog interesa, održivog razvoja i kvalitete života lokalne zajednice.

Tablica 18. Intervencijska logička matrica

Ključni izazovi	Razvojni potencijali	Ciljevi	Prioritetna područja
Nepotpune ili nedovoljno usklađene evidencije imovine te potreba za jačanjem organizacijskih kapaciteta za upravljanje imovinom	Mogućnost uspostave cjelovite evidencije imovine i unaprjeđenja administrativnih kapaciteta za upravljanje imovinom	1. Unaprijediti sustav evidencije, planiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik te osigurati odgovarajuće organizacijske i ljudske resurse za učinkovito upravljanje imovinom	Uspostava i ažuriranje evidencije imovine, jačanje administrativnih kapaciteta i organizacijskog sustava upravljanja imovinom
Potreba za sustavnijim planiranjem korištenja zemljišta i nekretnina u vlasništvu Općine	Prostorni resursi i raspoloživo zemljište za razvoj gospodarskih, društvenih i infrastrukturnih projekata	2. Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik	Upravljanje građevinskim i poljoprivrednim zemljištem, razvoj poduzetničkih zona i drugih razvojnih lokacija
Potreba za kontinuiranim održavanjem i unaprjeđenjem objekata javne namjene i komunalne infrastrukture	Postojeća mreža komunalne infrastrukture i objekata javne namjene	3. Unaprijediti upravljanje i održavanje komunalne infrastrukture i objekata javne namjene	Održavanje i obnova komunalne infrastrukture, razvoj javnih objekata i prostora
Potreba za sustavnim praćenjem stanja opreme i pokretne imovine	Postojeći sustav računovodstvenog evidentiranja i inventurne evidencije imovine	4. Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik	Evidencija pokretne imovine, planiranje obnove i nabave opreme
Potreba za jačim povezivanjem upravljanja imovinom i razvojnih projekata	Mogućnost korištenja općinske imovine za realizaciju razvojnih i infrastrukturnih projekata	5. Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga	Planiranje i provedba razvojnih projekata te korištenje općinske imovine u razvojnim inicijativama

4. SWOT ANALIZA

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> • Uspostavljena Evidencija imovine i osnovne evidencije potrebne za upravljanje imovinom, • Uređene zemljišnoknjižne i katastarske evidencije za većinu imovine, • Evidencija komunalne infrastrukture javno je dostupna putem službenih stranica Općine, • Razvijena mreža komunalne infrastrukture, osobito nerazvrstanih cesta i javne rasvjete, • Postoje sportske građevine i dječja igrališta koja doprinose kvaliteti života stanovništva, • Uspostavljeni opći akti i odluke za upravljanje komunalnom infrastrukturom i grobljima, • Planirana ulaganja u obnovu općinske zgrade, komunalne objekte i prometnu infrastrukturu, • Vlasnički udjeli u komunalnim društvima omogućuju sudjelovanje u upravljanju javnim uslugama, • Prostorno-planska dokumentacija predstavlja važnu osnovu za planiranje korištenja zemljišta i nekretnina. • Postoji mogućnost povezivanja upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima Općine Klenovnik. 	<ul style="list-style-type: none"> • Evidencija imovine još nije u potpunosti razvijena kao cjelovit i funkcionalan upravljački alat. • U evidencijama imovine nije sustavno uspostavljena funkcionalna klasifikacija portfelja imovine prema upravljačkoj svrsi. • Moguća je neusklađenost pojedinih podataka između internih evidencija, zemljišnih knjiga i katastra. • Dio nekretnina može biti nedovoljno iskorišten ili bez jasno utvrđene razvojne i upravljačke funkcije. • Ne postoje poduzetničke zone niti zemljište unutar poduzetničkih zona. • Ograničeni administrativni, stručni i organizacijski kapaciteti mogu otežavati sustavno upravljanje imovinom. • Upravljanje imovinom može biti pretežito operativno i usmjereno na pojedinačne slučajeve, umjesto na dugoročnije plansko upravljanje. • Nedostatak cjelovitih podataka o stanju, funkcionalnosti, troškovima i razvojnom potencijalu pojedinih oblika imovine.
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> • Unaprjeđenje evidencije imovine i uspostava funkcionalne klasifikacije portfelja mogu povećati kvalitetu upravljačkih odluka. • Aktiviranje neiskorištene ili nedovoljno iskorištene imovine može pridonijeti javnim, društvenim i gospodarskim funkcijama. • Korištenje fondova Europske unije i nacionalnih izvora financiranja za obnovu i razvoj infrastrukture. • Digitalizacija evidencija i unaprjeđenje internih procedura mogu ojačati učinkovitost i transparentnost sustava upravljanja. • Bolje povezivanje imovine s godišnjim planiranjem, proračunom i razvojnim projektima može povećati razvojni učinak općinske imovine. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dugotrajno rješavanje imovinskopravnih odnosa može usporiti aktiviranje i korištenje pojedinih nekretnina. • Neusklađenost evidencija i nepotpuna dokumentacija mogu otežati zakonito i učinkovito raspolaganje imovinom. • Ograničena proračunska sredstva mogu usporiti održavanje, obnovu i stavljanje imovine u funkciju. • Rast troškova održavanja, gradnje i obnove može povećati financijski pritisak na upravljanje imovinom. • Nedostatni stručni i administrativni kapaciteti mogu ograničiti provedbu složenijih postupaka upravljanja imovinom. • Promjene propisa, procedura i zahtjeva u upravljanju javnom imovinom mogu dodatno opteretiti administrativni sustav.

<ul style="list-style-type: none"> • Razvoj partnerstava i ulaganja može povećati iskorištenost imovine i kvalitetu javnih usluga. 	<ul style="list-style-type: none"> • Rizik daljnjeg propadanja nekorištenih ili nedovoljno održavanih nekretnina može umanjiti njihovu vrijednost i uporabljivost.
---	---

5. STRATEŠKI OKVIR

Na temelju provedene analize stanja imovine, identificiranih razvojnih potreba i potencijala te izrađene intervensijske logičke matrice definirani su posebni ciljevi upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

5.1. Opći cilj

Opći cilj ove Strategije jest uspostaviti učinkovit, transparentan i održiv sustav upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik u funkciji razvoja lokalne zajednice i kvalitetnog pružanja javnih usluga.

Polazeći od navedenog općeg cilja definirani su posebni ciljevi koji usmjeravaju daljnji razvoj sustava upravljanja općinskom imovinom. Posebni ciljevi obuhvaćaju unaprjeđenje sustava evidencije, planiranja i upravljanja imovinom uz osiguravanje odgovarajućih organizacijskih i ljudskih resursa, plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, unaprjeđenje upravljanja komunalnom infrastrukturom i objektima javne namjene, učinkovito upravljanje pokretnom imovinom te poticanje realizacije razvojnih projekata koji doprinose razvoju lokalne zajednice.

5.2. Posebni ciljevi

Definirani opći cilj predstavlja okvir za daljnje unaprjeđenje sustava upravljanja imovinom te čini temelj za razradu konkretnih posebnih ciljeva, mjera i aktivnosti koje će se provoditi u razdoblju provedbe ove Strategije. Definirani su sljedeći posebni ciljevi upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik:

1. Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta.
2. Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.
3. Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene.
4. Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik.
5. Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga.

Iz općeg cilja upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik proizlaze posebni ciljevi ove Strategije.

5.3. Mjere za ostvarenje posebnih ciljeva

Za ostvarenje definiranih posebnih ciljeva utvrđene su mjere koje predstavljaju osnovne smjerove djelovanja u provedbi Strategije. Njihovom razradom osigurava se operativna provedba posebnih ciljeva te povezivanje upravljanja općinskom imovinom s razvojnim potrebama, javnim uslugama i kvalitetom života stanovništva. Uz mjere definirane po pojedinim posebnim ciljevima, Strategijom su utvrđene i horizontalne mjere koje podupiru cjelokupan sustav upravljanja imovinom, osobito u dijelu jačanja kapaciteta, unaprjeđenja evidencija, transparentnosti, planiranja i provedbe razvojnih projekata.

Radi praćenja uspješnosti provedbe Strategije, za svaki posebni cilj utvrđuju se pokazatelji učinka koji omogućuju praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva u provedbenom razdoblju. Provedba mjera i daljnja operacionalizacija aktivnosti razrađivat će se kroz godišnje planove upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik kao provedbene dokumente koji se temelje na ovoj Strategiji i osiguravaju kontinuitet strateškog i operativnog upravljanja općinskom imovinom.

Tablica 19. Popis posebnih ciljeva i pripadajućih mjera

Posebni cilj	Pripadajuće mjere
1. Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta	1.1. Vođenje i redovito ažuriranje cjelovite evidencije nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik 1.2. Unaprjeđenje normativnog i organizacijskog okvira za upravljanje nekretninama i pokretninama 1.3. Jačanje administrativnih, stručnih i tehničkih kapaciteta za učinkovito upravljanje imovinom 1.4. Unaprjeđenje sustava planiranja, praćenja i izvještavanja o upravljanju općinskom imovinom
2. Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik	2.1. Uređenje imovinskopravnih odnosa i usklađivanje podataka o zemljištu i nekretninama s katastrom i zemljišnim knjigama 2.2. Plansko upravljanje zemljištem i nekretninama u skladu s prostorno-planskom dokumentacijom i razvojnim potrebama Općine Klenovnik 2.3. Aktiviranje neiskorištenih i nedovoljno iskorištenih nekretnina u funkciji javnih, gospodarskih i društvenih potreba 2.4. Učinkovito upravljanje poslovnim prostorima i drugim objektima u vlasništvu Općine Klenovnik
3. Unaprjeđenje sustava upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene.	3.1. Unaprjeđenje evidencije, održavanja i funkcionalnog korištenja komunalne infrastrukture 3.2. Održavanje, obnova i ulaganje u objekte javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik 3.3. Unaprjeđenje uvjeta za korištenje društvenih, kulturnih, sportskih i vatrogasnih objekata 3.4. Usklađivanje upravljanja grobljima s važećim zakonskim okvirom kroz donošenje i usklađivanje akata,

	vođenje i ažuriranje grobnog očevidnika i registra umrlih osoba te javnu objavu propisanog dijela grobnog očevidnika 3.5. Poticanje razvoja i opremanja infrastrukturnih i javnih sadržaja u funkciji kvalitete života stanovništva
4. Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik	4.1. Uspostava i redovito ažuriranje evidencije pokretne imovine i opreme 4.2. Plansko upravljanje nabavom, korištenjem, održavanjem i obnovom opreme 4.3. Unaprjeđenje korištenja pokretne imovine za potrebe učinkovitog rada općinske uprave i javnih službi 4.4. Praćenje poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik te sudjelovanje u upravljačkim procesima radi osiguravanja učinkovitog, odgovornog i održivog upravljanja imovinskim pravima i javnim uslugama
5. Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga	5.1. Planiranje i priprema razvojnih projekata koji uključuju korištenje nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik 5.2. Aktiviranje imovinskih resursa u svrhu gospodarskog razvoja, poduzetništva i jačanja lokalne infrastrukture 5.3. Poticanje ulaganja i partnerstava za realizaciju projekata od interesa za lokalnu zajednicu 5.4. Povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima, javnim uslugama i kvalitetom života stanovništva

POSEBNI CILJ 1: JAČANJE SUSTAVA EVIDENTIRANJA I UPRAVLJANJA IMOVINOM OPĆINE KLENOVNIK UZ RAZVOJ ORGANIZACIJSKIH I KADROVSKIH KAPACITETA

Učinkovito upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik pretpostavlja uspostavu pouzdanog, ažurnog i preglednog sustava evidencije imovine, jasno definiranog normativnog i organizacijskog okvira te odgovarajućih administrativnih, stručnih i tehničkih kapaciteta za obavljanje poslova upravljanja imovinom. Provedena analiza postojećeg stanja pokazala je da je sustav upravljanja imovinom potrebno dodatno unaprijediti, osobito u dijelu uspostave i redovitog ažuriranja evidencija, unaprjeđenja internih procedura i akata, jačanja institucionalnih kapaciteta te razvoja sustava planiranja, praćenja i izvještavanja.

Budući da općinska imovina predstavlja važan resurs za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga Općine Klenovnik, kvalitetno upravljanje tom imovinom zahtijeva uspostavu cjelovitog i funkcionalnog upravljačkog sustava koji omogućuje pravodobno raspolaganje podacima, učinkovito donošenje odluka te transparentno i odgovorno postupanje u upravljanju nekretninama i pokretninama. Važnost ovog posebnog cilja proizlazi iz činjenice da kvaliteta evidencija, organizacije i upravljačkih postupaka izravno utječe na mogućnost planskog korištenja imovine, rješavanja

imovinskopravnih pitanja, održavanja imovine te pripreme i provedbe razvojnih projekata.

Svrha ovog posebnog cilja jest unaprijediti postojeći sustav evidentiranja i upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, uz razvoj organizacijskih, administrativnih i stručnih pretpostavki za učinkovito upravljanje imovinom.

Ostvarenje ovog posebnog cilja pratit će se pokazateljem učinka, prikazanim u tablici u nastavku.

Tablica 20. Posebni cilj 1 – Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta

Pokazatelj učinka	Polazna vrijednost pokazatelja (2026.)	Ciljana vrijednost pokazatelja (2035.)
Udio evidentirane i ažurirane imovine u odnosu na ukupno identificiranu imovinu u vlasništvu Općine Klenovnik	35%*	100 %
Broj izrađenih ili unaprjeđenih akata, evidencija i izvješća iz područja upravljanja imovinom	1*	kontinuirano
Uspostavljen funkcionalan sustav planiranja, praćenja i izvještavanja o upravljanju imovinom	ne	da

* Polazne vrijednosti potrebno je po potrebi dodatno uskladiti s raspoloživim podacima Općine Klenovnik.

Realizacija ovog posebnog cilja postići će se provedbom četiriju mjera, kako slijedi:

1.1. Vođenje i redovito ažuriranje cjelovite evidencije nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik

1.2. Unaprjeđenje normativnog i organizacijskog okvira za upravljanje nekretninama i pokretninama

1.3. Jačanje administrativnih, stručnih i tehničkih kapaciteta za učinkovito upravljanje imovinom

1.4. Unaprjeđenje sustava planiranja, praćenja i izvještavanja o upravljanju općinskom imovinom

Opis mjera dan je u nastavku teksta te predstavlja daljnju razradu posebnog cilja.

Mjera 1.1. Vođenje i redovito ažuriranje cjelovite evidencije nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik

Vođenje i ažuriranje evidencije nekretnina i pokretnina predstavlja jednu od temeljnih pretpostavki učinkovitog upravljanja imovinom Općine Klenovnik. Pouzdani podaci o imovini nužni su za donošenje kvalitetnih upravljačkih odluka, planiranje korištenja i održavanja imovine, praćenje njezina stanja i namjene te provedbu postupaka raspolaganja, evidentiranja i zaštite općinskih imovinskih interesa.

Ova mjera obuhvaća vođenje jedinstvene evidencije svih pojavnih oblika imovine u vlasništvu Općine Klenovnik, uključujući zemljišta, poslovne prostore, objekte javne namjene, komunalnu infrastrukturu, pokretnu imovinu i drugu opremu. U provedbi mjere osobito je važno osigurati sustavno prikupljanje, provjeru, usklađivanje i unos podataka o imovini, kao i njihovo redovito ažuriranje sukladno stvarnom stanju te promjenama u korištenju, statusu, vrijednosti i pravnim obilježjima pojedine imovine.

Radi unaprjeđenja evidencije imovine i stvaranja kvalitetnije informacijske osnove za upravljanje, preporučuje se razvrstavanje portfelja imovine Općine Klenovnik prema ABC klasifikaciji, koja omogućuje razlikovanje obvezne imovine, diskrecijske imovine i imovine za ostvarenje prihoda.

Tablica 21. Prijedlog ABC klasifikacije portfelja imovine Općine Klenovnik

Kategorija imovine	Opis kategorije	Osnovna svrha zadržavanja imovine	Upravljački pristup	Primjeri imovine
A – obvezna imovina	Imovina nužna za izravno obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga Općine Klenovnik i za izvršavanje obveza utvrđenih zakonom	Osiguravanje obavljanja javnih poslova i pružanja javnih usluga	Trajno zadržavanje, redovito održavanje, obnova, ulaganje i osiguravanje pune funkcionalnosti	zgrada općinske uprave, komunalna infrastruktura, javne površine, groblja, objekti i zemljišta nužni za komunalne i javne funkcije
B – diskrecijska imovina	Imovina koju Općina Klenovnik ne mora nužno zadržavati radi zakonskih obveza, ali je zadržava zbog društvenih, razvojnih, političkih, kulturnih, sportskih ili drugih razloga od interesa za lokalnu zajednicu	Ostvarivanje društvenih, razvojnih i javnih potreba lokalne zajednice	Zadržavanje uz povremeno preispitivanje opravdanosti, unaprjeđenje korištenja, stavljanje u funkciju lokalnog razvoja i javnih potreba	društveni domovi, kulturni objekti, sportski objekti, vatrogasni objekti, prostori za udruge i druge sadržaje od interesa za zajednicu

C – imovina za ostvarenje prihoda	Imovina koja nije nužna za obavljanje javnih funkcija niti je Općina Klenovnik zadržava iz posebnih društvenih ili razvojnih razloga, odnosno imovina koja predstavlja višak imovine	Ostvarivanje prihoda, aktiviranje imovine ili raspolaganje imovinom na gospodarski opravdan način	Aktivno upravljanje, davanje u zakup ili najam, stavljanje u funkciju, prodaja, zamjena ili drugi oblik raspolaganja, sukladno javnom interesu i propisima	neiskorištena zemljišta, višak poslovnih prostora, nekretnine bez javne funkcije, druga imovina pogodna za tržišno korištenje ili raspolaganje
--	--	---	--	--

Mjera 1.2. Unaprjeđenje normativnog i organizacijskog okvira za upravljanje nekretninama i pokretninama

Učinkovito upravljanje općinskom imovinom zahtijeva jasan, usklađen i funkcionalan normativni i organizacijski okvir kojim se uređuju nadležnosti, postupci, odgovornosti i način postupanja u svim ključnim segmentima upravljanja nekretninama i pokretninama. Provedena analiza upućuje na potrebu daljnjeg unaprjeđenja internih akata, procedura i organizacijskih rješenja kako bi se poslovi upravljanja imovinom obavljali pravodobno, sustavno i u skladu s važećim propisima.

Ova mjera obuhvaća izradu, donošenje, usklađivanje i unaprjeđenje općih i internih akata kojima se uređuje upravljanje i raspolaganje imovinom, uključujući pravila evidentiranja, korištenja, održavanja, raspolaganja, nadzora i izvještavanja. Ujedno podrazumijeva i preispitivanje postojećeg organizacijskog modela u dijelu raspodjele poslova, odgovornosti i koordinacije između nadležnih tijela i službi uključenih u sustav upravljanja imovinom.

Mjera je usmjerena na stvaranje jasnijeg institucionalnog okvira za upravljanje imovinom, smanjenje pravne i administrativne neujednačenosti te osiguravanje većeg stupnja pravne sigurnosti u postupanju s nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik. Poseban naglasak stavlja se na standardizaciju postupaka i uspostavu jasnih pravila koja omogućuju dosljedno postupanje u svim fazama upravljanja imovinom.

Provedbom ove mjere pridonijet će se boljoj unutarnjoj organizaciji sustava upravljanja imovinom, jasnijem definiranju odgovornosti i učinkovitijem izvršavanju poslova, što predstavlja važan preduvjet za odgovorno, transparentno i plansko upravljanje općinskom imovinom.

Mjera 1.3. Jačanje administrativnih, stručnih i tehničkih kapaciteta za učinkovito upravljanje imovinom

Kvaliteta sustava upravljanja imovinom uvelike ovisi o raspoloživim administrativnim, stručnim i tehničkim kapacitetima za provedbu poslova evidentiranja, planiranja, pravnog uređenja, održavanja, raspolaganja i nadzora nad imovinom. U tom smislu provedba ove mjere usmjerena je na jačanje kapaciteta Općine Klenovnik radi osiguravanja učinkovitog, stručnog i pravodobnog obavljanja poslova upravljanja nekretninama i pokretninama.

Mjera obuhvaća unaprjeđenje znanja i kompetencija službenika uključenih u upravljanje imovinom, jačanje stručne podrške u područjima pravnih, tehničkih, financijskih i administrativnih poslova te osiguravanje odgovarajućih tehničkih alata i uvjeta za rad. To uključuje kontinuirano stručno usavršavanje, razmjenu iskustava, korištenje specijaliziranih alata i informacijskih rješenja te razvoj unutarnjih sposobnosti za vođenje i koordinaciju složenijih upravljačkih i razvojnih procesa povezanih s općinskom imovinom.

Posebna važnost ove mjere proizlazi iz činjenice da upravljanje imovinom obuhvaća niz međusobno povezanih stručnih i administrativnih aktivnosti, od vođenja evidencija i usklađivanja podataka do pripreme akata, rješavanja imovinskopravnih pitanja, praćenja korištenja imovine i pripreme razvojnih projekata. Stoga je nužno kontinuirano jačati institucionalnu spremnost Općine Klenovnik za provedbu tih poslova.

Provedbom ove mjere stvorit će se stabilniji i učinkovitiji administrativni okvir za upravljanje imovinom, povećati razina stručnosti u postupanju te osigurati kvalitetnija provedba svih aktivnosti predviđenih ovom Strategijom.

Mjera 1.4. Unaprjeđenje sustava planiranja, praćenja i izvještavanja o upravljanju općinskom imovinom

Učinkovit sustav upravljanja nekretninama i pokretninama ne može se temeljiti isključivo na vođenju evidencija, nego zahtijeva i razvijen sustav planiranja, praćenja provedbe aktivnosti i redovitog izvještavanja o stanju i korištenju imovine. Ova mjera usmjerena je na uspostavu i unaprjeđenje upravljačkog pristupa kojim će se omogućiti sustavno planiranje aktivnosti vezanih uz općinsku imovinu te praćenje ostvarenja posebnog cilja i pripadajućih mjera definiranih ovom Strategijom.

Mjera obuhvaća izradu i unaprjeđenje planskih i izvještajnih alata u području upravljanja imovinom, definiranje prioriteta postupanja, praćenje provedbe predviđenih aktivnosti te izradu redovitih izvješća o stanju, korištenju, održavanju i raspolaganju općinskom imovinom. Ujedno podrazumijeva uspostavu jasnijih mehanizama za praćenje rezultata provedbe Strategije, procjenu učinkovitosti poduzetih aktivnosti i pravodobno prepoznavanje potreba za dodatnim unaprjeđenjima.

Važan element ove mjere jest povezivanje podataka iz evidencija s procesima donošenja odluka, kako bi se osiguralo da upravljanje imovinom bude utemeljeno na

provjerenim informacijama, jasno definiranim prioritetima i procjeni razvojnih potreba Općine Klenovnik. Time se doprinosi većoj učinkovitosti sustava, boljoj uporabi raspoloživih resursa te jačanju odgovornosti u provedbi javnih politika povezanih s upravljanjem imovinom.

Provedbom ove mjere omogućit će se uspostava cjelovitijeg i funkcionalnijeg sustava upravljanja općinskom imovinom, u kojem su planiranje, provedba, nadzor i izvještavanje međusobno povezani i usmjereni na ostvarenje definiranog posebnog cilja.

POSEBNI CILJ 2: OSIGURATI PLANSKO I ODGOVORNO UPRAVLJANJE ZEMLJIŠTEM I NEKRETNINAMA U VLASNIŠTVU OPĆINE KLENOVNIK

Zemljišta i nekretnine u vlasništvu Općine Klenovnik predstavljaju važan dio općinskog imovinskog portfelja te imaju višestruku razvojnu, gospodarsku, komunalnu i društvenu funkciju. Njihovo učinkovito upravljanje pretpostavlja uređene imovinskopravne odnose, pouzdane i usklađene podatke o nekretninama, jasno određenu namjenu korištenja te planski pristup raspolaganju i aktiviranju imovinskih resursa u skladu s razvojnim potrebama lokalne zajednice. Provedena analiza postojećeg stanja pokazala je da je upravo u ovom području potrebno daljnje unaprjeđenje sustava upravljanja, osobito u dijelu sređivanja vlasničkih i evidencijskih pitanja, funkcionalnog korištenja nekretnina te usmjeravanja nekretninskog portfelja u razvojne i javne svrhe.

Upravljanje zemljištem i nekretninama ne odnosi se samo na zaštitu vlasničkih interesa Općine Klenovnik, nego i na odgovorno oblikovanje prostora, usklađivanje s prostorno-planskom dokumentacijom, osiguravanje uvjeta za razvoj javne infrastrukture, društvenih sadržaja i gospodarskih aktivnosti te na stvaranje pretpostavki za aktiviranje nekretnina koje trenutačno nisu u punoj funkciji. Važnost ovog posebnog cilja proizlazi iz činjenice da način upravljanja zemljištem i nekretninama izravno utječe na prostorni razvoj, mogućnosti ulaganja, kvalitetu javnih usluga i ukupnu učinkovitost raspolaganja općinskom imovinom.

Svrha ovog posebnog cilja jest osigurati uređeno, plansko, odgovorno i razvojno usmjereno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, uz rješavanje imovinskopravnih pitanja, usklađivanje evidencija te aktiviranje nekretnina u funkciji javnih, gospodarskih i društvenih potreba.

Ostvarenje ovog posebnog cilja pratit će se pokazateljem učinka, prikazanim u tablici u nastavku.

Tablica 22. Posebni cilj 2 – Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik

Pokazatelj učinka	Polazna vrijednost pokazatelja (2026.)	Ciljana vrijednost pokazatelja (2035.)
Udio zemljišta i nekretnina s uređenim i usklađenim imovinskopravnim i evidencijskim statusom u	30 %*	100 %

odnosu na ukupno evidentirano zemljište i nekretnine		
Broj aktiviranih neiskorištenih ili nedovoljno iskorištenih nekretnina u funkciji javnih, gospodarskih ili društvenih potreba	0*	kontinuirano povećanje
Uspostavljen planski model upravljanja zemljištem i nekretninama usklađen s razvojnim prioritetima Općine Klenovnik	ne	da

* Polazne vrijednosti potrebno je po potrebi dodatno uskladiti s raspoloživim podacima i stvarnim stanjem nekretninskog portfelja Općine Klenovnik.

Realizacija ovog posebnog cilja postići će se provedbom četiriju mjera, kako slijedi:

2.1. Uređenje imovinskopravnih odnosa i usklađivanje podataka o zemljištu i nekretninama s katastrom i zemljišnim knjigama

2.2. Plansko upravljanje zemljištem i nekretninama u skladu s prostorno-planskom dokumentacijom i razvojnim potrebama Općine Klenovnik

2.3. Aktiviranje neiskorištenih i nedovoljno iskorištenih nekretnina u funkciji javnih, gospodarskih i društvenih potreba

2.4. Učinkovito upravljanje poslovnim prostorima i drugim objektima u vlasništvu Općine Klenovnik

Opis mjera dan je u nastavku teksta te predstavlja daljnju razradu posebnog cilja.

Mjera 2.1. Uređenje imovinskopravnih odnosa i usklađivanje podataka o zemljištu i nekretninama s katastrom i zemljišnim knjigama

Uređeni imovinskopravni odnosi i usklađeni podaci o zemljištu i nekretninama predstavljaju temeljnu pretpostavku zakonitog, sigurnog i učinkovitog upravljanja nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik. Bez jasno utvrđenog vlasničkopravnog statusa, točnih i međusobno usklađenih podataka o nekretninama te njihove povezanosti sa službenim evidencijama nije moguće kvalitetno planirati korištenje, održavanje, raspolaganje ni aktiviranje nekretnina u razvojne, javne i druge svrhe od interesa za lokalnu zajednicu. Provedena analiza pokazuje potrebu daljnjeg sređivanja vlasničkopravnih i evidencijskih pitanja radi povećanja pravne sigurnosti i funkcionalnosti sustava upravljanja imovinom.

Ova mjera obuhvaća aktivnosti usmjerene na identifikaciju, provjeru i usklađivanje podataka o zemljištima i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik s podacima iz katastra, zemljišnih knjiga i drugih relevantnih službenih evidencija. Ujedno uključuje rješavanje imovinskopravnih pitanja koja mogu otežavati korištenje, evidentiranje ili raspolaganje nekretninama, uključujući neusklađenosti u podacima, neriješene upise prava vlasništva, terete, ograničenja te druge pravne i administrativne zapreke.

Mjera je usmjerena na uspostavu pouzdane vlasničke i evidencijske osnove za daljnje plansko upravljanje zemljištem i nekretninama. Njezina važnost proizlazi iz činjenice da uređeno imovinskopravno stanje povećava pravnu sigurnost, olakšava

donošenje odluka o korištenju i raspolaganju imovinom te omogućuje kvalitetniju pripremu razvojnih i infrastrukturnih projekata.

Provedbom ove mjere osigurat će se veća usklađenost službenih i internih evidencija, smanjenje pravne neizvjesnosti u upravljanju nekretninama te stvaranje preduvjeta za učinkovitije, plansko i odgovorno postupanje sa zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

Mjera 2.2. Plansko upravljanje zemljištem i nekretninama u skladu s prostorno-planskom dokumentacijom i razvojnim potrebama Općine Klenovnik

Plansko upravljanje zemljištem i nekretninama podrazumijeva usklađivanje odluka o korištenju, održavanju, raspolaganju i aktiviranju općinske imovine s prostorno-planskom dokumentacijom, razvojnim prioritetima i potrebama lokalne zajednice. Zemljište i nekretnine, kao važni razvojni resursi, zahtijevaju sustavan i usmjeren pristup kojim se osigurava njihovo korištenje u skladu s namjenom prostora, javnim interesom i razvojnim prioritetima Općine Klenovnik.

Ova mjera obuhvaća uspostavu i primjenu planskog pristupa u upravljanju zemljištem i nekretninama, pri čemu se posebna pozornost usmjerava na povezivanje podataka o imovini s prostorno-planskim mogućnostima, infrastrukturnim potrebama i planiranim razvojnim projektima. To uključuje utvrđivanje prioriteta u korištenju pojedinih nekretnina, prepoznavanje lokacija od posebnog interesa za javne, gospodarske i društvene namjene te usmjeravanje upravljačkih odluka prema srednjoročnim razvojnim potrebama Općine Klenovnik.

Mjera također podrazumijeva praćenje usklađenosti upravljanja nekretninama s važećom prostorno-planskom dokumentacijom te, prema potrebi, pravodobno prepoznavanje potrebe za pokretanjem odgovarajućih usklađenja ili izmjena planskih rješenja kada je to važno za kvalitetnije korištenje općinske imovine. Time se dodatno jača povezanost između upravljanja imovinom i prostornog planiranja kao međusobno povezanih područja lokalnog razvoja.

Provedbom ove mjere pridonijet će se racionalnijem i odgovornijem korištenju općinskog zemljišta i nekretnina, boljem usklađivanju imovinskih odluka s razvojnim prioritetima Općine Klenovnik te stvaranju pretpostavki za održivo upravljanje prostorom i imovinom.

Mjera 2.3. Aktiviranje neiskorištenih i nedovoljno iskorištenih nekretnina u funkciji javnih, gospodarskih i društvenih potreba

Neiskorištene i nedovoljno iskorištene nekretnine u vlasništvu Općine Klenovnik predstavljaju značajan razvojni potencijal koji se može staviti u funkciju zadovoljavanja javnih potreba, poticanja gospodarskih aktivnosti, razvoja društvenih sadržaja i unaprjeđenja kvalitete života stanovništva. Njihovo aktiviranje zahtijeva sustavnu

identifikaciju, procjenu mogućnosti korištenja i utvrđivanje odgovarajuće namjene u skladu s prostornim mogućnostima, javnim interesom i razvojnim potrebama Općine Klenovnik.

Ova mjera obuhvaća prepoznavanje nekretnina koje trenutačno nisu u uporabi ili se ne koriste u punom kapacitetu, analizu njihova stanja i mogućnosti stavljanja u funkciju te poduzimanje aktivnosti radi njihova odgovarajućeg korištenja, prenamjene, obnove, davanja na korištenje, zakupa, raspolaganja ili uključivanja u razvojne projekte. U provedbi mjere osobito je važno procijeniti na koji način pojedina nekretnina može najprimjerenije pridonijeti ostvarivanju interesa lokalne zajednice.

Mjera je usmjerena na povećanje funkcionalnosti i društvene korisnosti nekretninskog portfelja Općine Klenovnik te na smanjenje broja nekretnina koje stvaraju trošak, a ne ostvaruju odgovarajuću javnu, društvenu ili razvojnu svrhu. Aktiviranje takvih nekretnina može pridonijeti razvoju komunalnih, društvenih, gospodarskih i drugih sadržaja te učinkovitijem korištenju postojećih općinskih resursa.

Provedbom ove mjere povećat će se stupanj iskorištenosti nekretnina u vlasništvu Općine Klenovnik, ojačati razvojna funkcija općinske imovine te stvoriti dodatne mogućnosti za ostvarivanje javnih, gospodarskih i društvenih učinaka na lokalnoj razini.

Mjera 2.4. Učinkovito upravljanje poslovnim prostorima i drugim objektima u vlasništvu Općine Klenovnik

Poslovni prostori i drugi objekti u vlasništvu Općine Klenovnik imaju važnu ulogu u osiguravanju uvjeta za obavljanje javnih funkcija, zadovoljavanje potreba lokalne zajednice te ostvarivanje gospodarske i društvene svrhe općinske imovine. Njihovo učinkovito upravljanje zahtijeva pouzdanu evidenciju, jasno definirane načine korištenja, odgovarajuće modele raspolaganja i održavanja te sustavno praćenje njihove funkcionalnosti i namjene.

Ova mjera obuhvaća unaprjeđenje sustava upravljanja poslovnim prostorima i drugim objektima u vlasništvu Općine Klenovnik, uključujući evidentiranje korisnika, praćenje statusa korištenja, procjenu potreba održavanja i obnove te utvrđivanje najprikladnijih modela korištenja pojedinih objekata. Poseban naglasak stavlja se na racionalno korištenje prostora, smanjenje neiskorištenosti te osiguravanje da objekti u vlasništvu Općine Klenovnik budu stavljeni u funkciju koja najbolje odgovara potrebama lokalne zajednice i razvojnim usmjerenjima Općine Klenovnik.

Mjera podrazumijeva i unaprjeđenje upravljačkih postupaka povezanih s dodjelom, korištenjem, održavanjem i nadzorom nad objektima, kako bi se osiguralo zakonito, transparentno i svrhovito raspolaganje ovom vrstom imovine. Ujedno pridonosi boljem planiranju ulaganja u objekte te kvalitetnijem upravljanju troškovima povezanim s njihovim održavanjem i korištenjem.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se funkcionalnost i iskorištenost poslovnih prostora, stanova i drugih objekata u vlasništvu Općine Klenovnik, osigurati odgovornije upravljanje ovom vrstom imovine te povećati njezin doprinos javnim, društvenim i razvojnim potrebama lokalne zajednice.

POSEBNI CILJ 3: UNAPRIJEDITI SUSTAV UPRAVLJANJA I ODRŽAVANJA KOMUNALNE INFRASTRUKTURE I OBJEKATA JAVNE NAMJENE

Komunalna infrastruktura i objekti javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik čine važan dio općinske imovine te imaju ključnu ulogu u osiguravanju kvalitetnih javnih usluga, funkcioniranju naselja i zadovoljavanju svakodnevnih potreba stanovništva. Njihovo učinkovito upravljanje i održavanje izravno utječe na kvalitetu života u lokalnoj zajednici, funkcionalnost javnog prostora, dostupnost društvenih i komunalnih sadržaja te ukupnu razinu komunalnog standarda na području Općine Klenovnik. Provedena analiza stanja upućuje na potrebu daljnjeg unaprjeđenja sustava evidencije, održavanja i planskog ulaganja u ovu vrstu imovine, kao i na potrebu osiguravanja odgovarajućih uvjeta za njezino kvalitetno, sigurno i svrhovito korištenje.

Upravljanje komunalnom infrastrukturom i objektima javne namjene zahtijeva sustavan i koordiniran pristup koji uključuje pouzdane evidencije, planiranje održavanja i obnove, usklađivanje s razvojnim potrebama lokalne zajednice te pravodobno poduzimanje aktivnosti radi očuvanja funkcionalnosti, sigurnosti i uporabne vrijednosti infrastrukturnih i javnih sadržaja. Posebna važnost u okviru ovog posebnog cilja odnosi se na objekte i sadržaje koji služe društvenim, kulturnim, sportskim, vatrogasnim i drugim javnim potrebama, kao i na područje upravljanja grobljima, koje zahtijeva uredno vođenje evidencija i usklađenost s važećim zakonskim i administrativnim obvezama.

Svrha ovog posebnog cilja jest osigurati plansko, učinkovito i odgovorno upravljanje komunalnom infrastrukturom i objektima javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik, uz unaprjeđenje evidencija, održavanja, obnove i funkcionalnog korištenja infrastrukture i javnih objekata, radi povećanja kvalitete javnih usluga i unaprjeđenja kvalitete života stanovništva.

Ostvarenje ovog posebnog cilja pratit će se pokazateljem učinka, prikazanim u tablici u nastavku.

Tablica 23. Posebni cilj 3 – Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene

Pokazatelj učinka	Polazna vrijednost pokazatelja (2026.)	Ciljana vrijednost pokazatelja (2035.)
Udio evidentirane i planski održavane komunalne infrastrukture i objekata javne namjene u odnosu na ukupno evidentiranu imovinu ove vrste	40 %*	100 %
Broj objekata i infrastrukturnih sadržaja obuhvaćenih aktivnostima održavanja, obnove, opremanja ili unaprjeđenja funkcionalnosti	1*	kontinuirano povećanje

Uspostavljen sustav usklađenog i ažurnog upravljanja grobljima sukladno važećem normativnom okviru	ne	da
---	----	----

** Polazne vrijednosti potrebno je po potrebi dodatno uskladiti s raspoloživim podacima Općine Klenovnik*

Realizacija ovog posebnog cilja postići će se provedbom pet mjera, kako slijedi:

3.1. Unaprjeđenje evidencije, održavanja i funkcionalnog korištenja komunalne infrastrukture

3.2. Održavanje, obnova i ulaganje u objekte javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik

3.3. Unaprjeđenje uvjeta za korištenje društvenih, kulturnih, sportskih i vatrogasnih objekata

3.4. Usklađivanje upravljanja grobljima s važećim zakonskim okvirom kroz donošenje i usklađivanje akata, vođenje i ažuriranje grobnog očevidnika i registra umrlih osoba te javnu objavu propisanog dijela grobnog očevidnika

3.5. Poticanje razvoja i opremanja infrastrukturnih i javnih sadržaja u funkciji kvalitete života stanovništva

Opis mjera dan je u nastavku teksta te predstavlja daljnju razradu posebnog cilja.

Mjera 3.1. Unaprjeđenje evidencije, održavanja i funkcionalnog korištenja komunalne infrastrukture

Komunalna infrastruktura predstavlja jednu od temeljnih sastavnica općinske imovine i važan preduvjet za uredno funkcioniranje naselja, pružanje komunalnih usluga i očuvanje kvalitete javnog prostora. Učinkovito upravljanje ovom vrstom imovine pretpostavlja postojanje ažurnih i pouzdanih evidencija, jasno utvrđeno stanje infrastrukturnih sustava, plansko održavanje te sustavno praćenje njihove funkcionalnosti i potreba daljnjeg razvoja. Provedena analiza upućuje na potrebu daljnjeg unaprjeđenja upravljačkog pristupa komunalnoj infrastrukturi kako bi se osigurala njezina održivost, funkcionalnost i usklađenost s potrebama stanovništva.

Ova mjera obuhvaća unaprjeđenje sustava evidentiranja komunalne infrastrukture, redovito ažuriranje podataka o pojavnim oblicima, stanju i funkcionalnosti infrastrukturnih elemenata te povezivanje tih podataka s planiranjem održavanja, obnove i ulaganja. Ujedno podrazumijeva sustavno praćenje stanja komunalne infrastrukture, utvrđivanje prioriteta održavanja i sanacije te usmjeravanje aktivnosti prema osiguravanju njezina pouzdanog, sigurnog i učinkovitog korištenja u svakodnevnom životu lokalne zajednice.

Mjera je usmjerena na jačanje upravljačke i informacijske osnove za komunalnu infrastrukturu, kako bi se pravodobno prepoznavale potrebe za intervencijama, racionalnije planirala ulaganja i smanjivali rizici povezani s neodržavanjem ili smanjenom funkcionalnošću infrastrukturnih sustava. Poseban naglasak stavlja se na povezivanje

evidencija, održavanja i korištenja, čime se osigurava cjelovitiji i učinkovitiji pristup upravljanju ovom vrstom općinske imovine.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se preglednost i pouzdanost podataka o komunalnoj infrastrukturi, povećati učinkovitost održavanja te osigurati njezino kvalitetnije i svrhovitije korištenje u funkciji javnog interesa i potreba stanovništva Općine Klenovnik.

Mjera 3.2. Održavanje, obnova i ulaganje u objekte javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik

Objekti javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik imaju važnu ulogu u obavljanju javnih funkcija, pružanju usluga stanovništvu te osiguravanju prostora za rad, okupljanje i provedbu aktivnosti od interesa za lokalnu zajednicu. Njihovo stanje, opremljenost i funkcionalnost izravno utječu na kvalitetu javnih usluga i mogućnost učinkovitog korištenja općinske imovine. Stoga je potrebno osigurati kontinuirano održavanje, obnovu i ulaganje u ovu vrstu objekata kako bi dugoročno ostali sigurni, uporabivi i primjereni svojoj namjeni.

Ova mjera obuhvaća planiranje i provedbu aktivnosti redovitog i investicijskog održavanja, obnove i unaprjeđenja objekata javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik. To uključuje praćenje njihova stanja, utvrđivanje potreba za sanacijom, obnovom ili dodatnim opremanjem te planiranje ulaganja kojima će se osigurati njihova dugoročna funkcionalnost, sigurnost i održivost. Posebna pozornost usmjerava se na objekte koji imaju važnu ulogu u pružanju javnih usluga i zadovoljavanju potreba stanovništva.

Mjera je usmjerena na očuvanje vrijednosti općinske imovine, smanjenje rizika od daljnjeg propadanja objekata te stvaranje kvalitetnijih uvjeta za korištenje i obavljanje funkcija kojima su objekti namijenjeni. Sustavan pristup održavanju i obnovi omogućuje racionalnije upravljanje troškovima, pravodobno planiranje ulaganja i učinkovitije korištenje raspoloživih proračunskih i drugih izvora financiranja.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se stanje i funkcionalnost objekata javne namjene, povećati kvaliteta prostora dostupnih lokalnoj zajednici te osigurati odgovornije i održivije upravljanje ovom vrstom općinske imovine.

Mjera 3.3. Unaprjeđenje uvjeta za korištenje društvenih, kulturnih, sportskih i vatrogasnih objekata

Društveni, kulturni, sportski i vatrogasni objekti predstavljaju važnu infrastrukturnu osnovu za društveni život, rad udruga, održavanje javnih događanja, sportske aktivnosti, razvoj kulture te funkcioniranje sustava zaštite i spašavanja na području Općine Klenovnik. Njihova dostupnost, opremljenost i funkcionalnost imaju značajan utjecaj na kvalitetu života stanovništva te na mogućnost razvoja različitih oblika

društvenih i javnih aktivnosti. Stoga je važno osigurati primjerene uvjete za njihovo korištenje, održavanje i daljnje unaprjeđenje.

Ova mjera obuhvaća aktivnosti usmjerene na poboljšanje prostornih, tehničkih i organizacijskih uvjeta za korištenje objekata koji služe društvenim, kulturnim, sportskim i vatrogasnim potrebama. To uključuje održavanje i opremanje objekata, prilagodbu prostora stvarnim potrebama korisnika, poduzimanje aktivnosti radi povećanja funkcionalnosti, sigurnosti i uporabne vrijednosti objekata te planiranje potrebnih ulaganja u svrhu kvalitetnijeg rada i korištenja tih sadržaja.

Mjera pridonosi stvaranju povoljnijih uvjeta za djelovanje udruga, organizacija, vatrogasnih postrojbi i drugih korisnika objekata javne namjene, kao i jačanju dostupnosti i kvalitete sadržaja namijenjenih stanovništvu. Njezina važnost posebno se očituje u doprinosu društvenoj koheziji, sigurnosti, kvaliteti slobodnog vremena i ukupnom društvenom razvoju lokalne zajednice.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se uvjeti korištenja društvenih, kulturnih, sportskih i vatrogasnih objekata, povećati njihova funkcionalna vrijednost te ojačati njihova uloga u zadovoljavanju javnih i društvenih potreba na području Općine Klenovnik.

Mjera 3.4. Usklađivanje upravljanja grobljima s važećim zakonskim okvirom kroz donošenje i usklađivanje akata, vođenje i ažuriranje grobnog očevidnika i registra umrlih osoba te javnu objavu propisanog dijela grobnog očevidnika

Upravljanje grobljima predstavlja specifično područje upravljanja općinskom imovinom i komunalnom infrastrukturom koje, uz redovito održavanje i organizaciju korištenja, podrazumijeva i izvršavanje posebnih zakonskih, administrativnih i evidencijskih obveza. Uzimajući u obzir važnost groblja kao prostora komunalnog, društvenog i civilizacijskog značaja, potrebno je osigurati da sustav upravljanja grobljima bude u cijelosti usklađen s važećim normativnim okvirom te da se poslovi donošenja akata, vođenja evidencija i javne objave podataka obavljaju pravodobno, uredno i transparentno.

Ova mjera obuhvaća donošenje, usklađivanje i unaprjeđenje općih i drugih akata kojima se uređuje upravljanje grobljima, kao i uspostavu, vođenje i redovito ažuriranje grobnog očevidnika i registra umrlih osoba. Ujedno uključuje osiguravanje javne objave onog dijela grobnog očevidnika koji je, sukladno važećim propisima, određen kao javno dostupan. Time se osigurava usklađenost s posebnim zakonskim obvezama te jača transparentnost, urednost i pravna sigurnost sustava upravljanja grobljima.

Mjera je usmjerena na uspostavu pouzdanog, ažurnog i administrativno uređenog sustava upravljanja grobljima, koji omogućuje lakše vođenje podataka, sigurnije i preglednije upravljanje grobnim mjestima te kvalitetnije izvršavanje poslova povezanih s korištenjem i održavanjem groblja. Njezina važnost posebno se očituje u potrebi

usklađivanja prakse upravljanja grobljima s važećim propisima, ali i u osiguravanju dostupnosti relevantnih podataka korisnicima i javnosti u opsegu propisanom zakonom.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se administrativni, evidencijski i normativni okvir upravljanja grobljima na području Općine Klenovnik, povećati razina usklađenosti s propisima te osigurati transparentnije i učinkovitije obavljanje poslova u ovom području.

Mjera 3.5. Poticanje razvoja i opremanja infrastrukturnih i javnih sadržaja u funkciji kvalitete života stanovništva

Razvoj i opremanje infrastrukturnih i javnih sadržaja predstavljaju važan element unaprjeđenja životnih uvjeta na području Općine Klenovnik. Kvalitetna lokalna infrastruktura i dostupni javni sadržaji pridonose funkcionalnosti prostora, kvaliteti pružanja javnih usluga, društvenoj uključenosti stanovništva te ukupnoj privlačnosti područja za život i rad. U tom je smislu upravljanje općinskom imovinom potrebno usmjeravati i prema prepoznavanju mogućnosti za razvoj i opremanje sadržaja koji odgovaraju stvarnim potrebama stanovništva i razvojnim prioritetima Općine Klenovnik.

Ova mjera obuhvaća planiranje, pripremu i poticanje aktivnosti kojima se unaprjeđuje postojeća infrastruktura i razvijaju novi javni sadržaji, uključujući njihovo opremanje, funkcionalnu prilagodbu i stavljanje u uporabu u skladu s potrebama lokalne zajednice. Mjera je usmjerena na podupiranje projekata i ulaganja koji pridonose većoj dostupnosti, kvaliteti i svrhovitosti javnih i infrastrukturnih sadržaja, bilo da je riječ o komunalnim, društvenim, rekreacijskim ili drugim sadržajima od interesa za stanovništvo.

Važnost ove mjere proizlazi iz njezina razvojnog karaktera, budući da ne obuhvaća samo održavanje postojećeg stanja, nego i aktivno unaprjeđenje općinskog prostora i javne infrastrukture. Time se stvaraju pretpostavke za podizanje kvalitete javnog života, bolje korištenje općinske imovine i usklađivanje infrastrukturnog razvoja s razvojnim potrebama lokalne zajednice.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se mogućnosti razvoja i opremanja infrastrukturnih i javnih sadržaja na području Općine Klenovnik, povećati kvaliteta prostora i usluga dostupnih stanovništvu te ojačati razvojna i društvena funkcija općinske imovine.

POSEBNI CILJ 4: OSIGURATI UČINKOVITO UPRAVLJANJE POKRETNOM IMOVINOM I OPREMOM U VLASNIŠTVU OPĆINE KLENOVNIK

Pokretna imovina i oprema u vlasništvu Općine Klenovnik čine važan segment ukupnog imovinskog portfelja te predstavljaju materijalnu osnovu za redovito funkcioniranje općinske uprave, obavljanje administrativnih i komunalnih poslova te pružanje javnih usluga na lokalnoj razini. Učinkovito upravljanje ovom vrstom imovine

pretpostavlja postojanje ažurne i pouzdane evidencije, planski pristup nabavi, korištenju, održavanju i obnovi opreme te osiguravanje da pokretna imovina bude u funkciji učinkovitog, racionalnog i svrhovitog obavljanja poslova iz nadležnosti Općine Klenovnik. Analiza postojećeg stanja pokazuje da je u ovom području potrebno osigurati sustavniji pristup upravljanju, osobito u dijelu evidencije, planiranja korištenja i obnove te praćenja imovinskih prava povezanih s udjelima i interesima Općine Klenovnik u trgovačkim društvima.

Upravljanje pokretnom imovinom ne obuhvaća samo fizičku opremu i sredstva rada, nego i odgovorno upravljanje imovinskim pravima Općine Klenovnik, uključujući vlasničke i suvlasničke udjele u trgovačkim društvima koja imaju važnu ulogu u pružanju komunalnih i drugih javnih usluga. Stoga ovaj posebni cilj objedinjuje administrativni, organizacijski i upravljački aspekt postupanja s pokretnom imovinom i opremom te s imovinskim pravima koja zahtijevaju kontinuirano praćenje, usmjeravanje i zaštitu interesa Općine Klenovnik.

Svrha ovog posebnog cilja jest uspostaviti učinkovit, pregledan i održiv sustav upravljanja pokretnom imovinom, opremom i povezanim imovinskim pravima u vlasništvu Općine Klenovnik, radi osiguravanja racionalnog korištenja resursa, kvalitetnog funkcioniranja općinske uprave i javnih službi te odgovornog ostvarivanja upravljačkih prava Općine Klenovnik u trgovačkim društvima.

Ostvarenje ovog posebnog cilja pratit će se pokazateljem učinka, prikazanim u tablici u nastavku.

Tablica 24. Posebni cilj 4 – Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik

Pokazatelj učinka	Polazna vrijednost pokazatelja (2026.)	Ciljana vrijednost pokazatelja (2035.)
Udio evidentirane i ažurirane pokretne imovine i opreme u odnosu na ukupno raspoloživu pokretnu imovinu i opremu	40 %*	100 %
Uspostavljen planski sustav upravljanja nabavom, korištenjem, održavanjem i obnovom opreme	ne	da
Uspostavljen sustav redovitog praćenja poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik	ne	da

* Polazne vrijednosti potrebno je po potrebi dodatno uskladiti s raspoloživim podacima Općine Klenovnik.

Realizacija ovog posebnog cilja postići će se provedbom četiriju mjera, kako slijedi:

- 4.1. Uspostava i redovito ažuriranje evidencije pokretne imovine i opreme**
- 4.2. Plansko upravljanje nabavom, korištenjem, održavanjem i obnovom opreme**
- 4.3. Unaprjeđenje korištenja pokretne imovine za potrebe učinkovitog rada općinske uprave i javnih službi**

4.4. Praćenje poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik te sudjelovanje u upravljačkim procesima radi osiguravanja učinkovitog, odgovornog i održivog upravljanja imovinskim pravima i javnim uslugama

Opis mjera dan je u nastavku teksta te predstavlja daljnju razradu posebnog cilja.

Mjera 4.1. Uspostava i redovito ažuriranje evidencije pokretne imovine i opreme

Uspostava pouzdane, pregledne i ažurne evidencije pokretne imovine i opreme predstavlja temeljnu pretpostavku učinkovitog upravljanja ovom vrstom općinske imovine. Bez cjelovitih i točnih podataka o opremi, sredstvima rada i drugoj pokretnoj imovini nije moguće kvalitetno planirati nabavu, korištenje, održavanje, obnovu ni racionalno raspoređivanje resursa u skladu s potrebama općinske uprave i javnih službi. Stoga je potrebno osigurati sustavno vođenje i redovito ažuriranje evidencija koje će pružati pouzdanu informacijsku osnovu za donošenje upravljačkih odluka.

Ova mjera obuhvaća uspostavu i vođenje jedinstvene evidencije pokretne imovine i opreme u vlasništvu Općine Klenovnik, uključujući evidentiranje vrste, količine, stanja, mjesta korištenja, funkcionalnosti i drugih relevantnih obilježja pojedine opreme. Ujedno podrazumijeva redovito ažuriranje podataka o nabavi, rashodovanju, premještanju, korištenju i stanju pokretne imovine, kako bi evidencija u svakom trenutku odražavala stvarno stanje.

Mjera je usmjerena na povećanje preglednosti i kontrole nad pokretnom imovinom te na smanjenje rizika od neučinkovitog korištenja, neusklađenih podataka i nepotpunog praćenja imovine. Ažurna evidencija omogućuje i kvalitetnije planiranje zamjene ili obnove opreme, bolju procjenu potreba pojedinih službi te racionalnije korištenje proračunskih sredstava.

Provedbom ove mjere osigurat će se cjelovitija i pouzdanija evidencijska osnova za upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik, što predstavlja važan preduvjet za plansko, odgovorno i učinkovito postupanje u ovom području.

Mjera 4.2. Plansko upravljanje nabavom, korištenjem, održavanjem i obnovom opreme

Učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom zahtijeva planski pristup koji obuhvaća cjelokupan životni ciklus opreme, od nabave i stavljanja u uporabu do redovitog održavanja, praćenja funkcionalnosti te pravodobne obnove ili zamjene. Takav pristup omogućuje racionalnije korištenje financijskih sredstava, smanjenje troškova neplaniranih intervencija i osiguravanje kontinuiteta u radu općinske uprave i javnih

službi. Analiza stanja upućuje na potrebu daljnjeg jačanja upravo takvog planskog pristupa u upravljanju opremom.

Ova mjera obuhvaća sustavno planiranje potreba za nabavom opreme, utvrđivanje prioriteta u korištenju i raspoređivanju postojećih sredstava, planiranje redovitog održavanja te pravodobno poduzimanje aktivnosti obnove i zamjene dotrajale ili nefunkcionalne opreme. U provedbi mjere važno je osigurati da se odluke o nabavi i obnovi temelje na stvarnim potrebama, raspoloživim resursima i procjeni funkcionalnosti postojeće opreme.

Mjera je usmjerena na unaprjeđenje racionalnosti i održivosti u upravljanju opremom, uz smanjenje rizika od neadekvatnog korištenja, prekomjernih troškova i smanjene operativne sposobnosti službi koje ovise o kvaliteti i dostupnosti opreme. Planski pristup omogućuje i bolje usklađivanje potreba pojedinih upravnih i komunalnih funkcija s raspoloživim imovinskim i financijskim resursima.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se sustav upravljanja opremom u vlasništvu Općine Klenovnik, osigurati pravodobna nabava, održavanje i obnova opreme te povećati učinkovitost korištenja pokretne imovine u obavljanju poslova od javnog interesa.

Mjera 4.3. Unaprjeđenje korištenja pokretne imovine za potrebe učinkovitog rada općinske uprave i javnih službi

Pokretna imovina i oprema trebaju biti stavljene u funkciju učinkovitog, kvalitetnog i pravodobnog obavljanja poslova općinske uprave i javnih službi. Sama evidencija i održavanje opreme nisu dostatni ako se ne osigura i njezina svrhovita uporaba u skladu s potrebama rada, organizacijskim procesima i zahtjevima pružanja javnih usluga. Stoga je važno kontinuirano unaprjeđivati način korištenja pokretne imovine kako bi se raspoloživi resursi koristili racionalno, učinkovito i u punoj funkciji izvršavanja nadležnosti Općine Klenovnik.

Ova mjera obuhvaća aktivnosti usmjerene na bolje planiranje i raspoređivanje pokretne imovine, prilagodbu korištenja opreme stvarnim potrebama korisnika, unaprjeđenje radnih uvjeta te osiguravanje da oprema bude dostupna i funkcionalna ondje gdje je najpotrebnija. Ujedno uključuje preispitivanje učinkovitosti korištenja postojeće opreme, uklanjanje uočenih nedostataka u rasporedu ili uporabi te jačanje organizacijskih pretpostavki za njezino optimalno korištenje.

Mjera pridonosi povećanju operativne učinkovitosti općinske uprave i javnih službi, boljem iskorištavanju raspoložive imovine te kvalitetnijem obavljanju administrativnih, tehničkih i komunalnih poslova. Njezina važnost posebno proizlazi iz izravnog utjecaja na svakodnevno funkcioniranje sustava lokalne samouprave i na kvalitetu usluga koje Općina Klenovnik pruža stanovništvu.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se funkcionalno korištenje pokretne imovine i opreme, povećati razina učinkovitosti u radu općinske uprave i javnih službi te osigurati bolje korištenje općinskih resursa u skladu s načelima odgovornog upravljanja imovinom.

Mjera 4.4. Praćenje poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik te sudjelovanje u upravljačkim procesima radi osiguravanja učinkovitog, odgovornog i održivog upravljanja imovinskim pravima i javnim uslugama

Imovinska prava Općine Klenovnik ne odnose se samo na nekretnine i pokretnu imovinu, nego i na vlasničke i suvlasničke udjele u trgovačkim društvima koja imaju važnu ulogu u obavljanju komunalnih, infrastrukturnih i drugih djelatnosti od javnog interesa. U tom smislu, odgovorno upravljanje općinskom imovinom uključuje i sustavno praćenje poslovanja trgovačkih društava te aktivno ostvarivanje upravljačkih prava Općine Klenovnik kao osnivača, člana ili suvlasnika. Takav pristup važan je radi zaštite interesa Općine Klenovnik, očuvanja vrijednosti imovinskih prava i osiguravanja stabilnog pružanja javnih usluga.

Ova mjera obuhvaća praćenje financijskog i operativnog poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik, analizu podataka važnih za ostvarivanje upravljačkih prava te sudjelovanje u procesima donošenja odluka u okviru zakonom i osnivačkim aktima utvrđenih nadležnosti. Ujedno podrazumijeva pravodobno razmatranje pitanja važnih za poslovanje društava, procjenu njihova utjecaja na javne usluge i općinske interese te usmjeravanje djelovanja prema učinkovitom i održivom upravljanju.

Mjera je usmjerena na jačanje upravljačke funkcije Općine Klenovnik u odnosu na trgovačka društva, povećanje razine odgovornosti i transparentnosti u ostvarivanju imovinskih prava te osiguravanje da poslovanje tih društava bude usmjereno na stabilno, kvalitetno i održivo pružanje usluga od interesa za lokalnu zajednicu. Time se dodatno povezuje upravljanje imovinom s izvršavanjem javnih funkcija i razvojnim interesima Općine Klenovnik.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se sustav praćenja i upravljanja imovinskim pravima Općine Klenovnik u trgovačkim društvima, ojačati njezina uloga u upravljačkim procesima te pridonijeti odgovornijem i održivijem upravljanju javnim uslugama i povezanim imovinskim interesima.

POSEBNI CILJ 5: POTICATI RAZVOJNE PROJEKTE I ULAGANJA KOJI DOPRINOSE RAZVOJU LOKALNE ZAJEDNICE I KVALITETI JAVNIH USLUGA

Nekretnine i pokretnine u vlasništvu Općine Klenovnik, osim svoje administrativne, komunalne i javne funkcije, predstavljaju i važan razvojni resurs koji se može staviti u funkciju gospodarskog razvoja, unaprjeđenja infrastrukture, jačanja javnih usluga i podizanja kvalitete života stanovništva. Provedena analiza postojećeg stanja pokazala je

potrebu da se upravljanje općinskom imovinom ne promatra isključivo kroz evidentiranje, održavanje i zaštitu imovinskih interesa, nego i kao aktivan instrument lokalnog razvoja. U tom je kontekstu osobito važno usmjeriti upravljanje imovinom prema pripremi i provedbi razvojnih projekata, aktiviranju imovinskih resursa te stvaranju pretpostavki za ulaganja od interesa za lokalnu zajednicu.

Razvojna funkcija općinske imovine očituje se u mogućnosti da se zemljišta, nekretnine, objekti, komunalna infrastruktura i druga imovina koriste kao osnova za realizaciju projekata koji pridonose gospodarskoj aktivnosti, razvoju poduzetništva, unaprjeđenju javne infrastrukture, jačanju društvenih sadržaja i podizanju standarda javnih usluga. Ostvarenje tog potencijala zahtijeva planski pristup, pravodobnu pripremu projektnih inicijativa, povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima Općine Klenovnik te aktivno poticanje ulaganja i suradnje s različitim dionicima.

Svrha ovog posebnog cilja jest usmjeriti upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik prema aktiviranju razvojnih potencijala imovine, pripremi i provedbi projekata te stvaranju uvjeta za ulaganja koja pridonose gospodarskom razvoju, jačanju javne infrastrukture, kvaliteti javnih usluga i ukupnom razvoju lokalne zajednice.

Ostvarenje ovog posebnog cilja pratit će se pokazateljem učinka, prikazanim u tablici u nastavku.

Tablica 25. Posebni cilj 5 – Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga

Pokazatelj učinka	Polazna vrijednost pokazatelja (2026.)	Ciljana vrijednost pokazatelja (2035.)
Broj pripremljenih ili pokrenutih razvojnih projekata koji uključuju korištenje općinske imovine	5*	kontinuirano povećanje
Broj imovinskih resursa aktiviranih u funkciji razvojnih, gospodarskih, infrastrukturnih ili javnih projekata	1*	kontinuirano povećanje
Uspostavljena povezanost upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima, javnim uslugama i kvalitetom života stanovništva	ne	da

** Polazne vrijednosti potrebno je po potrebi dodatno uskladiti s raspoloživim podacima Općine Klenovnik*

Realizacija ovog posebnog cilja postići će se provedbom četiriju mjera, kako slijedi:

5.1. Planiranje i priprema razvojnih projekata koji uključuju korištenje nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik

5.2. Aktiviranje imovinskih resursa u svrhu gospodarskog razvoja, poduzetništva i jačanja lokalne infrastrukture

5.3. Poticanje ulaganja i partnerstava za realizaciju projekata od interesa za lokalnu zajednicu

5.4. Povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima, javnim uslugama i kvalitetom života stanovništva

Opis mjera dan je u nastavku teksta te predstavlja daljnju razradu posebnog cilja.

Mjera 5.1. Planiranje i priprema razvojnih projekata koji uključuju korištenje nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik

Planiranje i priprema razvojnih projekata koji se temelje na korištenju općinske imovine predstavljaju važan preduvjet za aktiviranje razvojnih potencijala nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik. Učinkovito korištenje imovinskih resursa u razvojne svrhe zahtijeva pravodobno prepoznavanje projektnih mogućnosti, procjenu razvojnih potreba, utvrđivanje prioriteta i pripremu odgovarajućih projektnih inicijativa koje mogu pridonijeti gospodarskom, infrastrukturnom i društvenom razvoju lokalne zajednice.

Ova mjera obuhvaća identifikaciju i razradu projektnih ideja koje uključuju zemljišta, objekte, komunalnu infrastrukturu, opremu i druge oblike općinske imovine, kao i pripremu potrebne dokumentacije, analiza i stručnih podloga za njihovu daljnju provedbu. Ujedno uključuje usklađivanje projektnih inicijativa s prostorno-planskom dokumentacijom, razvojnim prioritetima Općine Klenovnik i mogućnostima financiranja, kako bi se osigurala provedivost, opravdanost i svrhovitost planiranih projekata.

Mjera je usmjerena na stvaranje kvalitetne projektne osnove za aktiviranje imovine u razvojne svrhe, uz jačanje sposobnosti Općine Klenovnik da pravodobno priprema projekte i usmjerava ih prema stvarnim potrebama lokalne zajednice. Njezina važnost posebno proizlazi iz činjenice da kvalitetna priprema projekata povećava mogućnost njihove uspješne realizacije i učinkovitijeg korištenja raspoloživih imovinskih i financijskih resursa.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se planski pristup korištenju općinske imovine za razvojne svrhe, povećati broj pripremljenih projektnih inicijativa te ojačati razvojna funkcija nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik.

Mjera 5.2. Aktiviranje imovinskih resursa u svrhu gospodarskog razvoja, poduzetništva i jačanja lokalne infrastrukture

Imovinski resursi u vlasništvu Općine Klenovnik mogu imati važnu ulogu u stvaranju uvjeta za gospodarski razvoj, jačanje poduzetništva i unaprjeđenje lokalne infrastrukture. Zemljišta, nekretnine i drugi oblici imovine predstavljaju potencijalnu osnovu za realizaciju razvojnih inicijativa koje mogu pridonijeti otvaranju novih mogućnosti korištenja prostora, razvoju gospodarskih aktivnosti i poboljšanju infrastrukturne opremljenosti područja Općine Klenovnik. Kako bi se taj potencijal ostvario, potrebno je aktivno usmjeravati upravljanje imovinom prema funkcijama koje nadilaze njezino pasivno držanje i održavanje.

Ova mjera obuhvaća prepoznavanje i aktiviranje onih imovinskih resursa koji se mogu staviti u funkciju razvoja gospodarskih aktivnosti, stvaranja povoljnijih uvjeta za poduzetništvo, infrastrukturnog razvoja i drugih oblika lokalnog napretka. To uključuje procjenu razvojne vrijednosti pojedinih nekretnina i drugih resursa, utvrđivanje njihove moguće namjene te poduzimanje aktivnosti koje omogućuju njihovo stavljanje u funkciju kroz različite modele korištenja, ulaganja ili uključivanja u razvojne projekte.

Mjera je usmjerena na pretvaranje općinske imovine u aktivan razvojni resurs koji pridonosi jačanju lokalnog gospodarstva i unaprjeđenju prostora, pri čemu se posebna pozornost posvećuje usklađenosti s javnim interesom, prostorno-planskim mogućnostima i razvojnim potrebama Općine Klenovnik. Aktiviranjem imovinskih resursa stvaraju se pretpostavke za veće razvojne učinke, bolju iskoristivost postojećih kapaciteta i snažnije povezivanje upravljanja imovinom s lokalnim razvojem.

Provedbom ove mjere povećat će se razvojna i funkcionalna iskoristivost općinske imovine, ojačati mogućnosti za gospodarski i infrastrukturni razvoj te stvoriti dodatne pretpostavke za održivi razvoj Općine Klenovnik.

Mjera 5.3. Poticanje ulaganja i partnerstava za realizaciju projekata od interesa za lokalnu zajednicu

Realizacija razvojnih projekata koji uključuju općinsku imovinu često zahtijeva suradnju s različitim dionicima, uključujući javna tijela, trgovačka društva, ustanove, razvojne agencije, poduzetnike, investitore i druge partnere koji mogu pridonijeti pripremi, financiranju ili provedbi projekata. U tom je smislu upravljanje imovinom potrebno usmjeriti i prema poticanju ulaganja te oblikovanju partnerstava koja mogu pridonijeti ostvarenju projekata od interesa za lokalnu zajednicu.

Ova mjera obuhvaća aktivnosti usmjerene na prepoznavanje mogućnosti suradnje i ulaganja u projekte koji se temelje na korištenju općinske imovine, uspostavljanje i razvoj partnerskih odnosa te stvaranje preduvjeta za realizaciju projekata koji pridonose unaprjeđenju javnih usluga, infrastrukture, društvenih sadržaja i gospodarskog razvoja. U provedbi mjere osobito je važno osigurati da svi oblici ulaganja i suradnje budu usklađeni s interesima Općine Klenovnik, potrebama stanovništva i načelima odgovornog upravljanja javnom imovinom.

Mjera je usmjerena na jačanje razvojne otvorenosti Općine Klenovnik i povećanje mogućnosti za realizaciju projekata koji nadilaze isključivo vlastite financijske i organizacijske kapacitete Općine. Time se stvaraju dodatne mogućnosti za kvalitetnije korištenje općinske imovine i ostvarivanje razvojnih učinaka kroz suradnju i zajedničko djelovanje više dionika.

Provedbom ove mjere unaprijedit će se mogućnosti za privlačenje ulaganja i uspostavu partnerstava u projektima koji uključuju općinsku imovinu, povećati

provedivost razvojnih inicijativa te osigurati snažniji doprinos takvih projekata razvoju lokalne zajednice.

Mjera 5.4. Povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima, javnim uslugama i kvalitetom života stanovništva

Upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik ne treba se promatrati kao izdvojeno administrativno područje, nego kao sastavni dio ukupnog razvojnog upravljanja Općinom. Način na koji se imovina evidentira, koristi, održava, aktivira i usmjerava prema različitim namjenama izravno utječe na mogućnosti provedbe razvojnih prioriteta, dostupnost i kvalitetu javnih usluga te na svakodnevne uvjete života stanovništva. Stoga je važno osigurati trajnu povezanost upravljanja imovinom s razvojnim planiranjem i stvarnim potrebama lokalne zajednice.

Ova mjera obuhvaća usmjeravanje odluka o upravljanju imovinom prema ostvarenju razvojnih prioriteta Općine Klenovnik, uz istodobno uvažavanje potreba javnih službi, komunalnog razvoja, društvenih sadržaja i kvalitete života stanovništva. To podrazumijeva povezivanje podataka i odluka iz područja upravljanja imovinom s prostornim planiranjem, infrastrukturnim razvojem, javnim politikama i razvojnim projektima, kako bi se osigurala veća usklađenost, svrhovitost i učinkovitost djelovanja.

Mjera je usmjerena na jačanje razvojne i upravljačke funkcije općinske imovine, odnosno na to da imovina Općine Klenovnik postane aktivan instrument ostvarivanja razvojnih prioriteta, a ne samo predmet administrativnog evidentiranja i održavanja. Time se pridonosi kvalitetnijem donošenju odluka, boljem korištenju postojećih resursa i većem usklađivanju upravljačkih postupaka s interesima i potrebama lokalne zajednice.

Provedbom ove mjere osigurat će se snažnija povezanost upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima Općine Klenovnik, povećati doprinos općinske imovine kvaliteti javnih usluga i životnih uvjeta stanovništva te dodatno ojačati razvojna funkcija cjelokupnog sustava upravljanja nekretninama i pokretninama.

5.4. Horizontalne mjere

Kao potpora provedbi utvrđenih posebnih ciljeva, definirane su horizontalne mjere koje pridonose unaprjeđenju cjelokupnog sustava upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik. Horizontalne mjere imaju međusektorski karakter te podupiru provedbu svih posebnih ciljeva, osobito u području jačanja institucionalnih kapaciteta, unaprjeđenja evidencija i digitalizacije, povećanja transparentnosti, razvoja sustava planiranja, praćenja i izvještavanja te pripreme i provedbe razvojnih projekata.

Tablica 26. Popis horizontalnih mjera

Oznaka	Horizontalna mjera	Kratki opis
--------	--------------------	-------------

H1	Jačanje administrativnih i stručnih kapaciteta za upravljanje imovinom	Mjera je usmjerena na unaprjeđenje organizacijskih, stručnih i kadrovskih kapaciteta Općine Klenovnik radi učinkovitijeg obavljanja poslova evidentiranja, planiranja, korištenja i raspolaganja nekretninama i pokretninama. Obuhvaća jačanje kompetencija službenika, unaprjeđenje internih procedura i osiguravanje kvalitetnije institucionalne podrške sustavu upravljanja imovinom.
H2	Unaprjeđenje sustava evidencija, digitalizacije i razmjene podataka o imovini	Mjera se odnosi na razvoj i unaprjeđenje sustava prikupljanja, vođenja, ažuriranja i međusobnog povezivanja podataka o općinskoj imovini. Naglasak je na digitalizaciji evidencija, usklađivanju podataka s nadležnim registrima i bazama te osiguravanju pouzdane informacijske osnove za plansko i učinkovito upravljanje imovinom.
H3	Jačanje transparentnosti i javne dostupnosti informacija o upravljanju imovinom	Mjera podrazumijeva unaprjeđenje dostupnosti informacija o općinskoj imovini i načinu njezina upravljanja, u skladu s propisima i načelima transparentnosti javnog upravljanja. Obuhvaća javnu objavu relevantnih podataka, akata, evidencija i informacija od interesa za građane te jačanje povjerenja javnosti u upravljanje općinskom imovinom.
H4	Unaprjeđenje planiranja, praćenja i izvještavanja o provedbi Strategije	Mjera je usmjerena na uspostavu i razvoj sustava za plansko upravljanje provedbom Strategije, praćenje ostvarenja ciljeva i mjera te redovito izvještavanje o rezultatima. Njezin je cilj osigurati pravodobno prepoznavanje izazova u provedbi, kvalitetnije donošenje odluka i kontinuirano unaprjeđenje sustava upravljanja imovinom.
H5	Poticanje pripreme i provedbe razvojnih projekata temeljenih na učinkovitoj uporabi općinske imovine	Mjera se odnosi na jačanje projektne pripreme i provedbe aktivnosti koje se temelje na korištenju nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik. Usmjerena je na aktiviranje imovinskih resursa u funkciji razvoja lokalne zajednice, unaprjeđenja javnih usluga, jačanja infrastrukture i ostvarivanja razvojnih prioriteta Općine.

6. PROVEDBENI OKVIR

Za ostvarenje posebnih ciljeva utvrđenih ovom Strategijom potrebno je osigurati odgovarajući provedbeni okvir koji omogućuje njihovu sustavnu, koordiniranu i učinkovitu provedbu u praksi. Provedbeni okvir obuhvaća upravljačke, organizacijske, administrativne, normativne, evidencijske i razvojne pretpostavke kojima se osiguravaju uvjeti za provedbu mjera definiranih u okviru pojedinih posebnih ciljeva.

Njegova je svrha osigurati da se upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik ne zadrži na razini općih usmjerenja, nego da bude operativno usmjereno, jasno strukturirano i povezano s konkretnim poslovima, nadležnostima, planiranjem aktivnosti, financijskim mogućnostima i razvojnim potrebama Općine Klenovnik. U tom smislu provedbeni okvir obuhvaća različite oblike djelovanja, od vođenja i ažuriranja evidencija, donošenja i usklađivanja akata, jačanja administrativnih i stručnih kapaciteta te unaprjeđenja organizacijskih postupaka, do planiranja ulaganja, praćenja korištenja imovine, uređenja imovinskopravnih odnosa i pripreme razvojnih projekata.

Utvrđivanjem provedbenog okvira po pojedinim posebnim ciljevima osigurava se jasnija povezanost između usmjerenja Strategije, definiranih mjera i njihove provedbe u upravnom i razvojnom djelovanju Općine Klenovnik. Na taj se način jača operativna primjenjivost Strategije te stvaraju pretpostavke za plansko, odgovorno, transparentno i učinkovito upravljanje općinskom imovinom tijekom cijelog provedbenog razdoblja.

Financijska sredstva za provedbu aktivnosti predviđenih ovom Strategijom osiguravat će se prvenstveno u Proračunu Općine Klenovnik, odnosno na proračunskim pozicijama nadležnim za provedbu pojedinih mjera i aktivnosti, a prema potrebi i mogućnostima i iz drugih dostupnih izvora financiranja. Financijski okvir za provedbu Strategije temeljit će se na sredstvima proračuna Općine Klenovnik, uz mogućnost korištenja sredstava državnog proračuna, fondova Europske unije, nacionalnih i europskih programa i natječaja, pomoći, potpora, donacija, prihoda od upravljanja i raspolaganja općinskom imovinom te drugih raspoloživih izvora.

Uz proračunska sredstva Općine Klenovnik, važan financijski potencijal za provedbu pojedinih mjera i projekata mogu predstavljati i vanjski izvori financiranja, osobito za projekte koji se odnose na razvoj komunalne infrastrukture, obnovu i opremanje objekata javne namjene, digitalizaciju evidencija, jačanje administrativnih kapaciteta te pripremu i provedbu razvojnih projekata. Također, prihodi ostvareni upravljanjem i raspolaganjem nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik mogu predstavljati dodatni izvor financiranja aktivnosti usmjerenih na ostvarenje posebnih ciljeva ove Strategije.

Sredstva za provedbu aktivnosti planirat će se u okviru godišnjih proračuna Općine Klenovnik i projekcija za naredno razdoblje, u skladu s proračunskim mogućnostima, razvojnim prioritetima i dinamikom provedbe pojedinih mjera. Financijska provedba

Strategije ovisit će o raspoloživosti sredstava, uspješnosti korištenja vanjskih izvora financiranja te sposobnosti Općine Klenovnik da planski usmjerava sredstva prema prioritetnim područjima upravljanja imovinom.

S obzirom na to da će se provedba pojedinih mjera i aktivnosti razrađivati i usklađivati kroz godišnje planiranje, proračunske dokumente i druge provedbene akte Općine Klenovnik, indikativni financijski okvir ove Strategije treba promatrati kao planski i procjenski okvir, podložan daljnjoj razradi i usklađivanju tijekom provedbenog razdoblja.

Radi veće preglednosti i operativne primjenjivosti Strategije, provedbeni okvir prikazuje se tablično, i to kroz institucionalni okvir provedbe, povezanost s godišnjim planiranjem i proračunom, pokazatelje rezultata te indikativni financijski okvir provedbe po pojedinim posebnim ciljevima i mjerama. U nastavku se daje tablični prikaz provedbenog okvira.

Tablica 27. Pregled posebnih ciljeva i mogućih provedbenih mehanizama

Posebni ciljevi	Provedbeni mehanizmi
<p>1. Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ uspostava i vođenje jedinstvene, cjelovite i ažurne evidencije nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik ✓ redovito ažuriranje podataka o pojavnim oblicima imovine, pravnom statusu, načinu korištenja, stanju i drugim relevantnim obilježjima imovine ✓ usklađivanje podataka iz internih evidencija Općine Klenovnik s podacima iz zemljišnih knjiga, katastra, računovodstvenih evidencija i drugih relevantnih službenih izvora ✓ uspostava standardiziranih postupaka prikupljanja, provjere, unosa, ažuriranja i korištenja podataka o općinskoj imovini ✓ izrada, donošenje, usklađivanje i unaprjeđenje općih akata, internih procedura i drugih dokumenata kojima se uređuje upravljanje i raspolaganje nekretninama i pokretninama ✓ jasno definiranje nadležnosti, odgovornosti i međusobne koordinacije općinskog načelnika, Općinskog vijeća i nadležnih upravnih odnosno stručnih tijela u poslovima upravljanja imovinom ✓ unaprjeđenje organizacijskog modela upravljanja imovinom kroz jasniju raspodjelu poslova, odgovornosti i postupanja u upravljanju općinskom imovinom ✓ jačanje administrativnih, stručnih i tehničkih kapaciteta službenika uključenih u poslove evidencije, pravnog uređenja, planiranja, održavanja i raspolaganja imovinom ✓ provedba stručnog usavršavanja i jačanje kompetencija zaposlenika uključenih u sustav upravljanja nekretninama i pokretninama

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ osiguravanje odgovarajućih tehničkih alata i informacijskih rješenja za učinkovitije evidentiranje, praćenje i upravljanje imovinom ✓ uspostava sustava planiranja upravljanja imovinom kroz definiranje prioriteta, aktivnosti i postupanja u odnosu na pojedine oblike općinske imovine ✓ razvoj sustava praćenja provedbe posebnih ciljeva i mjera te redovitog izvještavanja o stanju, korištenju, održavanju i raspolaganju imovinom ✓ povezivanje evidencija imovine s procesima odlučivanja, planiranja proračunskih sredstava i pripreme razvojnih projekata ✓ izrada godišnjih planova upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik kao operativnih dokumenata za provedbu Strategije ✓ unaprjeđenje transparentnosti sustava upravljanja imovinom kroz dostupnost relevantnih podataka, akata i izvješća u skladu s propisima i mogućnostima Općine Klenovnik
<p style="text-align: center;">2. Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ sređivanje i usklađivanje imovinskopravnog statusa zemljišta i nekretnina u vlasništvu Općine Klenovnik s podacima iz zemljišnih knjiga, katastra i drugih službenih evidencija ✓ provedba aktivnosti radi rješavanja neriješenih vlasničkih, suvlasničkih i drugih pravnih odnosa koji utječu na mogućnost korištenja, evidentiranja ili raspolaganja nekretninama ✓ redovita provjera, usklađivanje i dopuna podataka o zemljištima i nekretninama u internim evidencijama Općine Klenovnik ✓ povezivanje upravljanja zemljištem i nekretninama s važećom prostorno-planskom dokumentacijom i razvojnim prioritetima Općine Klenovnik ✓ utvrđivanje namjene, razvojne funkcije i prioriteta korištenja pojedinih zemljišta i nekretnina u skladu s javnim interesom i potrebama lokalne zajednice ✓ identifikacija neiskorištenih i nedovoljno iskorištenih nekretnina te analiza mogućnosti njihova stavljanja u funkciju javnih, gospodarskih i društvenih potreba ✓ poduzimanje aktivnosti radi aktiviranja nekretnina kroz korištenje, davanje na korištenje, zakup, obnovu, prenamjenu, raspolaganje ili uključivanje u razvojne projekte ✓ uspostava sustava praćenja statusa korištenja, funkcionalnosti i razvojnih mogućnosti nekretnina u vlasništvu Općine Klenovnik ✓ unaprjeđenje sustava upravljanja poslovnim prostorima i drugim objektima u vlasništvu Općine Klenovnik kroz evidentiranje korisnika, praćenje korištenja i utvrđivanje modela upravljanja ✓ planiranje održavanja, obnove i stavljanja u funkciju poslovnih prostora, stanova i drugih objekata u skladu s njihovim stanjem i namjenom

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ osiguravanje zakonitog, transparentnog i svrhovitog raspolaganja zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik ✓ jačanje upravljačke osnove za donošenje odluka o zemljištu i nekretninama na temelju usklađenih evidencija, prostornih mogućnosti i razvojnih potreba Općine Klenovnik
3. Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene	<ul style="list-style-type: none"> ✓ uspostava, vođenje i redovito ažuriranje evidencije komunalne infrastrukture i objekata javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik ✓ praćenje stanja, funkcionalnosti i stupnja korištenja komunalne infrastrukture radi utvrđivanja prioriteta održavanja, obnove i ulaganja ✓ povezivanje evidencija komunalne infrastrukture i objekata javne namjene s planiranjem održavanja, obnove i razvojnim potrebama Općine Klenovnik ✓ izrada i provedba planova redovitog i investicijskog održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene ✓ poduzimanje aktivnosti radi očuvanja funkcionalnosti, sigurnosti i uporabivosti infrastrukturnih i javnih sadržaja ✓ planiranje i provedba ulaganja u obnovu, sanaciju, rekonstrukciju i opremanje objekata javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik ✓ unaprjeđenje uvjeta korištenja društvenih, kulturnih, sportskih i vatrogasnih objekata kroz održavanje, opremanje i funkcionalnu prilagodbu prostora potrebama korisnika ✓ osiguravanje odgovarajućih prostornih, tehničkih i organizacijskih uvjeta za rad udruga, organizacija, sportskih i kulturnih subjekata te vatrogasnih postrojbi ✓ donošenje, usklađivanje i provedba akata kojima se uređuje upravljanje grobljima u skladu s važećim zakonskim okvirom ✓ uspostava, vođenje i redovito ažuriranje grobnog očevidnika i registra umrlih osoba te osiguravanje javne objave propisanog dijela grobnog očevidnika ✓ unaprjeđenje administrativnog i evidencijskog sustava upravljanja grobljima radi osiguravanja zakonitog, urednog i transparentnog postupanja ✓ planiranje i poticanje razvoja novih ili unaprjeđenja postojećih infrastrukturnih i javnih sadržaja u skladu s potrebama stanovništva i razvojnim prioritetima Općine Klenovnik ✓ opremanje i funkcionalno unaprjeđenje javnih i infrastrukturnih sadržaja radi povećanja kvalitete javnih usluga i kvalitete života stanovništva ✓ osiguravanje planskog, odgovornog i racionalnog upravljanja komunalnom infrastrukturom i objektima javne namjene kao važnim dijelom općinske imovine

<p style="text-align: center;">4. Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ uspostava, vođenje i redovito ažuriranje evidencije pokretne imovine i opreme u vlasništvu Općine Klenovnik ✓ evidentiranje vrste, količine, stanja, mjesta korištenja, funkcionalnosti i drugih relevantnih obilježja pokretne imovine i opreme ✓ redovita provjera i usklađivanje podataka o nabavi, korištenju, premještanju, održavanju, obnovi i rashodovanju pokretne imovine ✓ uspostava planskog pristupa upravljanju nabavom, korištenjem, održavanjem i obnovom opreme u skladu sa stvarnim potrebama općinske uprave i javnih službi ✓ utvrđivanje prioriteta nabave, zamjene i obnove opreme na temelju funkcionalnosti, stupnja dotrajalosti i potreba korisnika ✓ planiranje i provedba redovitog i investicijskog održavanja opreme radi osiguravanja njezine uporabivosti, trajnosti i učinkovitog korištenja ✓ racionalno raspoređivanje i korištenje pokretne imovine i opreme u skladu s organizacijskim potrebama i poslovima iz nadležnosti Općine Klenovnik ✓ unaprjeđenje uvjeta korištenja pokretne imovine za potrebe učinkovitog rada općinske uprave, komunalnih poslova i drugih javnih službi ✓ praćenje funkcionalnosti i iskorištenosti postojeće opreme te poduzimanje aktivnosti radi boljeg korištenja raspoloživih resursa ✓ uspostava sustava praćenja poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik ✓ praćenje financijskog i operativnog poslovanja trgovačkih društava te razmatranje podataka važnih za ostvarivanje upravljačkih prava i zaštitu interesa Općine Klenovnik ✓ sudjelovanje u upravljačkim procesima trgovačkih društava u okviru prava i obveza koje Općina Klenovnik ima kao osnivač, član ili suvlasnik ✓ usmjeravanje upravljanja imovinskim pravima Općine prema učinkovitom, odgovornom i održivom pružanju komunalnih i drugih javnih usluga ✓ osiguravanje preglednog, funkcionalnog i održivog sustava upravljanja pokretnom imovinom, opremom i povezanim imovinskim pravima kao sastavnim dijelom ukupnog sustava upravljanja općinskom imovinom
<p style="text-align: center;">5. Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ identifikacija razvojnih potreba i projektnih mogućnosti koje uključuju korištenje nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik ✓ planiranje i priprema razvojnih projekata koji se temelje na korištenju zemljišta, nekretnina, objekata, komunalne infrastrukture i druge općinske imovine ✓ izrada potrebnih analiza, podloga i projektne dokumentacije za pripremu i provedbu razvojnih projekata

- ✓ povezivanje planiranja i pripreme projekata s prostorno-planskom dokumentacijom, razvojnim prioritetima i potrebama lokalne zajednice
- ✓ identifikacija i aktiviranje imovinskih resursa koji se mogu staviti u funkciju gospodarskog razvoja, poduzetništva i jačanja lokalne infrastrukture
- ✓ usmjeravanje zemljišta, nekretnina i drugih oblika imovine prema namjenama koje doprinose javnim, gospodarskim, infrastrukturnim i društvenim ciljevima Općine Klenovnik
- ✓ poduzimanje aktivnosti radi stavljanja imovine u funkciju kroz korištenje, ulaganja, prenamjenu, opremanje ili uključivanje u razvojne projekte
- ✓ poticanje ulaganja u projekte koji uključuju općinsku imovinu i doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga
- ✓ razvoj suradnje i partnerstava s javnim tijelima, ustanovama, trgovačkim društvima, razvojnim institucijama, poduzetnicima i drugim dionicima u pripremi i provedbi projekata
- ✓ jačanje projektne i razvojne funkcije upravljanja općinskom imovinom kroz povezivanje upravljačkih odluka s dugoročnim razvojnim ciljevima Općine Klenovnik
- ✓ povezivanje upravljanja nekretninama i pokretninama s razvojnim prioritetima, javnim uslugama, infrastrukturnim potrebama i kvalitetom života stanovništva
- ✓ praćenje provedbe razvojnih projekata i učinaka aktiviranja općinske imovine na lokalni razvoj, gospodarske aktivnosti i javne usluge
- ✓ osiguravanje da upravljanje općinskom imovinom bude usmjereno ne samo na očuvanje i korištenje resursa, nego i na njihovu aktivnu razvojnu funkciju u interesu lokalne zajednice

Tablica 28. Provedbeni okvir po posebnim ciljevima i mjerama

Posebni cilj	Mjera	Nositelj provedbe	Pokazatelj učinka	Početna vrijednost (2026.)	Ciljana vrijednost (2035.)	Izvor financiranja
1. 1. Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta	1.1. Uspostava, vođenje i redovito ažuriranje cjelovite evidencije nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik	Općinski načelnik, Jedinstveni upravni odjel	Udio evidentiranih pojavnih oblika imovine u uspostavljenoj i ažuriranoj evidenciji imovine	djelomično uspostavljena evidencija	100 % evidentirane i redovito ažurirane imovine	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori
	1.2. Unaprjeđenje normativnog i organizacijskog okvira za upravljanje nekretninama i pokretninama	Općinsko vijeće, općinski načelnik, Jedinstveni upravni odjel	Broj donesenih, usklađenih ili unaprijeđenih akata i procedura u području upravljanja imovinom	postoje pojedini akti	usklađen i funkcionalan skup ključnih akata i procedura	Proračun Općine Klenovnik
	1.3. Jačanje administrativnih, stručnih i tehničkih kapaciteta za učinkovito upravljanje imovinom	Općinski načelnik, Jedinstveni upravni odjel	Broj provedenih aktivnosti stručnog osposobljavanja i organizacijskog unaprjeđenja u području upravljanja imovinom	0	kontinuirano osposobljavanje i uspostavljen funkcionalan administrativni okvir	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori
	1.4. Unaprjeđenje sustava planiranja, praćenja i izvještavanja o upravljanju općinskom imovinom	Općinski načelnik, Jedinstveni upravni odjel	Broj izrađenih godišnjih planova i izvješća o upravljanju imovinom	uspostavljeno	redovito godišnje planiranje i izvještavanje tijekom cijelog provedbenog razdoblja	Proračun Općine Klenovnik
2. Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i	2.1. Uređenje imovinskopravnih odnosa i usklađivanje podataka o zemljištu i nekretninama	Općinski načelnik, Jedinstveni upravni odjel	Broj ili udio nekretnina sa sređenim imovinskopravnim statusom i	djelomično usklađeno	znatno povećan broj / većina prioriternih nekretnina usklađena	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori

nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik	s katastrom i zemljišnim knjigama		usklađenim evidencijama			
	2.2. Plansko upravljanje zemljištem i nekretninama u skladu s prostorno-planskom dokumentacijom i razvojnim potrebama Općine Klenovnik	Općinski načelnik, Jedinствeni upravni odjel	Broj nekretnina i lokacija obuhvaćenih planskim razmatranjem i upravljačkim prioritetima	nije sustavno uspostavljeno	uspostavljen planski pristup za prioritetne nekretnine i lokacije	Proračun Općine Klenovnik
	2.3. Aktiviranje neiskorištenih i nedovoljno iskorištenih nekretnina u funkciji javnih, gospodarskih i društvenih potreba	Općinski načelnik, Općinsko vijeće, Jedinствeni upravni odjel	Broj aktiviranih neiskorištenih ili nedovoljno iskorištenih nekretnina	0	povećan broj aktiviranih nekretnina	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori, prihodi od imovine
	2.4. Učinkovito upravljanje poslovnim prostorima i drugim objektima u vlasništvu Općine Klenovnik	Općinski načelnik, Jedinствeni upravni odjel	Udio poslovnih prostora i objekata s uređenim statusom korištenja i praćenjem funkcionalnosti	djelomično uređeno	100 % prioritetnih objekata s uređenim statusom korištenja	Proračun Općine Klenovnik, prihodi od imovine
3. Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene	3.1. Unaprjeđenje evidencije, održavanja i funkcionalnog korištenja komunalne infrastrukture	Općinski načelnik, Jedinствeni upravni odjel	Udio evidentirane komunalne infrastrukture obuhvaćene održavanjem i praćenjem stanja	djelomično evidentirano	uspostavljena ažurna evidencija i plansko praćenje prioritetne infrastrukture	Proračun Općine Klenovnik
3. Unaprijediti upravljanje i održavanje komunalne infrastrukture i	3.2. Održavanje, obnova i ulaganje u objekte javne namjene u vlasništvu Općine Klenovnik	Općinski načelnik, Općinsko vijeće, Jedinствeni upravni odjel	Broj objekata javne namjene obuhvaćenih održavanjem, obnovom ili ulaganjem	1	kontinuirano održavanje i obnova prioritetnih objekata	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori

objekata javne namjene	3.3. Unaprjeđenje uvjeta za korištenje društvenih, kulturnih, sportskih i vatrogasnih objekata	Općinski načelnik, Jedinствени upravni odjel	Broj objekata u kojima su unaprjeđeni uvjeti korištenja	djelomično zadovoljavajuće stanje	poboljšani uvjeti korištenja u svim prioritetnim objektima	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori
	3.4. Usklađivanje upravljanja grobljima s važećim zakonskim okvirom kroz donošenje i usklađivanje akata, vođenje i ažuriranje grobnog očevidnika i registra umrlih osoba te javnu objavu propisanog dijela grobnog očevidnika	Općinski načelnik, Jedinствени upravni odjel, nadležni upravitelj groblja	Usklađenost akata i evidencija u području upravljanja grobljima	djelomična usklađenost	puna usklađenost akata, evidencija i javne objave s propisima	Proračun Općine Klenovnik
	3.5. Poticanje razvoja i opremanja infrastrukturnih i javnih sadržaja u funkciji kvalitete života stanovništva	Općinski načelnik, Općinsko vijeće, Jedinствени upravni odjel	Broj razvijenih ili opremljenih infrastrukturnih i javnih sadržaja	povremena ulaganja	povećan broj novih ili unaprjeđenih sadržaja	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori
4. Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik	4.1. Uspostava i redovito ažuriranje evidencije pokretne imovine i opreme	Općinski načelnik, Jedinствени upravni odjel	Udio pokretne imovine i opreme evidentirane i ažurirane u evidenciji	djelomično evidentirano	100 % evidentirane i ažurirane pokretne imovine i opreme	Proračun Općine Klenovnik
	4.2. Plansko upravljanje nabavom, korištenjem, održavanjem i obnovom opreme	Općinski načelnik, Jedinствени upravni odjel	Uspostavljen planski sustav nabave, održavanja i obnove opreme	djelomično planski pristup	kontinuirano plansko upravljanje opremom	Proračun Općine Klenovnik
	4.3. Unaprjeđenje korištenja pokretne imovine za potrebe učinkovitog rada	Općinski načelnik, Jedinствени upravni odjel	Stupanj funkcionalne raspoređenosti i korištenja opreme prema potrebama službi	nije sustavno praćeno	uspostavljeno funkcionalno i racionalno korištenje opreme	Proračun Općine Klenovnik

	općinske uprave i javnih službi					
	4.4. Praćenje poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik te sudjelovanje u upravljačkim procesima radi osiguravanja učinkovitog, odgovornog i održivog upravljanja imovinskim pravima i javnim uslugama	Općinski načelnik, Općinsko vijeće	Redovitost praćenja poslovanja i sudjelovanja u upravljačkim procesima	djelomično / prema potrebi	redovito praćenje i aktivno sudjelovanje u upravljačkim procesima	Proračun Općine Klenovnik
5. Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga	5.1. Planiranje i priprema razvojnih projekata koji uključuju korištenje nekretnina i pokretnina u vlasništvu Općine Klenovnik	Općinski načelnik, Jedinствени upravni odjel	Broj pripremljenih razvojnih projekata koji uključuju općinsku imovinu	ograničen broj	povećan broj pripremljenih projekata	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori
	5.2. Aktiviranje imovinskih resursa u svrhu gospodarskog razvoja, poduzetništva i jačanja lokalne infrastrukture	Općinski načelnik, Općinsko vijeće, Jedinствени upravni odjel	Broj aktiviranih imovinskih resursa u razvojne svrhe	ograničeno	povećan broj aktiviranih resursa	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori, prihodi od imovine
	5.3. Poticanje ulaganja i partnerstava za realizaciju projekata od interesa za lokalnu zajednicu	Općinski načelnik, Općinsko vijeće	Broj uspostavljenih suradnji, partnerstava ili ulaganja povezanih s projektima na općinskoj imovini	povremena suradnja	povećan broj partnerstava i ulaganja	Proračun Općine Klenovnik, vanjski izvori, privatna ulaganja
	5.4. Povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima,	Općinski načelnik, Jedinствени	Stupanj uključenosti upravljanja imovinom	djelomično povezano	sustavno povezano upravljanje	Proračun Općine Klenovnik

	javnim uslugama i kvalitetom života stanovništva	upravni odjel, Općinsko vijeće	u razvojno planiranje i provedbu projekata		imovinom s razvojnim prioritetima	
--	--	---	---	--	---	--

Tablica 29. Indikativni financijski okvir za provedbu posebnih ciljeva

Posebni cilj	Financijske pretpostavke za provedbu
<p>1. Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta</p>	<p>Provedba posebnog cilja pretpostavlja osiguravanje financijskih sredstava za uspostavu i ažuriranje evidencija nekretnina i pokretnina, unaprjeđenje normativnog i organizacijskog okvira, jačanje administrativnih, stručnih i tehničkih kapaciteta te razvoj sustava planiranja, praćenja i izvještavanja o upravljanju općinskom imovinom. Financiranje se očekuje prvenstveno iz Proračuna Općine Klenovnik, uz mogućnost korištenja drugih dostupnih izvora, osobito za aktivnosti digitalizacije i jačanja kapaciteta.</p>
<p>2. Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik</p>	<p>Provedba posebnog cilja uključuje financijske potrebe povezane s uređenjem imovinskopravnih odnosa, usklađivanjem podataka sa službenim evidencijama, planskim upravljanjem zemljištem i nekretninama, aktiviranjem neiskorištenih nekretnina te upravljanjem poslovnim prostorima i drugim objektima u vlasništvu Općine Klenovnik. Potrebna sredstva osiguravat će se u okviru proračunskih mogućnosti Općine Klenovnik, a za pojedine aktivnosti i projekte moguće je koristiti i vanjske izvore financiranja.</p>
<p>3. Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene.</p>	<p>Provedba posebnog cilja pretpostavlja osiguravanje sredstava za vođenje i ažuriranje evidencija komunalne infrastrukture, redovito i investicijsko održavanje, obnovu i opremanje objekata javne namjene, unaprjeđenje uvjeta korištenja društvenih, kulturnih, sportskih i vatrogasnih objekata te usklađivanje upravljanja grobljima s važećim zakonskim okvirom. Financiranje će se osiguravati prvenstveno iz Proračuna Općine Klenovnik, uz mogućnost korištenja državnih potpora, fondova Europske unije i drugih raspoloživih izvora za infrastrukturne i razvojne projekte.</p>
<p>4. Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik</p>	<p>Provedba posebnog cilja obuhvaća financijske potrebe za uspostavu i ažuriranje evidencije pokretne imovine i opreme, plansku nabavu, održavanje, obnovu i zamjenu opreme, unaprjeđenje uvjeta korištenja pokretne imovine za potrebe rada općinske uprave i javnih službi te aktivnosti praćenja poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu i suvlasništvu Općine Klenovnik. Sredstva za provedbu ovih aktivnosti planirat će se u okviru Proračuna Općine Klenovnik, sukladno prioritetima i stvarnim potrebama.</p>

<p>5. Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga</p>	<p>Provedba posebnog cilja zahtijeva osiguravanje financijskih pretpostavki za planiranje i pripremu razvojnih projekata, aktiviranje imovinskih resursa, poticanje ulaganja i partnerstava te povezivanje upravljanja imovinom s razvojnim prioritetima, javnim uslugama i kvalitetom života stanovništva. Osim proračunskih sredstava Općine Klenovnik, za provedbu ovog cilja osobito su važni vanjski izvori financiranja, uključujući nacionalne i europske programe, fondove, potpore i druge mogućnosti financiranja razvojnih projekata.</p>
<p>UKUPNO</p>	

7. DOPRINOS POSEBNIH CILJEVA PROVEDBI STRATEGIJE UPRAVLJANJA NEKRETNINAMA I POKRETNINAMA U VLASNIŠTVU REPUBLIKE HRVATSKE ZA RAZDOBLJE 2026.-2035.

Sedamnaest globalnih ciljeva održivog razvoja (Sustainable Development Goals – SDGs), poznatih i kao Globalni ciljevi, predstavljaju univerzalni razvojni okvir koji države članice Ujedinjenih naroda ugrađuju u svoje javne politike, razvojne dokumente i sektorske strategije. Agenda 2030 usmjerena je na postizanje uravnoteženog gospodarskog, društvenog i ekološkog razvoja, pri čemu se osobito naglašava važnost učinkovitih institucija, odgovornog upravljanja javnim resursima, održivog razvoja lokalnih zajednica, kvalitetne infrastrukture i partnerstva među dionicima. Provedba ciljeva održivog razvoja ostvaruje se na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini, pri čemu važnu ulogu imaju i jedinice lokalne samouprave koje svojim planskim dokumentima, upravljačkim odlukama i razvojnim projektima izravno pridonose ostvarenju pojedinih globalnih ciljeva. U tom smislu upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik predstavlja važno područje lokalnog javnog upravljanja koje može pridonijeti održivijem korištenju prostora i resursa, kvalitetnijem razvoju infrastrukture, jačanju institucionalnih kapaciteta, povećanju transparentnosti upravljanja i unaprjeđenju kvalitete života stanovništva.

Strategija upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik za razdoblje 2027.-2035. oblikovana je uvažavajući nacionalni strateški okvir, osobito Strategiju upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje 2026.-2035. U tom smislu, ova Strategija predstavlja lokalno prilagođen, ali sadržajno usklađen okvir upravljanja općinskom imovinom, kojim se načela učinkovitosti, odgovornosti, transparentnosti i razvojne usmjerenosti prenose na razinu Općine Klenovnik. Povezanost s nacionalnim strateškim okvirom očituje se osobito u usmjerenosti na uspostavu učinkovitijeg sustava evidencije i upravljanja imovinom, plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama, unaprjeđenje upravljanja komunalnom infrastrukturom i objektima javne namjene, učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i povezanim imovinskim pravima te poticanje razvojnih projekata i ulaganja u funkciji razvoja lokalne zajednice. Na taj se način osigurava da upravljanje nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik bude usklađeno ne samo s lokalnim razvojnim potrebama, nego i sa širim nacionalnim usmjerenjima u području upravljanja javnom imovinom.

Tablica u nastavku daje pregled ciljeva održivog razvoja koji se mogu dovesti u vezu s područjem upravljanja nekretninama i pokretninama, pripadajućih podciljeva, ključnih izazova te ciljeva Strategije upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za razdoblje 2026.-2035. i posebnih ciljeva Strategije upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik za razdoblje 2027.-2035., čija provedba pridonosi ostvarenju globalnih ciljeva održivog razvoja na lokalnoj razini.

Tablica 30. Doprinos posebnih ciljeva Strategije provedbi ciljeva održivog razvoja

Ciljevi za održivi razvoj (SDG) i pripadajući podciljevi	Ključni izazovi ciljeva održivog razvoja	Strateški ciljevi Strategije RH 2026.–2035. koji doprinose ispunjenju globalnih ciljeva	Posebni ciljevi Strategije Općine Klenovnik koji doprinose ispunjenju globalnih ciljeva
<p>SDG 8: Promicati uključiv i održiv gospodarski rast, punu i produktivnu zaposlenost i dostojanstven rad za sve Podcilj 8.4. Postupno unaprijediti globalnu učinkovitost resursa u potrošnji i proizvodnji te nastojati odvojiti gospodarski rast od degradacije okoliša.</p>	<p>Nedovoljno aktivirani imovinski resursi, neiskorištene nekretnine i ograničeno korištenje prostora u razvojne svrhe.</p>	<p>Strateški cilj 1 – Učinkovito upravljanje nekretninama od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 2 – Učinkovito upravljanje nekretninama koje nisu od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 3 – Učinkovito upravljanje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za ispunjenje administrativnih potreba korisnika državnog proračuna</p> <p>Obrazloženje: Adekvatnim upravljanjem nekretninama osigurava se optimiziran i ekonomičan portfelj nekretnina koji podupire održivi rast i razvoj.</p>	<p>Posebni cilj 2 – Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik Posebni cilj 5 – Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga</p> <p>Obrazloženje: Planskim upravljanjem zemljištem i nekretninama te aktiviranjem neiskorištene imovine stvaraju se preduvjeti za gospodarski razvoj, razvoj poduzetništva i učinkovitije korištenje prostornih resursa Općine Klenovnik.</p>
<p>SDG 9: Izgraditi prilagodljivu infrastrukturu, promicati uključivu i održivu industrijalizaciju i poticati inovativnost</p>	<p>Potreba za sustavnim održavanjem i unaprjeđenjem komunalne infrastrukture i javnih objekata te za boljim planiranjem ulaganja.</p>	<p>Strateški cilj 1 – Učinkovito upravljanje nekretninama od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 2 – Učinkovito upravljanje nekretninama koje</p>	<p>Posebni cilj 3 – Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene Posebni cilj 5 – Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose</p>

<p>Podcilj 9.1. Razviti kvalitetnu, pouzdanu, održivu i prilagodljivu infrastrukturu radi podrške gospodarskom razvoju i dobrobiti ljudi.</p>		<p>nisu od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 3 – Učinkovito upravljanje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za ispunjenje administrativnih potreba korisnika državnog proračuna Strateški cilj 4 – Učinkovito upravljanje pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske i privremeno oduzetom imovinom</p> <p>Obrazloženje: Adekvatnim upravljanjem osigurava se pravilno održavanje i učinkovito korištenje državne imovine, što podupire gospodarski rast i razvoj.</p>	<p>razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga</p> <p>Obrazloženje: Unaprjeđenjem evidencije, održavanja i razvoja komunalne infrastrukture te poticanjem razvojnih projekata i ulaganja doprinosi se kvaliteti javne infrastrukture, funkcionalnosti prostora i stvaranju boljih uvjeta za život i razvoj lokalne zajednice.</p>
<p>SDG 11: Učiniti gradove i naselja uključivim, sigurnim, prilagodljivim i održivim</p> <p>Podcilj 11.3. Unaprijediti uključivu i održivu urbanizaciju i kapacitete za participativno, integrirano i održivo upravljanje naseljima. Podcilj 11.4. Ojačati napore za zaštitu i očuvanje kulturne i prirodne baštine.</p>	<p>Potreba za odgovornim upravljanjem prostorom, objektima javne namjene, društvenim sadržajima i komunalnom infrastrukturom radi unaprjeđenja kvalitete života stanovništva.</p>	<p>Strateški cilj 1 – Učinkovito upravljanje nekretninama od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 2 – Učinkovito upravljanje nekretninama koje nisu od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 3 – Učinkovito upravljanje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za ispunjenje administrativnih potreba korisnika državnog proračuna</p>	<p>Posebni cilj 2 – Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik Posebni cilj 3 – Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene Posebni cilj 5 – Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga</p>

		<p>Strateški cilj 4 – Učinkovito upravljanje pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske i privremeno oduzetom imovinom</p> <p>Obrazloženje: Osigurati da naselja imaju otpornu infrastrukturu, pristup javnim uslugama i dobro održavane javne prostore doprinosi održivom razvoju i poboljšava kvalitetu života građana.</p>	<p>Obrazloženje: Plansko upravljanje nekretninama, održavanje i obnova objekata javne namjene te razvoj infrastrukturnih i javnih sadržaja pridonose održivom razvoju naselja, boljoj dostupnosti usluga i višoj kvaliteti života stanovništva Općine Klenovnik.</p>
<p>SDG 12: Osigurati održive oblike potrošnje i proizvodnje Podcilj 12.2. Postići održivo upravljanje i učinkovito korištenje prirodnih resursa.</p>	<p>Neujednačene evidencije, nedovoljno povezivanje podataka i potreba za racionalnijim upravljanjem javnim resursima i imovinom.</p>	<p>Strateški cilj 1 – Učinkovito upravljanje nekretninama od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku</p> <p>Strateški cilj 2 – Učinkovito upravljanje nekretninama koje nisu od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku</p> <p>Strateški cilj 3 – Učinkovito upravljanje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za ispunjenje administrativnih potreba korisnika državnog proračuna</p> <p>Strateški cilj 4 – Učinkovito upravljanje pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske i privremeno oduzetom imovinom</p>	<p>Posebni cilj 1 – Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta</p> <p>Posebni cilj 2 – Osigurati plansko i odgovorno upravljanje zemljištem i nekretninama u vlasništvu Općine Klenovnik</p> <p>Posebni cilj 4 – Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik</p> <p>Obrazloženje: Uspostavom cjelovitih evidencija, planskim upravljanjem nekretninama te učinkovitijim upravljanjem pokretnom imovinom i opremom jača se racionalno korištenje javnih</p>

		<p>Obrazloženje: Učinkovito upravljanje imovinom osigurava odgovorno korištenje javnih resursa, smanjujući rasipanje i promičući obrasce održivog upravljanja unutar javnog sektora.</p>	<p>resursa i održivost upravljanja općinskom imovinom.</p>
<p>SDG 16: Promicati miroljubiva i uključiva društva za održivi razvoj, osigurati pristup pravdi za sve i izgraditi učinkovite, odgovorne i uključive institucije na svim razinama Podcilj 16.6. Razviti učinkovite, odgovorne i transparentne institucije na svim razinama. Podcilj 16.7. Osigurati odgovorno, uključivo, participativno i reprezentativno donošenje odluka na svim razinama.</p>	<p>Potreba za jačanjem transparentnosti, odgovornosti, normativnog okvira, ažurnih evidencija i institucionalnih kapaciteta za upravljanje imovinom.</p>	<p>Strateški cilj 1 – Učinkovito upravljanje nekretninama od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 2 – Učinkovito upravljanje nekretninama koje nisu od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 3 – Učinkovito upravljanje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za ispunjenje administrativnih potreba korisnika državnog proračuna Strateški cilj 4 – Učinkovito upravljanje pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske i privremeno oduzetom imovinom</p> <p>Obrazloženje: Transparentno i odgovorno upravljanje državnom imovinom ključno je za izgradnju učinkovitih institucija, odgovorno korištenje javnih resursa i jačanje povjerenja javnosti.</p>	<p>Posebni cilj 1 – Jačanje sustava evidentiranja i upravljanja imovinom Općine Klenovnik uz razvoj organizacijskih i kadrovskih kapaciteta Posebni cilj 3 – Unaprijediti sustav upravljanja i održavanja komunalne infrastrukture i objekata javne namjene Posebni cilj 4 – Osigurati učinkovito upravljanje pokretnom imovinom i opremom u vlasništvu Općine Klenovnik</p> <p>Obrazloženje: Unaprjeđenjem normativnog i organizacijskog okvira, evidencija, planiranja, izvještavanja i transparentnosti, uključujući usklađeno upravljanje grobljima i praćenje poslovanja trgovačkih društava, doprinosi se izgradnji učinkovitijih, odgovornijih i transparentnijih lokalnih institucija.</p>

<p>SDG 17: Ojačati načine provedbe te učvrstiti globalno partnerstvo za održivi razvoj Podcilj 17.14. Unaprijediti koherentnost politika za potrebe održivog razvoja. Podcilj 17.17. Poticati i promicati djelotvorna javna, javno-privatna i partnerstva civilnoga društva.</p>	<p>Ograničeni lokalni resursi za provedbu razvojnih projekata i potreba za suradnjom s različitim dionicima.</p>	<p>Strateški cilj 1 – Učinkovito upravljanje nekretninama od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 2 – Učinkovito upravljanje nekretninama koje nisu od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku Strateški cilj 3 – Učinkovito upravljanje nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske za ispunjenje administrativnih potreba korisnika državnog proračuna Strateški cilj 4 – Učinkovito upravljanje pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske i privremeno oduzetom imovinom</p> <p>Obrazloženje: Učinkovito upravljanje imovinom zahtijeva suradnju različitih dionika, uključujući javni sektor, privatni sektor i civilno društvo, a partnerstva su važna za provedbu razvojnih ciljeva.</p>	<p>Posebni cilj 5 – Poticati razvojne projekte i ulaganja koji doprinose razvoju lokalne zajednice i kvaliteti javnih usluga</p> <p>Obrazloženje: Poticanjem ulaganja i partnerstava za realizaciju projekata od interesa za lokalnu zajednicu jačaju se provedbeni kapaciteti Općine Klenovnik i stvaraju uvjeti za učinkovitiju realizaciju razvojnih projekata temeljenih na općinskoj imovini.</p>
---	--	--	--

Iz prikaza je vidljivo da su posebni ciljevi ove Strategije sadržajno usklađeni s relevantnim ciljevima održivog razvoja, ali i s nacionalnim strateškim okvirom upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske. Time se potvrđuje da upravljanje općinskom imovinom ima ne samo administrativnu i operativnu, nego i širu razvojnu i institucionalnu ulogu u ostvarivanju održivog lokalnog razvoja.

8. OPIS OKVIRA ZA PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE

Praćenje provedbe Strategije upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik za razdoblje 2027.–2035. uspostavlja se radi osiguravanja sustavne provedbe utvrđenih posebnih ciljeva i mjera, pravodobnog praćenja napretka te redovitog izvještavanja o aktivnostima i rezultatima upravljanja općinskom imovinom. Okvir za praćenje i izvještavanje usmjeren je na operativno praćenje provedbe Strategije, a ne na provedbu formalnog postupka vrednovanja.

Praćenje provedbe Strategije temeljit će se na sustavnom praćenju ostvarenja posebnih ciljeva, provedbe utvrđenih mjera i horizontalnih mjera te kretanja pokazatelja učinka definiranih za pojedine posebne ciljeve i mjere. U tu svrhu provedba Strategije razrađivat će se kroz godišnje planove upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik, koji će predstavljati operativni instrument za planiranje aktivnosti, utvrđivanje prioriteta postupanja, određivanje nositelja provedbe te povezivanje provedbe Strategije s proračunskim mogućnostima i drugim provedbenim pretpostavkama u pojedinoj godini.

Radi osiguravanja kontinuiteta provedbe i praćenja ostvarenja planiranih aktivnosti, Općina Klenovnik izrađivat će izvješća o provedbi godišnjih planova upravljanja nekretninama i pokretninama, odnosno pratiti provedbu mjera, ostvarenje planiranih aktivnosti i napredak u odnosu na utvrđene pokazatelje učinka. Na taj se način osigurava pravodobno uočavanje izazova u provedbi, mogućnost prilagodbe provedbenih aktivnosti te jačanje odgovornosti, preglednosti i transparentnosti u upravljanju općinskom imovinom.

Sustav praćenja i izvještavanja obuhvaćat će osobito:

- praćenje provedbe posebnih ciljeva i mjera
- praćenje ostvarenja pokazatelja učinka
- praćenje stanja evidencija imovine i promjena u portfelju nekretnina i pokretnina
- praćenje aktivnosti vezanih uz upravljanje, korištenje, održavanje, raspolaganje i aktiviranje imovine
- praćenje provedbe razvojnih projekata i ulaganja povezanih s općinskom imovinom
- izradu godišnjih planova i izvješća o provedbi Strategije.

Strategija se, kao srednjoročni dokument upravljanja općinskom imovinom, ne uspostavlja kroz formalni sustav vrednovanja, nego kroz sustav redovitog praćenja provedbe, izvještavanja i prema potrebi ažuriranja pojedinih provedbenih elemenata. U tom smislu naglasak je stavljen na funkcionalnost provedbe, operativno upravljanje i mogućnost pravodobnog prilagođavanja aktivnosti stvarnim potrebama Općine Klenovnik, stanju imovine, razvojnim prioritetima i financijskim mogućnostima.

Za koordinaciju praćenja provedbe Strategije, pripremu godišnjih planova upravljanja i izvješća o provedbi bit će nadležna općinska uprava Općine Klenovnik, odnosno upravno tijelo i službenici nadležni za poslove upravljanja nekretninama i pokretninama, planiranja, praćenja i izvještavanja, uz sudjelovanje općinskog načelnika i Općinskog vijeća u okviru njihovih nadležnosti. Prema potrebi, u postupcima praćenja i izvještavanja mogu sudjelovati i druga nadležna tijela, pravne osobe, upravitelji pojedinih oblika imovine i drugi dionici uključeni u provedbu mjera.

Takav okvir praćenja i izvještavanja omogućuje da se provedba Strategije vodi sustavno, planski i odgovorno, uz redovito sagledavanje napretka, prepoznavanje potreba za prilagodbama i osiguravanje veće učinkovitosti upravljanja nekretninama i pokretninama u vlasništvu Općine Klenovnik.

9. IZVORI PODATAKA

Pri izradi Strategije upravljanja imovinom u vlasništvu Općine Klenovnik za razdoblje od 2027. do 2035. godine korišteni su sljedeći izvori i bibliografija:

Elektronski izvori:

- Hrvatski geološki institut
- dostupno na <http://www.hgi-cgs.hr>
- Ministarstvo državne imovine
- dostupno na <https://imovina.gov.hr/>
- Narodne novine
- dostupno na <http://narodne-novine.nn.hr/>
- Službena stranica Općine Klenovnik
- dostupno na <https://klenovnik.hr/>
- Službeni vjesnik Varaždinske županije
- dostupno na <https://glasila.hr/glasila/sluzbeni-vjesnik-varazdinske-zupanije-1>
- Zakon.hr
- dostupno na <http://www.zakon.hr/>

Dokumenti:

- [Izvješće o obavljenoj reviziji - upravljanje i raspolaganje nekretninama jedinica lokalne i područne \(regionalne\) samouprave na području Varaždinske županije \(Državni ured za reviziju, Područni ured Varaždin, studeni 2016, Varaždin\)](#)
- [Izvješće o obavljenoj provjeri provedbe naloga i preporuka danih u reviziji učinkovitosti – Upravljanje komunalnom infrastrukturom u jedinicama lokalne samouprave na području Varaždinske županije u 2019. i 2020. godini \(Državni ured za reviziju, rujna 2025., Varaždin\)](#)
- Središnji registar državne imovine,
- Evidencija nekretnina Općine Klenovnik,
- Evidencija komunalne infrastrukture Općine Klenovnik,
- Drugi dokumenti ustupljeni od strane Općine Klenovnik